



Copower eternal
Harmony and prosperity
长远永恒 和谐昌盛

www.copower.com.hk

编辑出版：现代长和投资有限公司



Copower eternal
Harmony and prosperity
长远永恒 和谐昌盛

06 JUN 2014
总第 52 期

COPOWER



本期导读

长和实业与宏华集团、宏华油服公司签订战略合作备忘录
斯伦贝谢 IPM 总裁 Rajeev Sonthalia 访问 SCP
记大梁湾作业区献爱心募捐活动

2014年6月 总第52期 COPOWER 长和實業



点石成金

尺寸：9×7×4(cm)

期待更好的明天

时维六月，太阳依旧普照大地，我们已经可以品味新一季西瓜的香甜；暑气日盛，端午期间各地的降雨也阻挡不住温度的持续走高，闲置半年的空调已经开始了正常的运转。在过去充实而忙碌的一个月，长和的脚步未曾停歇。

在过去的一个月中，长和实业取得一系列突破：长和实业与宏华集团、宏华油气工程技术服务有限公司正式签订战略合作备忘录，三方将在油气钻井设备及工程技术服务领域开展深入合作；长和—美世项目实施方案正式启动，人力资源部体系升级、薪酬制度调整工作势在必行。我们期待着长和实业更好的未来。

在过去的一个月中，长和实业采取各种方式关爱员工成长，关注员工发展：为不断提高员工专业能力和公司业务知识、帮助大家更好的开展本职工作，众信和小贷公司、西安总部分别举行“金融业务知识培训”和“钻井工程基本理论与技术培训”；为确保公司员工的身心健康、提高员工的健康意识和，SCP组织邵梁、镰刀湾、蟠龙、蒲河、西安等各地区员工进行健康体检。我们期待着员工更好地发展。

在过去的一个月中，我们的工作与生活都在安定有序的向前进，不知不觉，2014即将过半，上半年的各项工作已经接近尾声，长和实业各公司、各部门的年中总结也即将在6月中旬展开，这也是我们归纳、整理、总结、反思的重要契机，我们将以更加积极的态度不断蓄力，厚积薄发。

我们有理由期待一个更好的明天！

Contents 目录



Copower eternal
Harmony and prosperity
长远永恒 和谐昌盛

内部资料 免费交流
粤内登字 深圳 第 [南山 0001] 号

Hong Kong International Headquarter

香港国际总部

28/F, OTB Building, 160 Gloucester Road, Wanchai,

Hong Kong

香港湾仔告士打道 160 号, 海外信托银行大厦 28 楼

TEL: (852) 3100 0590 FAX:(852) 3100 0593

Shenzhen China

中国深圳

17cd, 17/F, Time Plaza, 1 Taizi Road, Shekou,

Shenzhen

深圳市蛇口太子路一号新时代广场 17 楼 17CD

TEL: 13510998600

Xian China

中国西安

4/F, Copower Building, NO.2 Garden Road, Weiyang

Lake Development Zone,

Xian City, Shanxi Province

陕西西安市未央湖开发区花园路 2 号长和会馆

TEL: 029-6569 8666

Yinchuan China

中国银川

12/F, Investment Building, 65 Hubin West Street,

Yinchuan City, Ningxia Province

宁夏回族自治区银川市湖滨西街 65 号投资大厦 12 层

TEL: 0951-6735 298 FAX: 0951-6719 830

卷首语

01 期待更好的明天

长和聚焦

04 长和实业与宏华集团、宏华油服公司签订战略合作备忘录

06 斯伦贝谢 IPM 总裁 Rajeev Sonthalia 访问 SCP

08 SCP 访问烟台杰瑞石油总部

09 宁夏安监局对 SCP 一线作业现场进行督导检查

10 长和一美世项目实施方案启动会成功举行

12 酒庄顾问李德美先生来银指导工作

14 集团组织开展钻井工程基本理论与技术培训

16 中信银行银川分行访问 SCP 西安总部

17 关爱员工 以人为本

18 爱心募捐 人间有爱

20 2014 年 SCP 第二批初级工程师晋升答辩纪实

22 金融业务知识培训纪实

长和视点

24 童年——尘封已久的记忆

人物专访

36 加强协作 联合管理

管理视界

44 浅谈人员管理之欲望管理

46 文件控制在项目管理中的作用与应用

行业资讯

48 中石油与重庆和两家央企合建页岩气勘探开发公司

49 中俄签署 30 年天然气购销合同

50 中国政府拟稳步提高国内天然气供应能力

52 中国节能协会副理事长：我国能源对外依存度逐年上升

政策解读

54 国际智库评中国页岩气革命前景

56 国产葡萄酒发展趋势：走亲民路线 探索新渠道

长和故事

58 为了快乐走在一起

经典文摘

62 成大事就要放下心中的“怕”

员工园地

64 再说端午节

66 一路人生 一路歌

68 让人知道

70 静思夜曲

72 第一个儿童节

文化博览

76 歌剧《卡门》

主办单位：长和实业集团

承办单位：现代长和投资有限公司

总 编：焦旭鼎

执行总编：薛宝忠 李天辉

主编 / 责任编辑：沈学文

文字编辑：李博文

摄 影：丁成园

美术设计：白 亮

编委会主任：焦旭鼎

编委会常务主任：马 瑄 丁成园

编委会副主任：丁 进 邓 倩 宁 婧

王文华 任菲菲 雍 洋

陈家琰 李晓佳 李飞鹏

编辑部电话：
0951-5668889

编辑部地址：
宁夏回族自治区银川市兴庆区湖滨西街 65 号投资大厦 12 楼

投稿地址：
<http://www.copowermag.com:8081/ch/index.aspx>

公司网址：
www.copower.com.hk



请关注长和公共微信平台
公共微信号：copowerhk

长和实业与宏华集团、宏华油服公司 签订战略合作备忘录

◎本刊编辑 丁成园

2014年5月，长和实业与宏华集团、宏华油气工程技术服务（四川）有限公司正式签订战略合作备忘录，三方将在油气钻井设备及工程技术服务领域开展深入合作。



自2013年以来，长和实业承接国内多项油气田区块综合项目管理服务业务，需要寻找有实力的企业作为战略合作伙伴。宏华集团是专业从事石油钻机、海洋工程及石油勘探开发装备的研究、制造、总装成套出口企业和全球最大的陆地石油钻机制造商之一。宏华油服主要从事钻井工程技术服务，是中国最具专业化的钻井服务公司之一，先后在新疆、东北地区、甘陕地区、四川、伊拉克等地作业。三方有意进行深入合作，实现各自战略目标。

三方将在油气田工程服务、技术开发、市场拓展等方面紧密配合，相互协助共同完成多项油气田开发建设任务。宏华及宏华油服将在设备提供、工程技术、专业人员、作业方案等方面给予长和实业最大力度的支撑。



斯伦贝谢 IPM 总裁 Rajeev Sonthalia 访问 SCP

◎ 本刊编辑 李博文

2014 年 6 月 9 日上午，斯伦贝谢 IPM 总裁 Rajeev Sonthalia 访问 SCP 西安总部，SCP 总经理陈明盛，副总经理全晓虎、李天辉、何基章、施菊英，总工程师罗向东等领导接待了 Rajeev Sonthalia 一行。双方在 SCP 西安总部二楼会议室举行了座谈会。

首先，陈总向 Rajeev Sonthalia 总裁介绍了 SCP 当前的业务发展状况、管理组织架构以及 2014 年财务状况，并详细地分析了 SCP 未来的战略发展目标和投资战略。Rajeev Sonthalia 总裁认真的听取了关于 SCP 各项业务的介绍，并不时就 SCP 的财务状况和未来的发展战略等问题向陈总提问。



随后，延长项目 QHSE 经理 Amir、地学规划团队经理 Richard、井工程部经理林伟、开发执行地学经理王庆国、延长地面工程经理罗华阳等部门负责人分别介绍了 SCP 各部门的项目研发、执行和建设现状。

在进行西安访问之前，6 月 8 日陈总陪同 Rajeev Sonthalia 总裁一行前往延长项目蟠龙基地及一线作业现场进行参观考察，对延长项目生产运行状况、井队设备配置、安全生产体系等进行了详细了解。





SCP 访问杰瑞石油总部

◎ 本刊编辑 李博文

2014 年 5 月 27 日，SCP 董事长焦旭鼎、总工程师罗向东、长和实业集团副总裁安雷一行访问杰瑞石油服务集团总部，杰瑞集团兼能源公司总裁王坤晓热情接待了董事长一行。

SCP 访问一行参观了杰瑞石油集团基地，全面了解了杰瑞集团的运行机制。在参观杰瑞集团占地 640 亩的工业园区时，王总向访问一行深入地介绍了杰瑞集团的生产细节以及高效的运作模式。随后，王总又介绍了杰瑞集团以“为社会创造财富，为员工创造机会，为客户创造利益，为投资者获取回报，为杰瑞赢得发展”为宗旨的杰瑞企业文化。

最后，双方举行交流座谈，深入地探讨了双方未来可能的进一步交流与合作。此次访问是双方一系列良性交流互动的继续，也体现了双方积极地合作意向。



宁夏安监局对 SCP 一线作业现场进行督导检查

◎ 本刊编辑 丁成园

为顺利进行 SCP 安全生产许可证延期增项工作，HSE 部门积极配合宁夏回族自治区安全生产监督管理局（以下简称，安监局）开展专项检查。自 2014 年 5 月 28 日起，宁夏安监局副局长钮钢、矿山处处长李永刚、副处长王玉春、专家马建平、安全评价机构郑国俊等一行，分别对 SCP 延长项目、四川页岩气项目一线作业现场进行安全生产检查。



在现场查证、查阅资料后，安监局检查组对 SCP 落实安全生产主体责任工作开展情况给予肯定，认为 SCP 安全生产管理理念先进，认识到位，责任明确，体系健全，异体监管到位，措施针对性强，现场监管基础工作扎实。

宁夏安监局副局长钮钢希望 SCP 要充分认识当前安全生产面临的形势以及安全生产在企业发展中的重要性，进一步强化企业安全生产主体责任，全面落实国家安全生产各项法律法规及政策要求，以及宁夏回族自治区各项安全生产条例，以安全生产标准化为方向，全面推进安全管理水平；进一步加强隐患排查治理体系建设，提高防控能力。SCP 需要在原有安全管理的基础上，不断完善安全生产主体责任及应急管理工作。

一线检查期间，宁夏安监局检查组与 SCP 管理层、项目组、作业现场相关负责人进行了座谈交流。



长和—美世项目实施方案启动会成功举行

© SCP 人力资源部 孟娇

2014 年 5 月 27 日上午，长和—美世项目实施方案启动会在长和实业集团西安机关五楼会议室召开。集团人力资源部总监李青、SCP 副总经理李天辉、何基章等领导以及集团和 SCP 全体 HR 人员、各子公司经理及以上人员与美世顾问团队成员共同参加了此次会议，集团副总裁焦旭辉、陈建新，SCP 总经理陈明盛等领导通过视频电话参加了此次会议。

会议由 SCP 副总经理何基章主持。首先，集团副总裁焦旭辉代表长和实业致辞，他表示近年来长和实业发展势头迅猛，公司员工大大增加，从初中生到博士生，每个人都有各自的职业发展规划。而美世人力资源咨询公司作为世界知名的人力资源咨询机构，具有极强的人力资源服务能力。希望此次合作能为长和实业打造一个科学高效的人力资源管理体系，大力推进公司薪酬体系的改革力度。

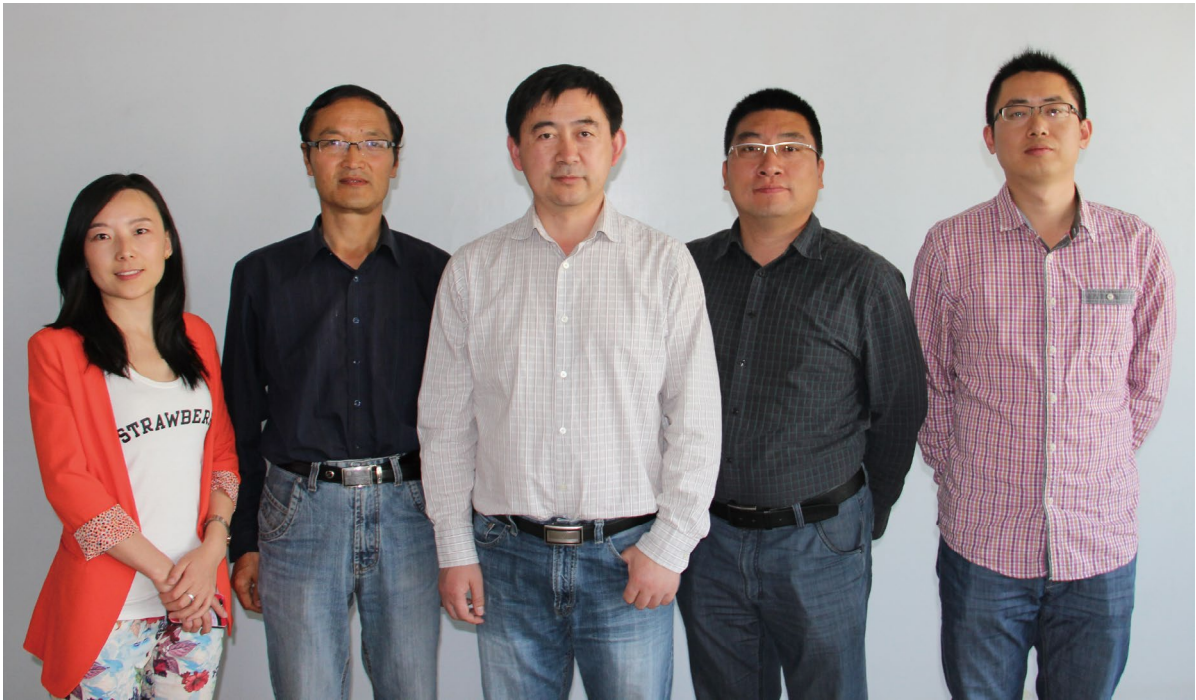
随后，美世顾问进行了发言。她介绍了长和—美世项目的实施方案，方案内容包括六项内容：项目总体安排、项目的组织管理、第一段实施方案、建议小组评估名单、标杆岗位的评估以及人岗匹配的评估。第一项内容项目总体安排包括四个模块，即计划与发现、岗位评估与人岗匹配评估、薪酬架构体系调整、绩效管理体系调整。在第二项项目组织管理模块中确定长和—美世小组，集团副总裁焦旭辉担任组长，

集团人力资源部总监李青、SCP 副总经理何基章担任副组长，并明确了主要工作人员名单以及其他工作人员名单。在第三项实施方案模块中明确会议内容、访谈对象、该项目需要提供的资料。在第四项建议小组评估名单中明确了副经理及以上岗位专业评估小组名单以及其他员工的岗位专业评估小组名单。第五项和第六项明确了标杆岗位以及人岗匹配名单。

随后，各位领导对实施方案提出了自己的看法与意见，针对项目细节与美世顾问团队深入交换了意见。美世顾问团队采集各方领导的建议与方案，进一步阐明了长和—美世项目实施方案的优势与意义，双方人员对此进行了深入的研究讨论。

最后，经过充分的讨论和交流，长和实业与美世顾问团队在项目方案实施、总体安排、组织管理等问题上达成了诸多共识，产生了深厚的合作默契。经过研究讨论，双方对下一步工作的重点安排、解决方案和工作时间表进行了详细的计划。





酒庄顾问李德美先生来银指导工作

© 宁夏长和翡翠酒庄有限公司 吴丽琼
集团行政部 王静

2014 年 5 月 15 日 -16 日，长和实业集团翡翠酒庄项目顾问李德美先生到银川查看长和翡翠酒庄项目进度，对葡萄园葡萄苗种植给予了现场指导，还针对酿酒葡萄栽培关键技术与埋土防寒区酿酒葡萄种植管理做了专题培训讲座。

李老师查看了去年公司种植的 31 亩赤霞株葡萄苗，对种植具体作业提出一些建议及要求。比如施肥的深度要 70cm,我们之前施肥过浅，所以要大水漫灌，让肥料浸透；葡萄行距 3.5m，株距 1m，定植立杆行距必须统一，位置整齐划一，方便机械作业也兼备观赏性；地里大石头尽量练出来等等。

针对现场观察的情况，李老师也准备了《酿酒葡萄栽培关键技术》与《埋土防寒区酿酒葡萄种植管理》的专题培训讲座。

一个酿酒师可能把优质的葡萄酿造成低劣的葡萄酒，但是，一个再优秀的酿酒师不可能把低劣的葡萄酿造成优质的葡萄酒。李老师讲到葡萄酒的质量时说到：“好的葡萄酒 3 分工艺，7 分种植，先天在于葡萄，后天在于工艺。”所以，葡萄栽培的重要性不言而喻。

建园首先要考虑葡萄品种选择，要根据气候土壤、酒种以及种植技术条件，选择当地的品种。砧木对接穗长势影响的差异，在葡萄生产中具有重要意义。在土质瘠薄，保水、保肥性能差的土壤中，可以选择长势较旺的砧木品种，如：110R。而对于土质肥沃的园田，可以采用长势较弱的砧木品种，如：RGM，101-14 等。

对于选择葡萄的栽培方式，主要决定于以下几个方面：

- 1、定植方式：种植密度、株行距、行向
- 2、树形：主干高度，树冠形状，修剪方式，架式
- 3、营养生长和生殖生长的平衡：留芽量、叶幕管理（引缚、截顶、摘除老叶等）、产量控制（蔬果、环剥）。

整形与修剪也是葡萄种植过程中非常重要的一个环节。热区一般采用小棚架或丁字形篱架单干少主蔓整形。架式离地面较高，便于通风透光、减少病害和地面辐射对叶、果的灼伤。修剪是保证当年产量的重要措施之一。冬季在落叶后进行，长梢留 8 ~ 12 节、中梢留 5 ~ 7 节、短梢留 3 ~ 1 节。夏剪是萌芽期除去多余的芽，并在修剪口涂抹愈伤防腐膜。始花前疏除过多的花序、留大去小、留壮去弱。枝蔓生长到一定程度时绑在架面上，及时除去卷须，减少养分消耗。结果蔓在花序前留 5 ~ 7 片叶摘心以改善营养状况。葡萄坐果率高，可适当疏果，使果实大小均匀，否则出现畸形果和小果。

李老师详细讲解了埋土防寒区酿酒葡萄种植管理。在西北地区，从十一月起，葡萄叶开始变黄掉落。冬天，葡萄农必须将土盖于树根以防葡萄树冻死。为了使葡萄树的老化减慢并控制葡萄产量，每年冬季到来年三月这段期间必须进行剪枝的工作，将已经木质化的葡萄蔓按照不同的整枝系统，去除多余的芽，并将枝蔓修剪成所需的形状。年中死亡的葡萄树也须在冬天补种起来。剪枝方法：整枝最重要的工作是冬季的剪枝工作。由于葡萄树在种植

后至少要等到第三年才能采收，前几年的修剪工作主要在剪出整枝系统的形状，到了第三年后才开始葡萄生产的修剪。由于剪枝的工作复杂，只能人工操作。每年剪枝前的葡萄树有数百个以上的苞，葡萄农依据整枝系统和每一棵葡萄树须保留的苞的数目进行修剪，以控制产量。因为如果不去除部份的苞，不仅产出来的葡萄品质不好，也会让葡萄树老化的速度加快。葡萄种植的精髓在于平衡葡萄枝叶的生长与葡萄果实的成长，一方面要有足够的树叶进行光合作用制造养份，另一方面树叶不可太过茂盛而消耗掉葡萄生长所需的养份。葡萄树的整枝和剪枝就是用以维持此平衡的重要方法。为了配合各种不同的葡萄品种和自然环境，整枝系统发展出许多种不同的样式以符合需要。每一种整枝系统都有其特有的剪枝法、枝蔓绑敷法及相适应的各种种植技术。

此次李德美老师的银川之行，为长和翡翠葡萄园种植葡萄打开了一扇科普之门，让不专业的我们认识到葡萄酒的魅力，学到种植葡萄的专业知识，更重要的是长和酒庄项目实际工作迈出了更加坚实一步，为长和酒庄项目的进一步发展奠定基础。



相关链接

李德美任职于北京农学院，担任中法政府合作葡萄种植与酿酒示范农场首席酿酒师，中国葡萄学会葡萄酒专业委员会副主任，中国葡萄酒专家委员会委员，国家葡萄酒产品质量认证评委，国家级葡萄酒评委，联合早报－葡萄酒评论杂志葡萄酒挑战赛评委，2008 中餐配葡萄酒国际大赛评委，亚洲侍酒师协会杰出会员，获得法国香槟协会荣誉证书。



集团组织开展 钻井工程基本理论与技术培训

© SCP 人力资源部 韦陈林

由于公司业务的迅猛发展，员工数量大为增加，其中非石油专业的员工数量也日益增多。为了帮助各位同事更好的学习、了解和熟悉钻井工程的各项基本理论，更好的帮助大家开展本职工作，2014 年 5 月 28 日，SCP 人力资源部邀请到延长项目井工程部钻井工程师王宁波，在 SCP 西安总部五楼视频会议室，通过西安、银川、延安、邵梁、蒲河等五地视频的形式为大家展开《钻井工程基本理论与技术》的培训，集团及各子公司共计 60 余人参加了本次培训。

王宁波工程师毕业于中国石油大学（华东）石油工程专业，原就职于中石油长庆油田分公司长北项目部，2014 年加入 SCP，王工接受过壳牌完整的钻井工程师培训，并通过其全部资格考试，有 7 年钻井工作经验。

培训开始，SCP 副总经理何基章首先致辞，何总指出，公司目前处于高速发展阶段，需要大量的复合型人才，所以人力资源部将组织开展多元化的培训，同时也鼓励员工拓宽视野，拓宽发展渠道，多方面吸收知识，成长为复合型人才。



随后，王工的培训课程正式开始。本次《钻井工程基本理论与技术》培训由石油钻井目的及任务、钻井基本工艺过程、石油钻井发展简史和钻井工程四大部分组成。课程内容深入浅出，王工将复杂的钻井过程与钻井技术，结合图片、视频以及自身实际工作经历，通俗易懂的传达给大家，使得非专业出身的同事们对于钻井技术有了全新的认识，他风趣幽默的言谈让会场不时传出阵阵笑声。讲授结束，他热心细致的回答了参训同事们提出的诸多问题。

本次培训的圆满结束，为人力资源部普及石油基本理论与技术知识系列培训的开展打响了头炮。公司的快速发展需要复合型人才，身为公司的一员，不论大家是什么专业，是何种工作岗位，也都与石油业务有着密切的联系。SCP 人力资源部今后将陆续开展石油基本理论与技术知识系列培训，希望大家能够积极踊跃的参与。



中信银行银川分行访问 SCP

◎ 集团文化传媒部 赵荔晨

2014 年 5 月 16 日，中信银行银川分行行长郭勇一行访问 SCP 西安总部，董事长焦旭鼎、副董事长焦旭鹏、副总裁安雷、SCP 副总经理何基章等领导接待了访问一行。

郭总一行首先参观了 SCP 西安办公室区域和技术中心实验室，详细地了解了 SCP 的实力和发展现状。随后，双方在 SCP 西安总部三楼会议室举行座谈，进行了深入的沟通与交流。

首先，董事长介绍了 SCP 目前的经营能力、业务范围和技术优势。随后，郭总表示，中信银行银川分行以加快机构布局、推进全面发展、服务西部大开发的战略为举措，积极与政府探索集结构化融资、财政资金、城市资产为一体的融资新平台，不断加大对地方经济社会的支持力度，坚持差异化区域定位，全面助推社会经济和现代服务业的发展。郭总表示愿意满足 SCP 的愿景与战略性合作，并希望通过合作能达成利润的上升趋势发展。

通过此次访问，双方坦诚沟通，了解彼此的业务需求与合作意向，为今后双方可能的进一步合作奠定了良好的基础。



关爱员工 以人为本

——SCP 大梁湾作业区组织员工体检纪实

◎ SCP 大梁湾作业区 陈海英

为确保公司员工的身体健康，激发员工工作热情，增强企业凝聚力，构建和谐的内部环境，提高员工的健康意识和身体素质，SCP 专门联系医疗体检单位于 2014 年 5 月 25 日至 28 日历时四日，为大梁湾采油作业区全体员工分批次进行了健康体检。



这次体检主要是常规检查，内容包括内外科、血常规、尿常规、心电图、胸正 DR、腹部彩超等多项检查项目。参加体检的员工自觉有序的排队等候，依次进行各项检查，并不时提出相关健康疑问，体检医生耐心地做出解答并提出建议。

本次体检使员工倍受鼓舞，深切地感受到公司对所有员工的关爱，体现了“以人为本，关爱员工”的经营理念。今后我们将更加积极热情地投入工作，为公司及个人未来的发展贡献更大的力量。



现状后，毅然辍学去江苏昆山打工。

刚刚经历了丧父之痛，紧接着面对妻子的癌症，如今未成年的儿子辍学外出打工，作为丈夫和父亲，曹拴军心如刀割、悲痛欲绝。连续的沉重打击，让这位员工一度丧失了生活的勇气。为了能多给曹拴军一份坚持不懈的信心，给他一份支撑的勇气，经作业区领导研究决定，向全体干部员工发出爱心募捐倡议：为遭遇不幸的曹拴军同志伸出友爱之手，献上一份爱心，我们的点滴之助，会给一位身处病危的人一次生命，给予一个失学孩子可以重返校园的机会，给我们这位员工的生活增添更大的动力和信心！

下午 17 时 30 分，作业区办公楼前人头攒动，伴随着募捐活动广播稿诵读声活动开始了。大家秩序井然的排起队伍，踊跃募捐，此次募捐活动在井区与集输队同时进行。

活动结束后，SCP 大梁湾作业区综合办、财务室同事现场清点了募捐善款。此次募捐共筹集善款总计：9640 元

“同一个团队，同一个声音，同一个信仰”，大爱无疆，让我们共同祝愿曹拴军的妻子早日康复！祝愿他们的孩子重返校园学业有成！



爱心募捐 人间有爱

——记大梁湾作业区献爱心募捐活动

© SCP 大梁湾作业区 陈海英

2014 年 5 月 29 日，晴空万里，SCP 大梁湾作业区员工在作业区领导的号召下，参与了为耿 76 井区曹拴军同事的献爱心募捐活动。同事们纷纷慷慨解囊捐款相助，又谱写了一曲爱的乐章。一时间，爱的暖流汇聚在作业区。

曹拴军，系我大梁湾作业区所属耿 76 井区虎 75-81 井站一名普通的采油工。2012 年入职至今，他视采油工作为神圣的职业，积极而又认真的完成井区及作业区安排的各项工作，多次受到井区的好评。然而“天有不测风云，人有旦夕祸福”，他的家庭境况连降噩耗，使这位有抱负、有责任心的员工身心承受着巨大的压力。

2010 年，曹拴军年过八旬的父亲，因意外事故致使股骨头坏死，经多方医治无效后瘫痪卧床，在其母

亲辛辛苦苦、长达 4 年的护理下不幸于 2013 年 12 月去世。四年里他耗尽家里所有积蓄又举债维持家计，现已负债累累。然而更不幸的是 2014 年 4 月份，他的妻子经灵台县人民医院确诊为宫颈癌，在甘肃省妇幼保健院化疗并做手术治疗。高额的手术费、医药费使原本已家徒四壁的他又债台高筑、雪上加霜。在四处求助亲朋好友后，他现已无力承担。曹拴军有一位懂事的儿子，在灵台县第二高级中学高二年级就读，学习成绩名列年级前十名，可当他看到自己家庭的困难

2014 年 SCP 第二批初级工程师 晋升答辩纪实

© SCP 人力资源部 韦陈琳

为执行初级工程师晋升晋级体系，加强初级工程师的培训培养力度，SCP2014 年第二批初级工程师答辩于 5 月 22 日、27 日在西安总部举行。本次答辩历时一天半，来自技术中心、建井工程部、延长项目井工程部等 7 个部门的 22 名初级工程师参加了本次晋升答辩，SCP 副总经理全晓虎、何基章，总工程师罗向东，总地质师徐继先以及相关部门经理林伟、魏学成、王庆国等领导作为评委出席了答辩会。本次答辩通过视频会议形式，在银川、大梁湾、蒲河、镰刀湾同时进行。

本次答辩考核方式为 PPT 汇报及现场问答，每位被考核初级工程师的答辩时间分为两部分：10 分钟汇报与 10 分钟答辩。答辩开始，每位考评人员针对选定的课题，结合 PPT 进行 10 分钟的展示。个人 PPT 答辩结束后，公司领导首先针对答辩内容进行提问，并

根据答辩整体状况给出评价，同时给出今后答辩技巧以及答辩课题的改善建议；其次，评委根据个人自入职以来在工作中的表现给出评价，并从上一次答辩到这次答辩的个人成长给出评价；最后，依据个人的工作表现和答辩表现，结合个人提出的学习及工作规划，



给出个人职业发展和成长的建议。

在本次答辩中，各位初级工程师均有出色的表现，主要表现在以下几个方面。首先，诸位初级工程师展现出了良好的答辩技巧及 PPT 设计技巧，答辩思路清晰、逻辑性强，熟练运用图表，语言表达能力较强；其次，答辩项目内容主题新颖、专业性强，与本岗位工作切合度高，很好的展现了工程师发现问题、分析问题和处理问题的能力，报告内容解决实际问题且具有推广性；最后，体现在个人综合能力方面，答辩过程从谈吐、衣着、肢体语言运用、个人精神面貌上都表现出了较好的个人综合素养。领导们对于表现优异的工程师给予了高度好评，并针对职业生涯、专业技能等方面的内容进行了指导，初级工程师们受到了极大的鼓舞。

在本次答辩过程中，部分初级工程师在答辩过程中也反映出一些不足，如选题范围过大、单纯从理论出发、没有很好的联系岗位工作实际、PPT 说明性文字较多、答辩过程过于紧张等等。对于此类问题，领导们都及时指出并给予了改善建议。从选题方面，建议要以小见大，抓住自己熟悉的内容进行深入的阐述，同时建议各部门加强对于初级工程师答辩选题的指

导；在 PPT 制作及答辩技巧方面，建议工程师们平时注重此类技能学习和培养，同时建议人力资源部组织相关培训，提升初级工程师 PPT 制作技能和演讲技能。

对于表现优异的员工，领导们不吝高赞美的言辞，并寄予厚望；对于表现欠佳的同事，领导们切切实实的指出存在的问题，并给出确切的改善建议。走进答辩会场的工程师们或忐忑或焦虑，但是当走出答辩会场时，脸上都洋溢着自信和激动的笑容。本次答辩到目前为止已经告一段落，但是公司领导们对工程师们的成长的关注还在延续，公司对工程师们的培养工作还在继续。

一边是进入公司不过二三年的初生牛犊，一边是主导企业发展的公司高管。不是所有企业都有这样的体制，能够让基层员工能够在高层领导面前展现自身实力，不是所有企业都有这样的领导，针对每一位学员给予指导和教诲。短短的二十分钟，前十分钟，整个公司都在倾听您的演讲，后十分钟整个企业聚焦您的个人成长。

我们坚信，在这样的人才培养体制下，在这样的领导们的关怀下，我们初级工程师团队一定会迎来飞速的成长。



金融业务知识培训纪实

© 宁夏众信和小额贷款有限公司 韩丽蓉

2014 年 5 月 23 日下午，宁夏众信和小额贷款公司在银川投资大厦大会议室通过三方视频的形式组织开展关于金融业务知识培训，众信和特别邀请了中国长城资产管理公司宁夏业务部业务处代理处长柳大荣先生进行授课，众信和全体员工参加了培训。

为了扩大宁夏众信和小额贷款公司的贷款能力，更好地规范和完善公司运作，更多的为中小企业、小微企业、个体工商户提供更多的金融服务，柳老师就中国长城资产管理公司旗下关于小贷公司的两种产品模式进行介绍。即选取有融资需求且符合合作银行授信条件的小额贷款公司，向合作银行推荐授信，由中国长城资产管理公司向授信银行提供远期收购承诺，小额贷款公司大股东担保，贷款债权质押获取资金，撬动发展。对于债权资产收购及委托清收业务，柳老师选取通过收购小额贷款公司的现有存量贷款债权，同时委托小贷公司代为清收的方式，让小贷公司获取增量资金，滚动发展。

以上的产品模式主要是通过对小额贷款公司进行综合评分、小额贷款公司贷款债权质押及大股东担保等有效风控措施，通过银行授信或存量贷款收购反委托处置等方式，使小贷公司获得增量资金，实现滚动发展，间接的支持中小企业的发展，凸显了服务中小企业的品牌特色。

此次培训让宁夏众信和小额贷款公司全员深入了解了小额贷款产品及服务的多样性，很大程度上增强了我们做好未来业务的自信心，为众信和未来业务的顺利开展积累了知识和经验。



相关链接

柳大荣简介

柳大荣，男，汉族，甘肃省兰州市人，党员，西北大学工商管理硕士，中国注册资产评估师、注册房地产评估师。历任中国长城资产管理公司——宁夏资产经营有限公司监察审计部主任、财务总监、业务经营六部经理等职务。

中国长城资产管理公司简介

中国长城资产管理公司（以下称“长城公司”）是经国务院批准设立的国有独资金融企业，于 1999 年 10 月 18 日正式挂牌成立，注册资本金 100 亿元人民币。集团总部设在北京，总裁为集团公司法定代表人；目前在全国 4 个直辖市、除青海、宁夏、西藏之外的 24 个省会城市和深圳、大连 2 个计划单列市设有 30 家办事处；辖属金融业务类（长城金融租赁、长生人寿保险、长城新盛信托、长城投资基金），中间业务类（长城融资担保、天津金融资产交易所、长城金桥咨询），辅助业务类（长城国富置业、长城环亚国际、长城国融投资、长城宁夏资产）共三大类、11 家平台公司。

作为中国四大金融资产管理公司之一，长城公司成立之初的主要任务是收购、管理和处置国有银行剥离的不良资产。自成立以来，先后收购、管理和处置了中国农业银行、中国工商银行、中国银行和其他各类商业银行剥离的不良资产 7000 多亿元，圆满完成了国家赋予的“化解金融风险，支持国有银行和国企改革，最大限度保全资产、减少损失”的历史使命。近年来，长城公司根据国家政策要求加快向商业化转型发展，以“化解金融风险、提升资产价值、服务经济发展”作为新的使命，致力于打造“以资产经营管理为核心、以重点服务中小企业为特色、以多种综合金融服务为手段的现代金融服务企业”。

童年



尘封已久的记忆

◎本刊编辑 沈学文

中国最让人们无法忘怀的歌曲莫过于罗大佑的经典之作《童年》了。从八十年代诞生至今一直风靡流行校园的每个角落，翻唱的记录也创下了历史的记录。罗大佑花费了五年时间记录《童年》，后面的人却可以用一生来回味那片永远无忧无虑的纯真。每个人都在《童年》中寻找自己过去的影子，那清澈的池塘、那挺拔的榕树、那喧哗的知了、那秋千上的蝴蝶、那严厉而又和蔼的小学老师、那一直期待的漫长夏天……

童年在我们的记忆中大都是美好的，爷爷奶奶的宠爱与纵容，爸爸妈妈的关爱与责备，启蒙老师的谆谆教诲，哥哥姐姐的无比呵护，还有小伙伴之间那永远挥霍不尽的精力。童年是我们人生起步的阶梯，那时的我们可以吃了睡、睡了吃，尽情的玩耍，无忧无虑，不断发现新鲜的事物，不断学习新的知识，不断尝试新的游戏，世界对我们来讲一切都是美好的。

鲁迅的“早”字让我们学会了守时，

列宁打碎的花瓶让我们懂得了诚实，毛泽东的无私让我们学会了先人后己，雷锋叔叔的榜样力量让我们学会了助人为乐，还有那许许多多的先辈的故事让我们铸造了不同的品格。童年积累的财富让我们受用终身。

今天的你我，回忆起童年的趣事，也许会有感慨，但更多的是对自由与美好的怀念。长大的恐惧与烦恼，让我们的性格里早已没有了童年的青涩与纯真；步入社会后的挫折与压力，让我们的棱角被越磨越光，逐渐遗失了生命的真实与纯朴，取而代之的是钻营与圆滑。还记得年少时的梦想吗？医生、教师、律师、科学家……也许只有那些儿时的梦想能够让我们不断坚持着去实现。岁月腐蚀了我们的性格，只有梦想永远屹立在你我心里。

岁月蹉跎了时光，童年尘封于记忆。也许只有梦转千回时，我们才会重拾那份稚嫩的美好与快乐。





我的童年

◎ 宁夏长和房地产开发有限公司 李勤



我的童年，准确说是小学时期，学习成绩始终优异，所有奖项拿空、拿全，也有过班长、少先队大队长等一路赞誉。

现在要说起这段历程，特别值得一说的是我把能看到的小说：《西游记》《水浒》《三国演义》《隋唐演义》《三侠五义》《钢铁是怎样炼成的》《牛虻》等等全部看了个遍，有的甚至看了几遍。但实话说只是看了个热闹，是知其然，而不知其所以然，没有吸取到什么能够提升人生的东西，只是攒足了谈资。最大的好处莫过于就是写作文从来不发怵，很早就抓到了写作文的真谛：把它写圆了，再加上些花草、环境、名言警句等，这就是那时候的好文章。

那个时期社会还很乱，我的外在是个好孩子，但内心其实一直都想成为社会老大那类人——反差太大吧，也许是小说看多的缘故。这种思想一直持续到 24、25 岁，受到严重挫折

时才彻底放弃，而我现在身上留下几处打架后的创伤（尤其腰伤）到 40 岁以后才显现，终于知道付出了什么代价。回想起来那个时候我其实特孤独，虽然身边一直跟着一些人，但我内心是孤独的，老觉得不痛快，所以小的时候举杠铃、扩哑铃、捣沙袋，现在知道是发泄不舒服，放掉说不出的不痛快，随时准备与人打斗时不吃亏。

我的身高在初中毕业后一直未长，小时候算个头高的，用现在的话说就是早熟些。82 年春节时我大哥从军校放假回来，我当时也就初一吧，问大哥你们军校有女学生吗？大哥说没有，厕所随便进全是男厕，我说这军校上的没啥劲头。我大哥就汇报给父母说老三有学坏的迹象，要求父母

严加管束。但我爸妈非常喜欢我，说我学习很好，还当了班长不会学坏的。其实人都有双面性格，我的双面性格尤其强，这一点到现在我才弄明白。

剖析了一下自己少年时期的思想，不知道应该不应该，反正到现在我仍旧感到莫名的痛苦和无助的长叹。可能我天生就背负了什么重担，使我无法真正放松、快乐起来。现在说起来大学时的恋人，都不是普通人想象中的那样，我们是一生的朋友，但连手都未拉一下。

而我仍不知道我是什么样的人，总之与别人不一样。其实现在知道了，纯粹是瞎掰，总是刻意想追求达到一个“什么”样子，而到现在也未达到。到头来还是回归平常心吧，只不过儿时的梦想仍不能彻底放弃。

童年随想

◎ 镇原县福爱尔石油有限公司 岳凡洁



记忆中的童年，眼前是一片斑斓的色彩。涌入脑海中的是爷爷阳台上粉色的杜鹃，橘红色的君子兰，紫色的牵牛花以及自己搭架种的葡萄成熟时透亮的绿色。纵观我的童年，万物美好如同被润色的水彩画。人时常会带着主观色彩回忆自认为重要的一部分记忆，也许事实上并非想象中那般美好，但是童年就像歌里唱的那样“我知道那些夏天，就像青春一样回不来，代替梦想的只能是勉为其难”。心情不好的时候，彼时觉得平常的微枝末节也会在下下的回忆里分外清晰，好像昨天才发生过一遍。

小时候父母忙于工作常将我放在爷爷奶奶家，夏夜里，我拿着蒲扇坐在阳台乘凉，舒服的躺椅，好像是那个年代特有的符号，一晃一晃，慢慢的我便进入梦乡。床单散发出好闻的洗衣粉味，老人非常细心爱干净，枕头枕巾什么的都自己动手做。奶奶手很巧，可以绣出和阳台上一样好看的杜鹃花，线脚很平整，手工活做的精细利落。爷爷很喜欢下棋，有一群固定的棋友，太阳好的时候，棋友们就来找爷爷下棋喝茶，奶奶就坐在阳台上的躺

椅上做活晒太阳，等到我快放学时候她就放下手中的活，一边叮嘱爷爷去接我，一边围裙准备做饭。爷爷是个老实人，不会哄孩子，于是只好在接我的时候从校门口小卖部买来各种各样吃的哄着我跟他一起回家。后来爷爷得了老年痴呆症，住院的时候已经无法认识他的亲人，看着父亲只会傻笑，唯独看到我，他就慢慢招招手示意我过去，旁边有什么吃的就拿出来给我吃。

工作之后，回家的时间少了很多，时常忙到顾不上回家，忘记故乡的童

年，最近有幸休假独自回到家乡，一切还是如此熟悉，熟悉的让我有些伤感。看朋友发的微信“家乡麦绿，青山细雨，我被谁从此地连根拔起。不敢多想以后，走不开又回不去”，长大后的我重新回到童年的故乡，这座寂寞的小城，走到哪里都有成长的身影，到处充满童年的回忆。

我知道，童年的回忆也会随青春埋在心底，让我困在城市里，纪念你。我知道，这个世界每天都有太多遗憾，所以，你好，再见。





童年专卖店

© SCP 人力资源部 王翌



因为，在我的心里直到现在一直为自己开着一个 Childhood Selling Shop (童年专卖店)。那里有今天的童年，昨天的童年，明天的童年，家人的童年，爱人的童年，朋友的童年，别人的童年和自己的童年。

童年，是抓着妈妈的衣襟飞奔
向小卖部的小脚丫；

童年，是穿着脏兮兮的衣服站
在妈妈面前的胆战心惊；

童年，是和爸爸一起烧土豆，
然后满脸又黑又脏的欢笑；

童年，是坐在自行车上张开双
臂迎风飞扬，然后被爸爸说一句“坐
稳了”的训斥；

童年，是姐姐领着我上学不
让别的小孩欺负的安全；

童年，是哥哥带着我去树林里
抓知了的冒险和刺激；

童年，是和小伙伴一起玩泥巴，
做泥人；

童年，是第一次戴上红领巾和小
伙伴们一起手拉手走在放学的路上；

童年，是过六一时穿上新衣服
新鞋子表演节目的神奇小样；

这是我的童年，也可能是好多
人的童年。尽管我的童年没有很
多玩具，没有校车，没有家长接送，
更没有现在的小孩拥有的那么多
电子产品，但这丝毫不影响它的
颜色。

因为，在我的心里直到现在
一直为自己开着一个 Childhood
Selling Shop (童年专卖店)。那里
有今天的童年，昨天的童年，明天
的童年，家人的童年，爱人的童年，

朋友的童年，别人的童年和自己的
童年。这些童年带给我淡淡的幸福，
饱满的幸福，梦中的幸福，意外的
幸福和注定的幸福。当然这些幸福
和童年也有短暂的遗憾，有时会
让你觉得是一种沉甸甸的幸福。但
童年的颜色绝不会影响你找回快乐
的自我。

六一到了，不管你的身边有没
有小孩，但在那一天如果你看到了
他们，请对他们真诚的笑一下或参
观一下他们的表演。因为那是曾经
的我们！给自己一份快乐，给孩子
一个美好的回忆。幸福着你的幸福，
快乐着你的快乐。



童年的记忆

◎集团行政部 王静



很荣幸应期刊编辑之约写一篇关于童年的文章，提笔回想思绪并没有万千，此时的自己已是三十而立之年，再次回味童年，不免感叹时光的飞逝。童年，对于每一个人来说都是值得回忆的，童年里发生的许许多多的事情，有喜悦、有悲伤、很多时候却又无法淡忘。

我的童年是快乐的，幸福的。

记得小时候，我的身高刚到妈妈腰间，无论去往哪里都会走在爸爸妈妈中间，我的小手拉着他们的大手，走着、跳着，时不时的会依靠着爸爸妈妈手中的力量向上蹦跳着前行，爸爸总会紧抓着我的小手不时的告诉妈妈慢点，再慢一点，生怕摔着我，那种感觉真是欢快而美好。

小时候我是个皮孩子，爱上树、爱爬墙、还爱和男孩子打架。爸爸妈妈就对我这个女孩子愁坏了，记得老妈这样说过“一个女孩子，总不能让男孩子到家里告状吧”。话说到这里，自己都很难想象我就是

原来那个“土匪头子”，曾经被自己欺负过得小男孩已是某部队的一名军官了，惭愧啊。

因为自己的调皮捣蛋，我也付出了惨痛的代价，眼角的伤疤现在仍然依稀可见。

都说侄女像姑姑，现在从小侄女的身上真的能看到自己儿时的影子。

上学了，作业，一天比一天多；知识，一天比一天难上加难；考试，一天比一天接近；游戏，一天比一天少……爸爸每天下班回到家看到的我，总是被课程搞得昏头转向的我，总是一个埋头苦学的我，总是一个坐在作业堆里的我。各科的作

业就像小山一样，更像小雨天，绵延不断，做完了，又来了，没完没了的。玩的时间越来越少，当学生时的压力是越来越多。

爸爸妈妈陪着我蹒跚学步，呵护着我慢慢长大。直到去年冬天发现妈妈的腿变的不再像往常那么利索了，走起路来踉踉跄跄，瘸瘸拐拐，听到老爸说“时间不饶人，你妈妈的腿不太好了”的时候，心里顿感难受至极。

这就是我的童年，有幸福的欢笑，有平淡无趣的孤独，也有苦涩的经历。它就像是一本书，每页都记载着我儿时的片段，却又比书还要富有一些值得思考的东西。

每个人都有童年，可每个人的童年又都不一样，或苦，或甜，或心酸。不管怎么样，都是我们最珍惜、最难忘的回忆。

童年趣事



SCP 市场经营部 李贵涛

记得7岁那年，央视正在热播《火警119》的电视剧（当时家里电视是黑白的，只能收到两个台，一个中央一套、一个宁夏电视台），我瞬间被电视里面消防战士的英勇行动所感染。有一次和邻居家的玩伴一起玩耍，他家猪圈由于没有养猪是空的，当时我诞生了一个伟大的想法。给玩伴说我们做个救火游戏，咱把你家猪窝给点燃，我做火警队长指挥你们，

你做救火队员，你弟弟做纵火犯怎么样；玩伴们对我充分的信任与支持迅速促成了这件壮举。他弟弟偷偷的溜到家里厨房拿到火柴，没有丝毫的犹豫就把自家的猪窝给点着了，我们拿着漏勺义无反顾的冲进“火场”；由于猪窝较小，里面最多能容下2个人；我们低估了火势蔓延的速度，慢慢的猪窝里面全是烟，我们根本进不去，装水的容器

也很小。根本不起作用，在火势失控的时候他妈正好出来看见自家猪窝着火了；立即从水井里打起几桶水给浇灭了。到目前让我不解的是，这么“大”的事情，他妈妈愣是没有打他兄弟俩，结果我被老妈叫回家一顿狠揍，到现在我还没明白我为啥挨打，我就出了一个简单的主意，没有纵火，每当问起母亲原因她都是笑而不语。

SCP 蒲河项目部 李艳

那是夏天的一个中午，烈日把炽热的火焰喷洒下来，地上卷起阵阵热浪，火烧火燎地，使人感到窒息。我热得发晕，想买根冰棒。刚走出家门，却被几个捉蜜蜂玩儿的同学叫住。我上前斥责他们说：“别伤害蜜蜂，它是益虫。”一个同学诡秘地说：“蜜蜂肚子里有一个小仓库，藏着糖，

可甜啦！”我不信，好奇地问：“真的有糖吗？真的可以吃吗？”“不信，你就亲口尝尝嘛！”他说着，把手中那只蜜蜂的刺牵出来，然后拔掉，掰开腹部，果然有一颗像米粒那么大小，透明，胶汁状。我用舌头一舔，哇，真是又香又甜。霎时，好像有一股清风掠过心头。于是，我忘

了刚才教训他们的话，也顾不得买冰棒，像个女汉子一样便兴致勃勃地跟他们一块捉起蜜蜂来。捉了好一会儿，也没捉到一只，有点儿泄气。忽然，看见一只蜜蜂钻进一朵小花里，我忙跑过去，捏住花瓣，一下子捉住了它。我为自己的成功欢呼。马上掰开蜜蜂那胖乎乎的腹部，见了所谓的“糖”便迫不及待地凑上嘴去。“呀！”不料一根蜂刺刺入嘴唇，我痛得大叫。不一会儿，嘴唇肿得老高，同学们见我那副狼狈相，不禁哈哈大笑，喊我“猪八戒”。我这才明白，原来他们在拿我开心。直到现在，每次想起这件事我就想笑，童年的时光真是让人留恋啊！

镇原县福爱尔石油有限公司 崔晓婷

孩提时代，每年的六月是我最爱的时间，因为这个时间麦子将熟而未熟，正是偷来吃的最佳时期。每天下午放学的铃声刚敲响，我就背着书包，约上两三个“很好”的玩伴，（必须是很好的，这样才能确保他们不会出卖我）飞奔从学校到家必经的麦田里，寻找一块麦粒饱满又隐蔽的空间作为自己的“作战领域”。然后，摘下书包，掏出袋子，趴在地上，要确保把自己完完全全的埋进绿油油的麦子下面。这下就可以肆无忌惮的开始自己的“偷麦”大计了。看着一穗穗饱满的麦子瞬间都跑进自己的袋子里面去了，别提心里有多开心了。就这样我们在人家的麦田里疯狂的偷着，采着，摘着，折着……待到袋子装的差不多时，大家按约定好“吱吱”的学蚰蚰叫几声，然后偷偷的探出头来，只要路上没有认识的人，一溜烟就跑到家了。然后把偷来的麦子给妈妈煮着吃也好，烧着吃也罢，那味道啧啧——至今难以忘怀。



加强协作 联合管理 蒲河项目联合项目组团队展示

◎ 本刊编辑 沈学文

2007年3月，中石化华北分公司为加强甘肃省镇原县的油气勘探开发工作，与北京福爱尔投资有限公司签订了《中国石油化工股份有限公司华北分公司与北京福爱尔投资有限公司合作开发镇泾地区石油资源合同》，经研究并经中石化批准，2007年4月，镇原蒲河项目部完成工商登记注册，项目部正式成立并开展工作。北京福爱尔以蒲河项目部的名义履行华北分公司同北京福爱尔投资有限公司合作区块的油气勘探开发工作和生产运营管理，北京福爱尔提供合同区所需的全部勘探、开发资金和承担全部勘探风险。



2009年10月28日签订《合作开发镇泾地区石油资源合同》补充协议二，为配合华北分公司财务要求，由收益分成改变为产品分成。2012年2月23日签订《合作开发镇泾地区石油资源合同》补充协议三，在中石化总部的要求下华北分公司决定注销镇原蒲河项目部，注册了镇原县福爱尔石油有限公司，作为双方合作开发镇原蒲河区块的经营管理机构。

经过几年的勘探开发以及2013年的进一步实践与探索，自2014年开始，在集团领导的关心和指导下，镇原县福爱尔石油有限公司（原中石化华北分公司镇原蒲河项目部）和SCP蒲河项目组在业务管理上合作成立了蒲河联合项目组，执行集团公司战略规划，对蒲河区块进行统一管理，整体协调，力争能让蒲河区块的勘探开发工作取得更加理想的成绩。集团副总裁陈建新兼任联合项目组经理，王兴军担任联合项目组执行经理，李积善担任项目服务支持副经理，工程师李龙云担任技术部经理、SCP蒲河项目组经理赵鸿博担任联合项目组产建副经理。集团各职能部门对蒲河联合项目组在行政、财务、人力和法律等事务方面给予大力支持。联合就意味着

双方将最强大、最科学的资源结合在一起，让联合项目组变得更加强大。

走进蒲河联合项目组的办公大楼，到处是忙碌的身影，虽然刚搬到新办公楼时间不长，但这里的工作人员秩序井然，即使忙碌也不显杂乱。镇原县福爱尔石油有限公司财务部、综合管理部、生产部和技术部分布在办公楼3楼，SCP蒲河项目组财务、人力、建井和完井等部门分布在2楼，无论走进哪个办公室，那里的同事都会微笑着和你打个招呼，然后继续做着手里的工作。在我们去采访的这段时间，正好有一口井正在进行压裂作业，陈总和王经理、赵经理总是吃过早饭就坐车到现场坐镇指挥，监督做好压裂作业过程中的每一项工作。我们多次想对他们进行采访，但是各种工作的紧迫性让我们最终也没能完成这项工作。

蒲河项目联合项目组的成立加强了镇原县福爱尔石油有限公司和SCP之间的联系和沟通，使资源有效配置，降低成本，提高项目运行效率，联合项目组组织架构清晰，岗位设置合理，职责明确，生产中出现的问題能够得到及时沟通解决，很大程度上提高了生产进程中的工作效率，为顺利完成蒲河区块2014年产建任务打下了良好的基础。

SCP 科学化管理 一体化服务

SCP 蒲河项目经理 赵鸿博

蒲河项目是长和实业集团公司与中石化华北分公司共同开发的合作区块，合作区原有面积 188 平方公里，2012 年经第七次联管会决议，双方签订补充协议，勘探期延续 3 年，将 96.2 平方公里收回，留 92.8 平方公里作为双方进一步合作开发的区域。合作区主要位于甘肃省镇原县电子镇、上肖乡、临泾乡、太平镇，位于鄂尔多斯盆地南部，属特低渗、低产、低丰度油藏。

蒲河项目自成立以来，一直由 SCP 采取一体化项目管理总承包作业模式（IPM 模式）进行项目管理、工程技术一体化服务。截止 2013 年底累计实施了 43 口探井、开发井（包括水平井 18 口）、评价井。

根据 2013 年 SCP 与蒲河项目组甲方成立联合项目组运行实际情况来看，联合项目组总体满足项目管理需求并取得了一定的成绩，2014 年双方将继续采取联合项目组运行模式，并不断总结优化。

2014 年 SCP 将继续为蒲河项目组提供一体化项目管理总承包作业模式（IPM 模式）进行项目管理、工程技术一体化服务，同时通过加强地质研究，采取油层保护泥浆体系，改善压裂工艺等多项措施，以期为蒲河项目的增产稳产做出更大的贡献。



SCP 蒲河项目财务部 李艳

SCP 蒲河项目财务团队有核算会计李艳、出纳高艳和材料稽核员白雅荣三人，主要负责采油队、试油队、压裂队、钻井队、项目组、物资部等部门及队伍的日常费用报销、进行材料出入库的核算、项目组费用明细表、钻井队每完一口井上井盘点材料等工作。跟往年相比，今年的工作量比较大，工作中困难也比较多，今年 SCP 蒲河项目财务团队计划每完一口井便上井盘点大宗物资，并找甲方签字确认。可是不管工作量有多大，活有多难干，我相信，在我们财务团队的相互配合下，会认真干好工作，保证生产的正常运行。

很多人都说学财务一点都不好，整天跟数字打交道，费脑子，容易变老，可是我们却不这样认为，因为在跟数

字打交道的过程中，让我们学会了跟数字、票据接触的乐趣，也让我们学会了精打细算。



SCP 蒲河项目建井工程部调度 孙永发

没有生产就没有发展，生产是一个部门、一个公司发展的源泉。而我们的工作，就是统一管理、组织、协调、指挥生产，把井队有限的资源整合加以利用，充分实现年度目标管理绩效。

SCP 蒲河项目建井部门主要业务有钻井、测井、固井和录井，各部门之间相互配合，相互支持。

作为调度的我们，需要时时刻刻的学习新的知识，新的管理理念，科学合理的安排组织生产，统筹部署，统一协调，保证生产一线正常运作。我们时刻提醒自己耍头脑清晰，做到：1、协调协作，准确、及时上传下达公司会议指示精神，统一部署井队生产安排，跟进落实工作进展，

详细合理制定工作计划。2、节约成本，全天候跟踪落实工作进度，严格控制杜绝设备安全隐患事故的发生，做到零事故，零伤亡。3、执行、及时；按时完成工作任务，配合钻、测、

录、固协调协作，安排完成公司任务，遇到问题，及时解决处理，不推诿。



SCP 蒲河项目人力资源部 杨昆

在 SCP 人力资源部经理的领导下，蒲河区块人力资源部主要负责蒲河区块以下工作：

一、入职离职，调动转正手续的办理：（1）手续办理程序的正确性 100%；（2）对定岗定编的控制；（3）日报汇报的及时性与资料保存的完整性 100%。

二、与所派驻地区涉及到的各部门协调、沟通及反馈所有人事事务：（1）人事事务处理的准确性 90%；（2）复杂人事工作反馈的及时性。

三、根据岗位需求，招聘合适的人员：（1）对所缺岗位的岗位职责及任职要求定位的准确性；（2）简历筛选及面试的合理性；（3）录用人员与岗位的匹配度。

四、新员工入职培训及体检的安排：（1）新员工入职培训率 100%；（2）培训内容的全面性；（3）员工体检及时性。

五、考勤的汇总。

六、配合人力资源部完成蒲河区块关于人事的其他各项工作。



SCP 蒲河项目完井工程部 贺自蓉

完井工程部是一个生产部门，主要以试油和压裂为主，目前我部门下设队伍有：试油队六支、压裂队一支，分布于姬黄 37 区块和蒲河区块，试气队一支，位于延长区块。

试油主要负责探测油气田、了解地下情况，为开发提供重要依据。主要流程是“试压、探人工井底、求产”。

压裂是指在采油的过程中利用水力作用，使油层形成裂缝，注入支撑剂的一种方法。使油流更好地流入井筒，从而提高产油量。

我部门严格执行公司安全生产管理规定，贯彻执行“安

全第一，预防为主”的方针，搞好安全防范措施，确保生产的顺利进行。



镇原县 福爱尔石油 有限公司

镇原福爱尔蒲河项目财务部 苏岩

镇原县福爱尔石油有限公司是隶属于长和实业集团旗下的子公司之一，其经营状况按照集团的规章制度良好运行。蒲河项目财务部依据国家有关法规制定和贯彻执行各项财务制度与政策，办理财会事务。

镇原福爱尔财务部现有人员三人：财务总监李积善主要负责制定公司各项财务管理规章制度，参与公司各项重大事项决策、资金管理等相关事宜；财务副经理李燕（2003年工作至今），主要负责会计核算、成本控制，内部控制、预算及成本费用管理；出纳苏岩（2011年从事该岗位至今）主要负责现金及银行存款的管理，相关款项收支及税务申报事宜。我们具有良好的团队合作精神和沟通能力，有很强的执行能力，诚实敬业，责任心强。

财务部的工作职责主要是服务于生产，监督于生产，为公司经营决策和日常财务管理提供可靠的依据以保证公司生产的正常运行，达到控制降低成本、提高经济效益、促进公司经营目标的良好实现。



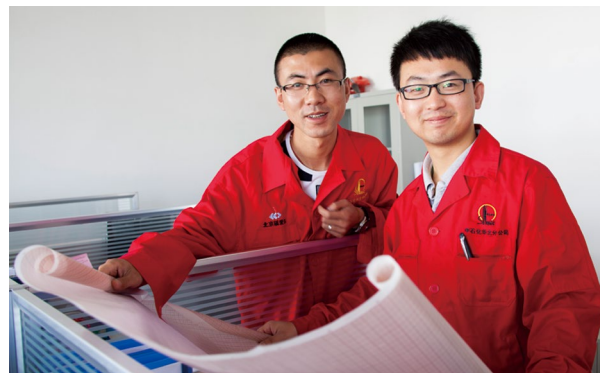
镇原福爱尔蒲河项目技术部 李强

时光荏苒，不知不觉来公司已经5年多时间了。我叫李强，现在是蒲河项目部的技术员兼工程师李龙云助理，隶属于蒲河项目部技术组。我们部门共有7人，他们分别是：李龙云工程师、程郁工程师、郭云飞、任雪艳、全敏、岳凡杰、李强。其中程郁工程师、郭云飞、任雪艳、全敏在西安工作。李龙云工程师、岳凡杰和我负责项目部和现场的工作。

我们主要的工作内容是：

- 1、加强地质方案部署的优化，根据地质资料确定项目井位的部署，确保区块单井产能达到方案设计要求。
- 2、负责井场坐标收集、管理工作，井场勘察工作，钻井地质设计和钻井工程设计的编写。
- 3、根据地质录井、测井草图，确定完钻井的套管数据及相关要求。
- 4、负责探井、评价井、水平井资料的收集，根据油层及试油情况及时做出射孔、压裂设计。

- 5、测井综合图、标准图、井斜图、声幅、磁定位等测井图件的验收。
- 6、对现场水平井A靶点的入靶进行指导监督。
- 7、负责项目现场钻井录井及项目生产的正常运行。
- 8、对现场钻井、录井工作进行协调及对钻井、录井队伍的考核以及工程质量的验收。
- 9、水平井压裂方案的确定及现场施工监督。



镇原福爱尔蒲河项目生产部 李仲辉

蒲河项目生产部人员有井下作业监督白文武、调度统计员李仲辉和押油员杨学维。

我们生产部的工作内容有：

- 1、根据项目部生产计划和各项任务的要求，负责编制并下达作业计划，并督促、检查、落实和考核，按时填报生产报表。
- 2、加强对生产系统的统一指挥，及时发现问题、查明原因、采取措施解决。
- 3、联系技术部、工程部、供应部等有关部门，提出需要解决的关键问题，并检查其完成情况。
- 4、落实现场管理制度，严格监督劳动纪律、工艺纪

律和安全纪律。

5、按照公司月度、年度生产计划的要求组织各个井场贯彻实施，及时掌握生产作业进度。



镇原福爱尔蒲河项目综合管理部 崔晓婷

镇原福爱尔蒲河项目综合管理部是公司的关键部门之一，是一个公司承上启下、沟通内外、协调各部门的枢纽，是推动公司各项工作朝既定目标前进的中心。细数综合管理部的工作，可说是千头万绪，每一项工作的完成都是对责任心和工作能力的考验，如何化繁为简而又能保证万无一失，如何以最小的成本换得最高的效率，这些都是我们必须思考的问题。

镇原福爱尔石油有限公司综合管理部有7人，综合管理部经理李积善、主要负责为公司管理层提供决策支持；保证公司内部管理体系的完整和平稳运行，进行公司形象推广、公关和公司企业文化建设；统筹管理公司后勤服务等。

综合文员崔晓婷，主要职责有档案管理、会议安排、订阅报刊杂志、办公用品和日常用品的采购、发放情况进行备案、车辆管理、人员的招聘、入职离职的办理等。

资料员何艳红主要职责是汇总各个部门的资料、方便员工进行查阅学习。

司机常博主要负责领导员工上井，保证员工的安全等。

两名厨师及一名保洁员，主要职责是负责配合管理部门李经理后勤工作的顺利进行，为员工提供可口的饭菜，保证员工有一个干净舒适的环境。

综合管理部人员虽然薪酬相对不高，但大家能齐心协力、任劳任怨，竭尽全力将各项工作顺利完成，充分保障生产人员的工作和生活。



浅谈人员管理之 欲望管理

◎ SCP 人力资源部经理 叶青

我们只有将员工的行为规范、思想意识有效的把握，我们的团队才能高效的去完成或趋向目标，有效的达成团队之中个人的欲望，这个欲望是我们所引导的、掌握的，让这些个人欲望满足团队的需要，这才是真正的、高境界的人员管理！当然，我们不是单纯的考虑如何满足欲望，而是要考虑满足欲望所带来的附加值！

随着社会的发展与进步，一个词越来越广泛的被人们所接受，即“管理”这个词也被人们越描越神秘，从古到今，从中到外，东方到西方，所有的成功案例被翻来覆去的研究分析，总结出了一套又一套的模式、方法。并冠上了许多漂亮的名字，甚至许多已经高深的脱离了根本；一些越简单的东西被研究得越复杂，或者背其道而行：例如我这里将谈到的人员管理。现代管理总是在人与事之间反反复复，但是越来越多的人都意识到人员管理的重要性。于是关于人员管理的模式、方法也是层出不穷。现在我只是想把我们神秘的管理追根求源、返璞归真，剥掉层层华丽的外衣从人的本性来加以讨论！

首先我们来想想人员管理，我们到底在管理人的什么？当然大家都知道，我们管理的是人员的行为规范、思想意识！而我们的行为意识是靠什么来产生和支配的呢？其实细想一下就不难明白，人们在做任何事情的时候，首先必



须有一个念头,有了这个念头和想法,就会支配着我们的思想来控制我们的行为,而我们的思想也就是某种渴望,通俗的说这就是欲望,概括来就是欲望在支配着我们的一切行为意识,所以说白了,我们的人员管理归根结底不过就是进行欲望的管理!

在古今中外成功的案例很多,许多专家都会拿来从不同的角度分析总结,甚至在企业界进行批量的复制套用,真正成功的能有多少呢? 大家都常见的少得可怜!但是还有许多人,在前仆后继,可怜啊!没有正确的认识到他们成功的根本是什么!其实他们的成功模式或有意、无意的满足了一个条件,即对人的欲望进行了很好的管理和引导。

那么我们先来看看人的欲望有哪些特性吧。

人的欲望都能达成吗? 不一定的,有的人追求了一辈子,也没有达成自己的愿望,但这个愿望却给予了他努力的方向,它所产生的动力是无限的,许多大的或美好的目标,许多前人仆后继甚至通过几代人的努力与付出,特别是在宗教与政治目标等。

人的欲望是能满足的吗? 显然不是,因为自古就有“人心不足蛇吞象”的说法。如果人们的欲望都能满足的话,社会就不会进步发展到今天这个样子了!在我们生活中这是很明显的,在我们的一个目标达到后就会产生另外一个目标,欲望随着达成就会滋生另一个更高的欲望,比如我们的温饱解决后就会期望一定的高质量的生活。

人的欲望是不变的吗? 当然不是,人随着生活的条件、空间环境、时间的转移,其欲望也将随之变化的!古语就有“富贵生淫欲、饥寒起盗心!”我们在贫穷时期望富有,在学习时希望成绩提高,在各种环境条件,空间转换时就会产生不同的期望。

人的欲望都差不多一样吗? 绝对不是,从以上两点来看,人处的环境、空间位置的不同,所产生的欲望自然就相差十万八千里了!我们每个人都可能都处在同样的环境,空间,位置完全相同的点上,即便是有些相同之处,都会有一些其它因素的影响致使人的欲望的差异化,比如相同的岗位的两个人可能因为某些条件影响,其期望可能不同或职级的提升,或金钱的增加等。

就上述的特性来看我们要对人们的欲望进行掌控也就有了一定的难度,也因每个人的欲望不同,如果我们不能很好的把握的话,我们的管理就很困难了,这就是复制再多成功的模式其成效也就不大的根源所在。

目前我们企业成功的案例确实也不少,但这些不是每个人都能看得到,体会得到的!所以我们来从生活之中找一些大家广泛熟知的成功案例来做一些探讨:一直被一些所广泛接受的一些宗教团体,他们并没有一套高深的管理模式,但是许多人都自觉跟着他,义务为其工作,传播!为什么? 它抓住了人的欲望,解释活着的意义,即生存的欲望,他给予人们设计了一个虚幻的世界,让人们的生命得以延续,即使你无法肯定,但是你也无法否



定,从欲望的角度你宁愿相信它,比如他们的生命轮回说、天堂说都满足了人类期望生命延续的欲望。

影响中国几千年的儒家、道家等等各大家,也是被人们自觉的吹捧,它为人们解说了活着的意义,提供给人们成就的方法,即,满足了人们追求名利的欲望的方式与准则,所以他也成功的俘获了人!也许您会认为,道家的观念不是要让人们克制欲望倡导自然吗? 我们不妨反思一下,就现实人类欲望的特性来看,要真正达到顺其自然,这其实也是一个非常高的欲望罢了。

与此相似的案例很多,古今中外都有利用这些方式的事情,如英国就有劝全民读经的活动,中国许多帝王都有利用佛教或儒道来对国家进行了成功的管理等。

我们的人员管理究竟该如何进行呢? 又该如何对人们的欲望进行有

效的管理,让其为我们所用呢? 我们不妨适当根据人类的一些欲望特性来加以疏导管理,归纳起来也不外乎以下几点。

一、引导欲望:既然欲望不是一成不必变的,我们何不对人们的欲望进行引导,尽可能让其欲望达成的过程所产生的价值去趋于一致,使每个人在达成不同的欲望的同时产生一个相同的结果!好比西游记中的师徒四人抱着不同的目的(赎罪、高老庄、成佛等)而不畏艰难的共同完成了取经大业!虽然每个人的欲望都不一样,但通过佛祖加以引导,所经历的过程,产生的结果都一样了。

二、影响欲望:人类的欲望可以因环境空间等的变化而变化,说明欲望是有可塑性的,那么我们就可以利用欲望的可影响的特性采取各种方式方法来营造一种有利的大环境,给与暗示影响其欲望,让他们的

欲望尽可能的趋于一致,比如在企业倡导一种文化氛围,让员工受其影响,从中找到自己的目标,让员工欲望殊途同归,在给予达成的同时激发他们的动力,达成团队的目标!在给与达成的同时发挥他们的动力,达成共同的目的!一些强大的环境氛围是能调动大众欲望的,比如我们的抗日战争时期,全国人民同仇敌忾;在民不聊生的时候,人们都有希望富足安康的欲望,不得不奋进。奥运期间,调动了多少人亢奋的情绪等,根据上述现实震撼、感人肺腑的例证可以看出人的从众习性,我们是完全可以营造一个有利的环境来激发大家共同的欲望。

三、设定欲望:给与通用的追求的远大目标,灌输理念,使其相信能达成,利用它达到指引方向的作用,来让人们跟随。这里不妨用正反两个案例来加以说明:1、我们的政党,

设定的最终目标是完成共产主义。通过强有力的宣传,多少先烈为其信仰抛头颅、洒热血!死而后已! 2、现在有一种传销组织,他们通过强有力的宣传,利用人们追求名利的欲望,使多少人都甘愿受其害呢。虽然他们不合法,但是在欲望管理上来讲,他们却是成功的!比如我们可以有效的利用人类的一些特性(责任感、关爱心、荣誉感等)来设定一些社会责任性的目标刺激我们的员工等。

我们只有将员工的行为规范、思想意识有效的把握,我们的团队才能高效的去完成或趋向目标,有效的达成团队之中个人的欲望,这个欲望是我们所引导的、掌握的,让这些个人欲望满足团队的需要,这才是真正的、高境界的人员管理!当然,我们不是单纯的考虑如何满足欲望,而是要考虑满足欲望所带来的附加值。

文件控制在项目管理中的作用与应用

© SCP 延长项目部 费琦



文件控制（Document Control）是现代化、国际化项目的核心内容之一，也是衡量项目管理水平的重要指标。文件控制作为工程项目的一个重要岗位，专门负责项目过程中的文件、光盘、参考资料、设计、企行业标准、客户往来文件等的收集、整理和发放，并负责工程文件最终版本的交付与存档。也就是说，文件控制工作贯穿于项目整个生命周期，对所有文字类资料进行全过程的控制管理，其主要作用就是保证项目运作的连贯性与完整性。



一. 文件控制的重要性

现代工程项目管理理论把文件控制作为项目管理的九大变量之一，与成本控制、质量控制、材料控制、进度控制等共同构成项目管理的重要内容。在石油天然气行业项目执行过程中，如何更好地明确项目参与方的责任，维护项目各方的利益，保证项目正常有效的推进？最有效及直接的办法就是通过“文件”。“写你做的，做你写的”，任何工程相关事项都要求进行文字记载。针对于项目来讲，文件控制是项目管理体系运行的基础之一，在每个环节中都有举足轻重的地位并且贯穿项目始终。一个项目如果没有严格的文件控制程序，文件编号混乱，往来文件无法有效识别并及时接收、发送，设计、要求或者标准内容随意变更，这个项目将丧失执行能力、控制能力。因此，从高层领导到每一个项目人员，都需要重视文件控制工作，树立“文件是金”的理念，并在工作中认真贯彻这一理念。



二. 文件控制体系建设

项目管理对文件控制应当树立以下意识：

全过程的完整意识——建立项目文件控制中心，确保所有项目内、外正式文件均通过文件控制部门进行控制、管理。结合项目本身编制并发布文件控制程序、文件模板、文件编号系统、版次规定等，利用这些程序文件来控制项目所产生的文件，根据文件类型、版次以及作用将它们进行分类并逐一控制，自工程起至最终全部文件验收、归档，真正做到统一、完整管理；

全过程的及时意识——在管理程序上，针对文件的控制规定，结合项目的要求和实际执行情况，编制文件控制流程。使文件从产生，到中间各环节，到最后达成的结果，均能脉络清晰地传输，提高效率。同时统筹考虑，将文件控制人员的具体工作按文件类型并结合实际管理要求进行合理划分，专人控制，及时地将文件传送到相

关部门，保障项目执行进度；

全过程的准确意识——文件控制程序、文件编号系统与版次规定的建立是保证文件准确性的前提条件。在文件控制程序中，按项目要求明确文件正常传递的相关审批、发布流程并对此进行严格控制，文件控制人员参照文件编号系统将项目所产生的所有正式文件进行编号管理，并按照版次规定中的要求进行文件版次描述，用编号及版次的唯一性准确地控制项目文件。



三. 文件控制在项目管理中的应用

文件控制服务于项目运行的全程。对项目各种文档进行分类、系统化管理，使之自始至终处于可控可查状态，这是文件控制的基本意义。实施文件控制工作还可以对项目文件的状态和版本信息等进行统计和追踪，保证项目文件的可追溯性和有效性。

项目文档记载跟踪了整个项目实施的过程和成果，这并不是—次成形的，而是伴随着项目实施的各个阶段逐步充实和完善。因此，在文件控制管理过程中，需要把握一些重要的原则和方法，以确保文件控制工作达到预期目的。

1. 统一项目文件模板

在项目文件控制管理过程中，应首先建立完整的文件模板供项目运行使用，模板中对项目 Logo、页眉页脚、发布日期及版本号码、字体等都进行固化。比如，SCP 延长项目所有文件需要套用标准模板，此模板的作用不单是将延长项目文件工作形象规范化，更重要的是便于对文件进行更新日期及版本号的查询，以便于使用者的应用。

2. 存档与安全控制

项目执行过程中文件繁复庞杂，如何检索所需文件？这需要在进行文件控制时建立一套完整的文件目录管理体系，同时对各分类进行清晰定义，以便今后快速找到所需文件。

针对电子版文件存档方式一般有两种，一种是使用专用的文件控制管理系统，另一种是使用专用服务器硬盘空间提供的共享目录对文档进行管理。延长项目文件控制同时应用了以上两种方法，即文件控制系统（4Projects）和公共服务器（server）。使用专用文件管理信息系统（4Projects）的优点是借助其专业的管理信息系统可以轻松实现电子文档的发布、交流和传递，不受地区乃至国别的限制，进行远距离传达、传输，使其能真正成为—个共享的数据库和交流平台。在 4Pjects 中，拥有系统身份并进行设置后即可随时登陆查询延长项目文件。系统身份分级授权，可保证对保密及普通文件进行分别控制。而使用专有服务器硬盘空间进行文档管理的优点是操作简单，易于使用，可以按照需求构建各类文件资料级别及资源库，实现高效的文档管理。SCP 公共服务器（server）按照所有人电脑域的权限对各级资料进行加密控制、分级授权，对各项目、各井资料可实时更新及检索。

3. 文件的编码规则和命名规范

在项目进行过程中，通常会涉及到不同类型的文件，如果文件名称不统一或含义过于模糊都会给文件的使用和查询造成不便。在项目文件的实际使用中，需要建立一套有效的文件编号规则和命名规范体系，以此减少文件发起人与使用人的沟通障碍，服务于项目文件的识别和查找。延长项目文件控制有独立的文件编号体系，以用于识别发出单位、部门、文件类别及序号。编号后，在文件管理信息系统中进行发布，并在延长控制中心（Control Room）内进行登记注册，以便于使用者对文件进行检索、下载。

总而言之，文件控制作为项目管理运行的组成部分，充分体现了其在项目管理运作中的重要性。科学、有效地进行文件控制管理，既能提高文件信息质量，又可以高效利用各种资源性信息，为项目的顺利运行及运行效率提供良好的保障。项目人员能够根据项目文件，掌握各类信息及资源，及时总结工作内容，不断完善项目管理经验，进而提升项目整体运作水平。



中石油与重庆和两家央企合建页岩气勘探开发公司

（编译自《上游报》05/23/2014 期第 40 页）

中石油与两家央企和重庆市政府签署了一份合作意向书，将联合开发重庆市的页岩气资源。根据上周签署的意向书，中石油将与中国中化股份有限公司、国家开发投资公司和重庆市国土资源和房屋管理局合作投资成立重庆页岩气勘探开发有限责任公司。

该合作模式的特点是以中石油位于重庆市辖区内的页岩气矿权登记区块为合作范围。中石油目前在该市有 5 个页岩气区块，占地 20200 平方公里，据说天然气地质储量 13.68 万亿立方米。

到目前为止，公司已在这些区块钻了 7 口浅井，其中 3 口已完成，累计页岩气产量 1176 万立方米。公司计划在 2014 年和 2015 年间钻 14 口评价井（包括 12 口水平井），并开展二维和三维地震勘探。消息人士称，公司已从这些区块划出 17000 平方公里供开发。

公司计划到 2015 年从这些区块生产 7 亿立方米页岩气，这一产量没有包括在政府为中石油设定的 2015 年页岩气产量配额中。从长远来看，公司计划到 2020 年将其在重庆的页岩气产量提高到 45 亿立方米。

就页岩气开发而言，重庆市目前并不在中石油的优先名单上。中国政府要求中石油到 2015 年至少生产 26 亿立方米页岩气，来自于四川省的威远 - 长宁区块和富顺 - 永川区块以及云南省的昭通区块。



中俄签署 30 年天然气购销合同

（编译自《上游报》05/23/2014 期第 15 页）

本周中期，中石油和俄罗斯天然气工业股份公司在上海签署了一份供气购销合同，从而结束了两国长达十年、时常令人沮丧的谈判。

上周，双方一直在进行紧张的谈判，终于在 5 月 21 日，也就是俄罗斯总统普京结束两天的对华访问离开上海前达成协议。在访问期间，普京出席了亚洲相互协作与信任措施会议第四次峰会。

许多业内官员曾对双方签署协议并不乐观，尤其是在中俄两国 5 月 20 日在上海宣布了一揽子能源协议后，包括证实中石油每年将从俄罗斯亚马尔液化天然气（LNG）项目进口 300 万吨 LNG。

为避免普京访华虎头蛇尾，两国还准备了另一套协议，即《中俄东线天然气合作项目备忘录》，供国家能源局和俄罗斯能源部在 5 月 21 日签署，以防中石油和俄罗斯天然气工业股份公司的天然气购销合同谈判失败。

但双方最终还是在国家主席习近平和俄罗斯总统普京的共同见证下签署了天然气购销合同。根据合同，从 2018 年起，俄罗斯开始向中国供气，输气量逐年增长，最终达到每年 380 亿立方米，累计合同期 30 年。

俄罗斯天然气工业股份公司负责气田开发、天然气处理厂和俄罗斯境内管道的建设。中石油负责中国境内输气管道和储气库等配套设施建设。

Information

中石化和俄国油即将对维宁斯基区块作出重大抉择

（编译自《上游报》05/23/2014 期第 36 页）

中石化和俄罗斯国家石油公司不久将决定是否继续开发维宁斯基 (Veninsky) 天然气区块，该区块是俄罗斯远东地区萨哈林 3 号天然气项目的一部分。

业内消息人士称，两公司将在 7 月 1 日召开一次董事会会议，作出最终开发决定。如果这两家合作伙伴决定继续该项目，它们有望使其在 2018 年实现首气，使之成为中国国有油气企业在俄罗斯的第一个上游项目。中石化先后 在 2012 年和 2013 年完成了一口新勘探井和一口评价井，使用的是“勘探 6 号”自升式钻井平台。

这次钻探确定了 300 亿到 350 亿立方米探明天然气储量，是之前估算储量的 3 倍。2006 年，在该区块南 Aiyashskaya 构造完成第一口井后，该区块的估算储量是 100 亿立方米。

最近这次钻井由中石化和俄国油的合资公司 Venineft 开展，它是维宁斯基区块的作业者。由于基于过去的钻井活动，中石化看到了有限的油气潜力，因此它之前曾打算退出该项目。因气价低迷，消息人士对开发维宁斯基区块的盈利能力并不乐观。俄国油持有该区块 74.9% 的股权，中石化持有剩余股权。

中石油拟转让 西气东输管道资产

（编译自《上游报》05/16/2014 期第 20 页）

中石油拟剥离其在西气东输一线和西气东输二线价值 390 亿元（63 亿美元）的资产，以引入政府支持的混合所有制模式。

中石油在提交给香港证券交易所的一份声明中称，它将把与这两条管道相关的资产及负债注入中石油东部管道有限公司。东部管道公司拟在上海注册成立，注册资本人民币 100 亿元。随后中石油拟通过产权交易所公开转让所持东部管道公司 100% 的股权。

中石油称，本次股权转让，有利于促进发展混合所有制经济，优化公司资产配置和融资结构，实现产权结构多元化的目的。

去年年底，中国政府开始鼓励部分国有资产的混合所有制，自那时起，中石油就将其部分油气基础设施资产转让给非油气公司提上日程。

两年前，公司将其在建的、190 亿美元的西气东输三线的部分股权提供给了宝钢集团、全国社会保障基金理事会、城市基础设施产业投资基金和中国工商银行。

业内官员称，中石油最新的举动将见证公司放弃对天然气管道的控制，按照政府政策，允许第三方进入油气管道。

以去年年底为基准日，毕马威华振会计师事务所和北京中企华资产评估有限公司分别对中石油拟出资资产进行了审计和评估。分析师称，此次出售管道资产将有利于中石油筹集资金，改善流动性，但他们怀疑单凭一家中国企业是否有财力接管中石油的管道资产。

中国政府拟稳步提高 国内天然气供应能力

（编译自《上游报》05/23/2014 期第 26 页）

中国政府计划，到 2015 年，全国天然气供应能力达到 2500 亿立方米；2017 年，达到 3300 亿立方米。政府之前提出，到 2020 年，这个世界第二大经济体的天然气供应能力将达到 4200 亿立方米。

在发布的最新方案中，国家发改委称，煤制气产量增加的潜力巨大，但在发展该行业的同时，应考虑到供水安全，并遵守最严格的环保标准。方案提出，到 2015 年，国内煤制气供应能力将达到 90 亿立方米；到 2017 年，达到 320 亿立方米。

消息人士称，大部分的煤制气将来自于中石化和一些电力企业正在新疆开发的项目，将通过一条长输管道输送到市场，该管道由新疆至广东，途径浙江。

中国节能协会副理事长： 我国能源对外依存度逐年上升

© 摘自中国新闻网

中国能源对外依存度正逐年上升，2013 年石油对外依存度已达 60%，天然气对外依存度达 30%。中国节能协会副理事长李居昌 14 日在京作出上述表述。

5 月 14 日，第十七届北京科博会举办中国能源战略论坛，其中包括中国节能减排与循环经济建设成果峰会、中国石油石化产业发展高峰会。当天的中国节能减排与循环经济建设成果峰会，围绕工业节能减排、环境治理、绿色发展等展开交流，推广节能减排技术。

中国节能协会副理事长李居昌 14 日说，我国能源需求量、消耗量逐年上升。富煤、贫油、少气，是我国能源资源最基本的国情。我国煤炭资源探明有 1800 亿吨左右，储量虽高，但人均占有量极少。根据 2013

年统计，我国能源消耗总量为 37.6 亿吨标煤，占世界总能耗的 22%，其中煤炭占 66.7%，石油占 18.5%，天然气占 5.7%，石化能源占的比例是 9.1%。

李居昌指出，我国能源对外依存度逐年上升，2013 年我国石油生产 2 亿吨，但对外依存度已经达到 60%；天然气生产 1800 亿立方米，对外依存度达 30%。

李居昌认为，随着工业化和城镇化快速发展，能源资源需求还将保持刚性增长，能源需求矛盾将更加突出，“应该把绿色低碳发展理念引入社会经济发展的各个领域，要把能源消耗重点与经济增长挂钩”。

具体而言，李居昌提出四点建议，把节约作为能源战略发展的第一要素和基本点，通过科技创新，推

广高效节能技术和设备、创建示范工程等，提高能源利用率；转变经济增长方式，加快淘汰落后产能，调整经济结构，做到经济绿色低碳发展；开发和推广新能源，如水能、风能、太阳能、核能等；引导公众改变浪费能源的消费模式，选择使用更高效的能耗产品和清洁能源，形成绿色节能的生活方式。

世界能源未来发展趋势如何？世界能源理事会中国国家委员会原副秘书长李隆兴 14 日分析，受世界经济发展和人口增长的影响，世界一次能源消费量不断增加，近两年增速有所放缓，“世界能源长期传统格局将发生改变”。

李隆兴介绍，北美非常规能源的产量持续快速增长，到 2020 年北美实现能源自给，世界能源需求的重

心将向新兴经济体转移，预计到 2035 年，以中国、印度和中东地区为代表，将消费全世界能源增长的三分之一；从现在到 2020 年，中国将发展成为世界最大的能源消费国，这对亚洲地区的能源局势产生重要的影响；2020 年以后，中国能源需求增长将会放缓，印度将成为亚洲地区新的能源需求的增长动力；2035 年东南亚地区的能源需求将会翻倍；在能源充裕的非洲，人均能耗将低于世界平均水平的三分之一，“这些将大大影响亚太地区、大西洋沿岸的能源格局的变化”。

李隆兴说，由于能源开发利用量的直线上升，目前开发利用技术产生的环境问题十分严峻，“减少碳排放，减少污染，是能源界义不容辞的责任。”



经过近十年的快速发展，美国依靠成熟的开发生产技术以及完善的管网设施，其页岩气开发成本仅略高于常规气，使美国成为世界上唯一实现页岩气大规模商业性开采的国家，2009 年取代俄罗斯成为世界最大的天然气生产国，被誉为“页岩气革命”。美国的页岩气革命正在持续引发世界主要页岩气国家的页岩气开发热潮和战略布局，将对全球能源安全和地缘政治产生重要影响。2013 年，国际有关智库连续发布页岩油气开发的分析报告，分析全球页岩气开发的前景与风险，而我国作为全球页岩气资源量最多的国家，更是这些智库关注的焦点。分析国际智库有关全球及我国页岩气开发前景的观点，特别是我国页岩气开发面临的严峻风险挑战，将有利于我国制定科学和长期的页岩气开发战略。

国际智库对页岩气开发的最新评论

1. 美国能源信息署（IEA）：全球页岩油气开发评价。2013 年 6 月和 10 月，美国能源信息署先后分别发布《页岩油气技术可采资源：对美国以外 41 个国家 137 个页岩储层的评价》和《页岩油气开发：全球概览——聚焦美国、中国、阿根廷、澳大利亚、印度尼西亚和英国》2 份报告，对全球页岩气资源和开发前景进行评价。指出美国和中国页岩气的技术可采储量分别为 18.8 亿立方米和 31.6 亿立方米，中国预计技术可采储量居全球第一，是全球最有潜力的页岩气生产国。

报告对 2012 年以来中国页岩勘探开发状况分析后指出，尽管中国页岩气储量大，但面临着页岩气开采和商业化的重大障碍。首先，中国严重的水资源短缺可能会

阻碍高度依赖于大量水的页岩油气工业的发展；其次，在某些情况下，现有的管道基础设施，也不足以从数百上千英里的页岩气源区输送气体到主要人口居住中心；第三，中国的水力压裂技术将可能是需要克服的最大障碍；第四，中国页岩气资源勘探程度较低、投入资金不足、资源总量和分布尚未完全掌握，尽管中国具有页岩气大规模成藏的基本条件，但尚未系统开展全国范围内的页岩气资源调查和评价。

报告指出，中国页岩油气开发的首要任务是必须探明页岩气储量并对其发展趋势进行预测研究。建议中国进一步查明页岩油气分布特征，特别是深部背景及地质条件，圈定页岩气发育区和深度范围，测定页岩含气丰度，预测页岩气资源潜力与分布。

2. 美国布鲁金斯学会（Brookings）：页岩能源革命

对中国的影响。2013 年 11 月，美国布鲁金斯学会在其网站发文指出：美国页岩能源革命将可能对中国产生 5 个方面的重大影响：①对美国的页岩能源革命是否会输出到中国的问题已引起极大关注；②美国页岩能源革命将为中国国有石油公司收购海外上游（勘探和开发）资产创造更多机遇；③美国页岩能源革命制约了中国国有石油公司在伊朗的经营活动；④美国页岩能源革命为中国在中俄天然气管道谈判带来了更大优势；⑤美国页岩能源革命导致美国逐渐减少甚至可能终止波斯湾石油的进口，中国则会加大对该地区石油的进口，从而将引发中美之间围绕该区石油安全的对话。

关于我国页岩气开发的几点建议

目前我国页岩气勘探开发正处在起步阶段，包括全国页岩气资源评价、特色有效勘探开发技术的研发和示范等尚未大规模展开，针对我国页岩气勘探开发现状和未来发展需求，结合我国国情和借鉴国外经验，提出以下 5 点建议。

1. 加强页岩气地质学研究。鼓励国内相关科研机构，针对我国陆相和海相沉积盆地并存、地质历史中沉

积盆地改造变型强烈的特点，开展页岩气成藏机理研究，建立适合我国地质特色的页岩气地质理论体系，指导今后我国的页岩气勘探开发工作。

2. 摸清我国页岩气资源量家底。我国的页岩气资源量的权威数据目前基本上都是引用美国能源机构的评价结果，而我国沉积盆地的特殊性导致美国页岩气资源评价的一些指标在我国其实并不适用，我国应利用地质学、地球物理和地球化学相结合的方法，建立适合我国沉积盆地的页岩气资源评价体系，开展系统性全国页岩气资源调查和评价，彻底摸清我国的页岩气资源家底，服务未来的开发战略布局。

3. 加强页岩气勘探开发技术研发和示范。页岩气勘探开发过程中涉及许多关键的科学技术，如有效裂缝识别、致密储层改造、水平井及多分支井钻井工艺、特色完井工艺、同步压裂技术、多级压裂技术、无水压裂技术、微地震监测技术等，这些关键技术直接决定着页岩气开发的效率。通过开展相关技术研发攻关和示范，建立适合我国页岩气储层地质特点的页岩气勘探开发专门技术体系。

4. 制定实施页岩气勘探开发环境管理规范。页岩气勘探开发会产生较大的环境影响，如破坏当地生态、诱发地方地震、增加温室效应、消耗大量淡水、污染地下环境等。因此应制定页岩气勘探开发环境管理规范，鼓励企业研发环境友好型的勘探开发技术，开展页岩气勘探开发全过程环境监控和环境影响评估。

5. 完善国家页岩气勘探开发管理制度和中长期规划。美国的页岩气开发历经了 40 多年的奠基性发展，才形成了这两年来来的页岩气革命。我国由于地质环境极其复杂、水资源严重短缺、开发技术没有突破、市场效率低下、市场机制不活、大型公司垄断等，中国的页岩气革命不可能像美国一样快实现。因此，要结合我国具体实际，制定切合我国国情的页岩气勘探开发中长期规划以及政策激励措施。完善政府页岩气的勘探开发管理制度，加强环境法律法规的建设，促进环境监测与信息公开。加强对投资者在技术研发、经济等层面的激励，以及加强相关基础设施建设。

国产葡萄酒发展趋势： 走亲民路线 探索新渠道



◎ 摘自：中国经营报

受政策性因素和宏观大环境的影响，张裕、长城、通葡等国产葡萄酒进入全面的调整期，在调整过程当中消费市场的定位以及销售途径是重点，各大酒商目光一致的转向了大众消费市场，同时致力于缩短销售渠道，大举进军电商。

5月13日，张裕葡萄酿酒股份有限公司副总经理孙健接受记者采访时表示，为了迎合大环境的变化，公司在产品、品牌、组织架构等方面做了很大的调整。通葡股份副总经理金伟也表示，公司的调整主要集中在产品、品牌和渠道上。而长城葡萄酒的人事、品牌等调整一直都在进行中。

金伟认为，停止“双反”调查后国产葡萄酒受到冲击是必然的，加上宏观政策的影响，国产葡萄酒进入全面调整期，包括产品、品牌、渠道、价格等各方面的调整。目前就通葡股份来说，在产品方面主要的变化是对接新生代，生产专门针对80后、90后消费者的产品，推出单支价格不超过百元的“十二星座”系列产品。

长城葡萄酒有关人士告诉记者，目前长城葡萄酒已从政务商务场合更多地走向大众消费市场，包括调整品牌结构，从关注高档餐饮领域，转向日常性消费，推出价格优惠的百元以下产品。

孙健表示，企业产品上要迎合目前这种消费趋势，往更亲民的价格和更高的性价比方向发展。过去，张裕在中高端做了很充分的布局，但中低端布局不足，因此此次调整推出了十三个品牌的中低端酒。

事实上，除了产品越来越亲民化外，进口葡萄酒的大举进入也让国产葡萄酒在价格上进行调整。

金伟认为，葡萄酒进口多了，价格就开始发生变化。目前葡萄酒的价格越来越透明，消费者的消费越来越趋于理性，他们可以通过各个渠道了解葡萄酒的产地、价格、品质，加个金色包装卖得“死贵”的时代已经过去了。从销售体系来讲，经销商都知道葡萄酒的底价，高价卖给他们根本行不通。

金伟告诉记者，在国外每瓶葡萄酒在2~3欧元特别普遍，而国内葡萄酒售价畸高的现象并不利于葡萄酒的发展。随着政策的变化，国产葡萄酒转向更亲民的大众消费者是未来发展的趋势。

孙健表示，进口葡萄酒在价格上与国产葡萄酒在高、中、低档已经全面接触，竞争非常激烈，这就要求国产葡萄酒的性价比要高过进口葡萄酒，而考虑进口酒关税等问题，国产葡萄酒在性价比方面还是存在优势。

与产品定位中低端的调整相比，国产葡萄酒在渠道上的变化可谓是大刀阔斧。金伟认为，渠道最大的变化就是从过去餐饮、商超、夜场三大传统渠道转向电商、俱乐部、会员的个人消费渠道。未来将以高端产品走俱乐部路线；低端产品走社区便利店微终路线，探索不同层圈运作的商业模式，目前正在进行中。

“在新一轮冲击中，厂家越来越注重与企业共同成长的经销商关系，尤其是那些共患难的经销

商，因此厂家也在研究与经销商的利益链条。过去一个城市发展两三个代理商无所谓，但现在更加谨慎，尤其是对于那些不管逆境还是顺境中跟着企业走的经销商，企业会给他们划出相对固定的地盘，更好地保护双方的利益。”孙健说。

他表示，为了避免线上与线下渠道的冲突，张裕将电商和经销商区分，然后把品类与品牌区分。挂在网销售的产品，如果在传统渠道销售，坚决按照常规渠道的价格执行，不允许有任何违规的情况出现。而电商自有的品牌，在网上做各种各样的买赠、秒杀，对其他没有造成伤害不做区分。同时针对电商专门开发一些新产品，让线上与线下和谐共存。

事实上，业界专家认为，除了产品价位和渠道模式的调整之外，国产葡萄酒在与进口葡萄酒形成正面冲突的时候，需要突出中国产区优势。

金伟认为，不管是进口酒还是国产酒，产区特色是立足之本，如今的国产酒产区风格却极不鲜明，大家一窝蜂地选择赤霞珠，其他葡萄品种可谓凤毛麟角。中国的产区跟产区之间，中国产区跟国外的产区之间都有所区别，很多人认为赤霞珠很好，但在中国很多产区，反而是很多香型所表现出的典型特征，可能还比赤霞珠更明显。比如在中国的东北产区，盛产山葡萄，是东亚品系的独有品种，在中国其他产区和国外产区都是没有。国产酒若要增加核心竞争力，甚至取胜进口酒，各个产区就必须找到自己的风格。国产葡萄酒应该选择合适自身产区的葡萄品种进行种植，并让合适的品种充分表现出自身的典型性，从而形成不同风格的差异。



为了快乐走在一起 SCP 足球队的故事

◎ 本刊编辑 丁成园

2014 年是世界杯年，这让全世界的足球迷兴奋不已，这种兴奋蔓延在世界各地，蔓延在各行各业，SCP 西安机关的 10 来个小伙子入夏以来便组队“踢了起来”，让世界杯的激情早早预热。

“我们上学的时候几乎天天踢球”，“能在一个单位找一群志同道合的球友很难得”，“天气虽然炎热，身体虽然发福，但还是喜欢久违的奔跑和进球”……这群“上班白领，下班球友”的小伙聊起“SCP 足球队”时侃侃而谈，“足球队组队之前特别羡慕公司的篮球队，每周都能痛痛快快的打一场，最近刚结束的‘欧冠’、即将开始的‘世界杯’让我们几个爱踢球的坐不住了，大家一商量得赶紧‘踢起来’，买球服/球鞋、印队标，我们就这样开始了自己的小联赛”。

SCP 足球队有 10 余人，来自机关的各个部门，基本上都是 80 后的年轻人，每周一赛，或者与外单位友谊赛，或者内部 5 人赛，总之不能让球鞋、球服闲置着，要动起来。这里有没有华丽的脚法无所谓，有没有复杂的战术也无所谓，唯一的目的是，快乐运动着，运动快乐着！



SCP 足球队全家福

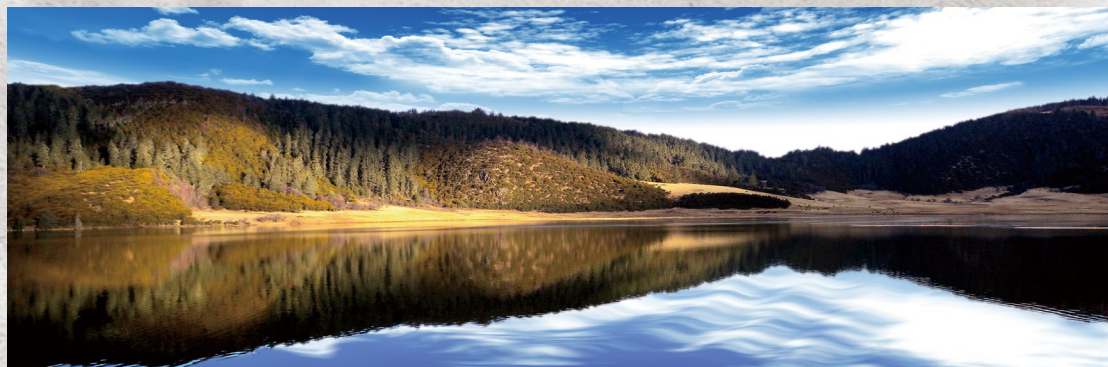


开球前双方球员握手致意，有模有样，“友谊第一，比赛第二”，踢的是一种激情，更是一份快乐



比赛中的小意外时有发生，双方队员场上是对手，场下是朋友，一名队员受伤，大家会聚在他的身边，查看伤情，给予安慰





成大事 就要放下心中的“怕”

一个年轻人准备出远门。他动身前拜访了族长，请求指点。老族长正在练字，就写了三个字：“不要怕。”又说：“孩子，人生的秘诀有六个字，今天先告诉你三个，供你半生受用。”30年后，当年的游子有了一些成就，也添了很多伤心事。回到家乡，他又去拜访那位族长，不料老人家已在几年前去世，族长家属取出一个密封的信封说：“这是他生前留给你的，他说有一天你会再来。”还乡的游子拆开信封，又看到三个字：“不要悔。”

其实，人生也有很多“不怕”的时候：

一、耳聋不怕人家骂。耳聪的人，可以听世间的音声固然很好；假如聋了，也不必沮丧，耳不听心不烦，即使别人对你有所批评辱骂，因为听不到，也就乐得自在。

二、死时不怕人家嫌。人活着的时候，怕别人藐视的眼光，怕他人批评的语言；人一旦死了，无论你怎么嫌他，他都不予理会。因此，人到了死的时候真是万般放下，即使最心爱的东西被拿走，他也一概不管。死，本来是人所畏惧的，而自然的死亡其实也是人生放下的好机会。

三、理直不怕舆论偏。人要讲道理，但有时“秀才遇到兵，有理说不清”。当你遇到一些有偏见、不讲理的人，即使讲再多的道理也没有用。所以，只要自己问心无愧，只要自觉公正、公平，哪怕一些偏激的人曲解我们，我们只要想“岂能尽如人意，但求无愧于心”，也就不必为此牵挂太多。

四、心慈不怕世道险。世间上最可怕的东西不是毒蛇猛兽，也不是洪水地震，而是世道人心。所谓人心险恶，有时候朋友之间，甚至父母同胞之间，遇有利害冲突的时候，也会不惜一切相互残杀，就算英明如唐太宗也有玄武门的兄弟相残之举。尽管如此，吾人要心存慈悲。所谓“举手不打笑脸人”，慈悲的人没有敌人，也就不怕世道的艰难险恶了。

五、胆大不怕妖魔扰。人，有的天生胆大如天，有的生来胆小如鼠。吾人在世间生存，倒不一定要胆子大。胆大的后面要有道德、良知、智慧支撑，如此即使外境上有大自然的风霜雨雪、社会上有恩怨情仇、政治上有各种迫害，因为我们有胆量面对现实，理直则气壮，又何足惧哉？

六、勤学不怕天资鲁。有的人常慨叹自己没有智慧，天生鲁钝，因为没有才华，无法为人所重视。其实，世间无常，一切都不是定型的。如果自觉智慧不够，只要有勤奋好学的精神，“人以一之，我十之”，又有什么不能成的呢？历代有不少人四五十岁才考取进士，就是现在的大学也有一些五六十岁的老学生，所以只要勤学，天资也不能断定人的一生。

七、智高不怕难事临。吾人一生当中所面对的事情，有的轻而易举就能解决，有的则会遇到艰难困苦，不容易通过。人的前途就如登山，只要锲而不舍，运用智慧，就没有登不上的。

八、志坚不怕境界考。人生的考验很多，贫穷是考验，事业不顺是考验，爱情受挫是考验，受人伤害失去尊严更是考验。而一个人只要立志发愿，任何逆境则没有通不过的。

人生与其畏缩退后，不敢向前承担责任，何不挺起胸膛，迎向前途，勇敢一战呢？

再说端午节

© SCP 行政部 吴菲菲

每年的农历五月初五是端午节，端午节最早源自于江浙一带，农历五月初正逢初夏，气温逐渐升高，蚊蝇毒虫活跃，容易形成疫情，对人体构成危害，因此，民间将这一天作为驱毒避邪的日子，喝雄黄酒、艾叶洗澡、门前悬挂菖蒲等习俗由此而来。

端午节这一习俗到了战国晚期又增添了新的内涵。著名爱国诗人、楚国大夫屈原，因主张抗秦遭奸臣迫害，被楚国君王两次流放，最终楚国被秦国所灭，不愿做亡国奴的屈原，带着最后的尊严投入滔滔汨罗江！

据说，屈原在自尽之前，立于汨罗江边面朝故乡吟咏楚歌，被一渔夫认出，问道：你不是屈原大夫吗？怎么落得如此下场呢？屈原答道：这个世界已经浑浊不堪，只有我清白，当今的人都喝的沉醉不醒，唯独我清醒，所以才成这样。渔夫又说：“圣人”是不会受外界因素的束缚，且能够适从世俗的变化而变化的，既然这个世界是混沌的，为什么不跟随大流而顺势而行呢？既然众人都喝的醉醺醺的，你为什么不吃点儿酒糟，喝点儿小酒呢？还将自己弄到这种地步呢？屈原说：刚洗过头的人，都会将帽子的灰沙弹干净，刚洗过澡的人都会把衣服的尘土抖去，既然不能让自己清白的身子被污物所污染，又怎能让崇高的品格被世俗的污垢所玷污呢？我宁愿投入大江葬身鱼腹也不会苟且偷生的！

此后不久，也就是公元前 278 年农历五月初五，屈原抱起一块大石纵身跳入汨罗江，得知消息的渔民们纷纷划着小船在汨罗江搜救，然而，多日努力却仍无踪迹，大家担心日子久了，江中的鱼虾会蚕食屈原的尸体，于是，便划着船往江里投放食物，想以此喂

屈氏已沉死，楚人哀不容。
何尝奈谗谤，徒欲却蛟龙。
未泯生前恨，而追没后踪。
沅湘碧潭水，应自照千峰。

五月五
端午
粽子
龙舟

饱鱼虾，保全屈原躯体。后来逐渐演变成用粽叶包裹糯米投入江中，就此，便有了五月初五赛龙舟、吃粽子的习俗。

与清明节不同，端午节更多的是喜庆。一直以来赛龙舟、吃粽子是端午节主要习俗，我们不知道古人是怀着何种心情过端午的，但是从史料中可以看到在端午节这一天，古代许多地方、许多文人墨客及爱国志士都提及了屈原这个人。而今の端午节，唯有诗词会等少数活动中偶尔听到屈原的名字。也许，是因为时光的流逝，人们从起初对屈原的惋惜缅怀，已经发展到敬仰歌颂的高度，也许，是因为随着时代的变迁，人们对屈原的价值观有了全新的定位，也许，是因为人们生活在当今物质富足的社会中，不愿在这特殊节日里回顾伤感的历史。

中国的传统节日很多，而每个节日都有着特殊寓意，春节，是让我们享受一年到头难得的喜悦，总结这一年得与失，计划好新的一年，清明节是让我们不要忘记祖宗，这一天绝大多数人都会去自己的先辈坟前祭奠，中秋节也是团圆节，无论你在哪里身处何地，你的心都会想起家人，想到家乡的月亮！而端午节，更应该是我们中国人不该或缺的文明瑰宝，这个节日所传递的文明内涵是普天下中儿女受之不尽的精神财富！

一路人生 一路歌

◎ 海魂

回首往事，多少凌云壮志被一路风尘掩盖，游走的思绪隐藏在心底最柔软的地方，刺痛了曾经。离别的叹息穿过记忆的长廊，划破指尖的宿命，葬下一地凄凉，殒刻成青春里最唯美的碑文，于逝去的年华里，邀一缕清风入怀，让那一抹凄楚的笑靥饮风而泣，为那蹉跎的人生回首展颜。

岁月，一晃，二十余载就这样匆匆别过，不待年华苏醒，光阴却早已向前推进，只留下涂白记忆，穿梭在时光的空隙里，去苦苦追忆那些如风往事。而，那些娓娓到来的故事，却淋碎了流浪在窗外的崩溃，摇曳着沉睡在尘埃中的风铃，独诵一曲悲凉，曲调婉转，宛如流水不断，今生围着老去的年轮打转，无奈，却被弦外之音拨乱了渐行渐远的芳华，押韵了忧伤。

漫步人生路，几多芬芳，几多花红，凭栏暗叹来时路，如花欲滴般娇艳，熏染了一季的凄凉。兜兜转转，却在某个不经意间，就跌落了红尘深处，依稀的梦境无论如何游走，却始终走不出狭隘的世界，空洞多时的情绪，却怎么也望不到故事的尽头，直至霜华如梦，暗痕飞渡。

夜，还是这般静谧，月华，依旧如水一般，拉开一帘沉睡在月光下的幽梦，铺开被流光私隐在风中的画卷，执笔花落之间，砚一泓雅墨，填半卷瘦词。透过窗，轻轻洒在纸上，走笔至此青春与年华各一半，在诗意的水墨中，隐去了喧嚣后的繁华，却在纸墨香中清晰了曾经。

浮生无常，青春里的那些陈年旧事，如今已是尘埃落定，无论如何去打捞，都不过是一场泪雨空。一如参禅在青灯下的古佛不说话，始终不颂半句梵音。只是，那些走不完的季节，却梦回子时过，从此沉睡在记忆的梦乡，便在也没有醒来过。

或许，绝美的往昔只能沉睡于梦境中，然后化作一缕香，弥漫了整个季节的脸庞，而后随风飘散记忆的模样。凝眸回望，曾经走过的旅程，如今，早已褪去了昔日的嚣尘，甚至看不清来时的步伐，被时空放逐在荒野的缤纷，经过岁月的洗劫，现在只剩下诀别的诗，圈揽一段承担，一段过往。

又或许，最初的等待，只能跟随着不舍的情愫，浪迹在天涯的各个角落。若说，匆匆流逝的过往早已经，散落了芬芳，葬尽了流年；为何，无助的失落感会惊醒于午夜，把回忆的泪花折叠成素雅的文字，祭奠那些去而不返的豆蔻年华。是否，曾经柔情的相遇，注定要化作隔夜的忧伤；还是，那些薄如蝉衣的未来，经不起命运的轻弹，在渐渐苍老的容颜里，演绎成温情的画卷，于孤独的夜晚把思念再叹。

经年流逝，多少悠悠时光别恨生，叹一地锦瑟年华，宛如残花影那般，把开到荼糜的心事了然；抒一纸相思的浪花，流连在季末的渡口，任然铅华的衣袂怎样飘飘，始终不肯靠岸。而，在一旁流浪的彩霞却幻想，缱绻一段时光，氤氲在朦胧的烟雨中，褶皱那一丝丝涟漪；又想，勾勒出搁浅在记忆里的碎片，让情节敷上完整的面具，落款重写故事的结尾，怎

奈，岁月却不肯温柔下笔，回忆又多画了半面青春。

我知道，记忆的很多事，都是来去匆匆，去留无意，一如人生的电影那般，总是有美好的情节和悲惨的结局。突然，望着这座城市灯火通明的地方，听着微风掠过的街道，只徒留下淡淡的忧伤，无尽的愁绪从此滋生繁衍，细数着过往的一切，都如青花一般盛开在孤寂的夜空，独舞于剪剪风尘中，难以寻觅，最后冷却在寂寞的瞬间，惹了青丝，乱了流年。别似离愁，又恰似离愁的涓涓心事，呢喃间，却上了眉头。

往昔的渐去，青春婉转的岁月里，也只能自己栖身于冰冷的夜色中，伴随着那一盏青灯，倾刻间崩塌，却燃尽虔诚愚拜的雅遗风韵。几窗外，谁遥指花落的哀鸣曲调，在岁晕的琴弦上谱写了一首诀别的离歌，饮醉红尘里的那些痴言怨语，落得个仓皇前世寻，一杯未尽，却道人生又几何。

记忆的风，似乎又回到最初的起点，吹痛着过往的脸颊，深邃的眼瞳里，竟也流出滚烫的泪花，却任由青涩的时光，游荡在那些年的午后。恍惚间，我仿佛又回到那些青涩的岁月里，瞥见我的旧时光，还有未曾淡去的欢声笑语，那些熟悉的容颜，这一切的一切都是那么清晰可见，似乎青春一直都在，记忆依旧犹新，什么都没曾改变过一样，而我依然站在青春的舞台上，将人生的天籁，一路经典，一路唱。

年华如梦，一唱，已是旧时景，二唱，已是昨日歌，再唱，便在也回不过去了。

最是寂寥斜阳处，
时光沉静无言。
沧桑染指笑流年，
霜华催泪落，
夜幕碎尘缘。
人生苦短谁顾盼，
岁月蹉跎堪怜。
忧伤如昨吹玉案，
凝眸枉思量，
素笺把心囚。
——题记



让人知道

© 宁夏长和房地产开发有限公司 赵宏德

人生有一些事应该让人知道，不能隐瞒。暂时不应公开的，也要能保密；涉及少部分人的事，要让少部分人知道；涉及多数人的事，要让多数人知道。

可是，有哪些事要让别人知道？

一、国家的施政要让人民知道。新年伊始，一国元首都要做施政报告。因为公务人员是人民的公仆，既是公仆，就要让主人知道你做了些什么。现在的政治最忌讳暗箱作业，所以施政者要做施政报

告，让人民检验其政绩；政府重大决策要经过人大代表的审议，政策才能生效。

二、领导的理念要让下属知道。每个公司、团体机构都有其领导人，而领导人要让下属知道他的领导理念。就像人身体的隐私部位不能被别人看到，但一个人脸上的眼睛、耳朵、鼻子、嘴巴等一定要让人看到。如果领导人的理念一直隐藏在心中，不让下属知道他的计划和想法，整个团队就会没有目标、失去方向，大家就不会齐心协

力勇往直前。

三、老师的知识要让学生知道。老师是专业人士，是教书育人者。老师应该让学生知道他的专长是什么，对于哪些学科学有专精。不仅让学生更好的向老师学习，也能让老师更好的传道授业解惑。做老师的要能倾囊相授，这才是一个好老师。老师和学生之间不应该有所保留。如果老师有所保留，不肯将学识悉数传授给学生，难道要“麻布袋，草布袋，一代不如一代”吗？

四、夫妻的爱意要让彼此知道。夫妻是因爱情而结合的，夫爱妻，妻爱夫，这是正常的。但夫妻之间，丈夫不肯说“我爱你”，妻子也不肯对丈夫说“你真好”，彼此不释放爱意，就会增加猜疑，如此夫妻的感情如何才能良好的维系？所以，夫妻相处，要恰当地表达爱意，要适时地把爱意倾诉出来，这才是爱情的保证。

五、父母的苦心要让子女知道。做父母的对儿女都有一番苦心。有的挂念儿女的健康，有的担

心儿女的学业，有的操劳儿女的工作，有的父母为了儿女筹措学费、找名师，自己节衣缩食、省吃俭用。尽管父母如此用心良苦，但有的儿女却并不理解。因为他们不能了解父母的苦心，就难以激发孝心。因此，想要增加儿女对父母的感念，就要让他知道父母的苦心：爸爸为了你的学费加班借贷，妈妈为你做早点起的大早，这都是为你健康快乐的成长。父母多少的苦心，做儿女的不能不知道，更不能不回馈。

六、儿女的理想要让父母知道。每个人在青少年时期都有自己的梦想，有理想是件好事，儿女的想法要让父母知道。不管你志在航空、志在海洋、志在森林、志在矿产，还是想进入工厂、想从事教育事业。不管你想法如何，只要是正当的理想，父母应当会欣然同意，乐观其成。只要儿女做出的是正当的选择，父母大都会尽其所能助孩子完成志愿。

人生有一些事应该让人知道，不能隐瞒。暂时不应公开的，也要能保密；涉及少部分人的事，要让少部分人知道；涉及多数人的事，要让多数人知道。

静思 夜曲

© 镇源县福爱尔石油有限公司 任广仲

心中感慨万分，或是因为忙碌的奔走，没来的及去细细品味黑夜的魅力；或是因为某种心境不佳，无法去深深的体味活着的意义。整天面对那些眼花缭乱数字和电子邮件文本，却很少想写点东西来言表生活的激情，或许是在凌乱有序的日常生活中变的麻木的缘故吧……

今夜有幸无眠，今夜有幸与夜相酌，听着轰鸣的钻机声响，用心去体会，是多么有节奏感的华尔兹。双脚踩在这大地之上，机器的轰鸣产生微微的颤动，舒服极了，就好像手工艺精准的御用级足疗师为你按摩，通过足底穴位打通身体的奇经八脉，使原本老去的身体机能充满了新的活力。

此刻，站在井场的中央，抬头仰望浩瀚的星海，一种比清晨更清醒的氧气透过鼻腔直冲大脑，这时却没有一丝的倦意，反倒更为清醒。夜已至深，鸟兽皆息，听不到白天那各种优美的鸟叫产生的共鸣交响曲，却能听到钻机声透过重重山间发出的三重唱，不知疲倦，气势不减。偶尔，钻具的敲打声清脆入耳，宛如有位害羞的姑娘在低声吟唱，多么美妙的音乐呀，循环池里腾腾上升的热气，在寒冷的深夜为不眠的人们送来丝丝的温暖。钻台上滴滴水珠在灯光的照耀下，发出晶莹的光点，犹如世间珍宝——夜明珠，水珠在机器的震动下，颗颗弹起，却又粒粒落下，是多么的欢快，就像上帝派来的小天使一样，为今夜不眠的人们表演一场技艺高超的天鹅湖芭蕾舞……

美妙的东西太多太多，就像一位从未谋面的朋友说的，“不是生活不美，而是缺少发现生活中美的眼睛”。黑夜用它博大的胸怀包容世间百态，用一份宁静去唤醒沉睡已久的心灵，用心去体味那黑夜的宁静，去聆听那夜曲的美妙……

（任广仲书于8P-26井，2014年5月10日凌晨3点22分）

第一个儿童节

© 宁夏众信小额贷款有限公司 任菲菲

2014年6月1日是我家小孩的第一个儿童节，自从家庭模式变成“1+1=3”的生活状态后，最大的感受就是时间不够用，一到周末比平时上班都忙碌。

周末的真实写照：星期六，早上7:30起床，烧水、做早饭，准备喂奶；小孩9点多起床，穿衣服，洗脸，喂小米稀饭配小菜，玩一会，准备下楼；晒太阳到中午11点，准备午饭，喂奶；下午给孩子洗澡，换洗衣服，头发晾干，准备睡觉；睡觉期间多次少量的喂水，夏天容易出汗，丢失水分；孩子睡醒后不能立刻起来，要给穿上衣服或者拿毛巾盖住后背，防止睡的热乎乎的起来下地容易着凉；接着准备下午饭，喂奶，陪着孩子跳舞、唱歌、玩积木、玩小车；晚上准备水果餐，收拾睡觉，怕小孩蹬被子，不时的观察不时的给盖被子；晚上空气干燥，会引起喉咙的不舒服，要少量的多次喂水。

星期天，早上可以起的稍微迟点，早上吃过早饭，全家去中山公园或者森林公园散步，小孩可以在有绿荫的小道上玩耍，跑的累了，也可以在旁边的座椅上休息，我们带着帐篷、小食品，让孩子感受大自然的风景。

孩子开始步入幼儿期了，开始为小孩的上学操心，我和老公把小区周边的幼儿园都走访了一遍，通过电话、网络查询学校的硬件环境；通过门房老大爷去了解学校的餐饮、日常教育等。现在的孩子太费心，婆婆说婴儿期是抱着孩子多，是费劲不费心；现在孩子学着走、跑、跳，一会在这一会在那的，不费劲但很费心。过马路，孩子头也不回的往前跑，不知道什么是危险，把后面的奶奶追的够呛。每当下班回家，听婆婆讲述一天的生活时，不是把其他小朋友的玩具拿回家了，就是比他大的小朋友

和他抢东西了，还有谁家的小车车比我家的好了等等，自有小孩子童年的乐趣。

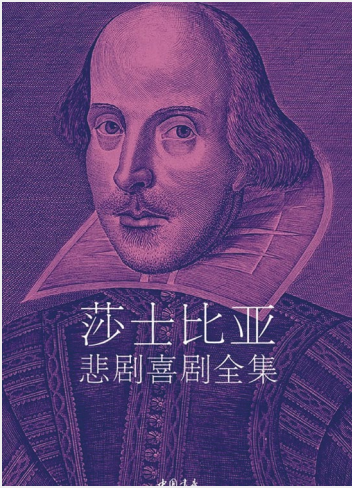
我和家人最后没有选择重点幼儿园，而是选择了一家离住处较近的民办幼儿园，这样老人可以少过马路，节省点时间，我也可以中午赶回家多照顾她们。周末可以带她们去动物园、公园玩，多陪陪孩子，多陪陪老人，全家人多出去走走，只要有时间多陪陪她们就好。

小孩是上天赐予父母最好的礼物，有了孩子，生活没有以前那么自由，但是多了份充实和安心。有个孩子在跟前吵吵闹闹，就是最快乐的事，就像婆婆说的，那叫“天伦之乐”，是无法比拟的快乐。

儿子，祝你第一个儿童节快乐，你是幼儿了！



编辑推荐



公认最接近莎剧神韵，最通俗易懂的译本，唯一完全无删改版！原汁原味才好看！

莎士比亚悲剧喜剧全集

作者：威廉·莎士比亚 著，朱生豪 译
出版社：中国书店出版社
出版时间：2013-3-1

从新品味大师风采

莎士比亚留存至今的戏剧共 39 部，其中悲剧和喜剧最为普及。本套书收全了莎翁所有的 10 部悲剧和 13 部喜剧。对莎剧的分类主要参考了权威的牛津版和诺顿版的《莎士比亚全集》。

莎士比亚的写作经历一般被分为三个时期，从初学阶段，到成熟时期，再到和

解剧时期。因此，本套书的悲剧和喜剧两部分剧目，均按照莎士比亚写作时间的先后依次排序。读者将更容易领会莎士比亚的写作脉络。本书的排序综合参考了牛津版《莎士比亚全集》，以及国内莎学前辈袁克安、刘炳善等对莎剧的排序。

本书所用译文的底稿，是朱生豪翻译

并亲自编辑，由世界书局于 1947 年出版的《莎士比亚戏剧集》。编辑过程中完全没有删改，仅将繁体竖排改为简体横排，并对个别的错字、标点等做了调整和修改。力求呈现给读者原汁原味的阅读感受。

全套书共分为 5 册，悲剧 2 册 10 个剧目，喜剧 3 册 13 个剧目。

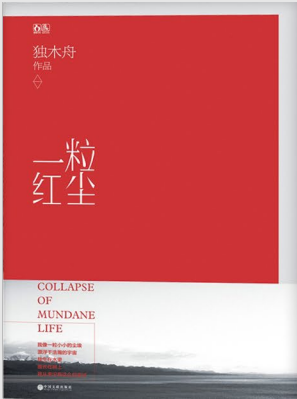
新书上榜



2014 最值得阅读的中国故事，替沉默者发声，给孤独者暖意。直达灵魂的诉说，30 余幅精美手绘插图。阎连科、梁鸿倾力推荐

别人的生活

作者：刘汀 著
出版社：新世界出版社



沉淀十年 独木舟最新二十万字长篇小说

一粒红尘

作者：独木舟 著
出版社：中国文联出版公司

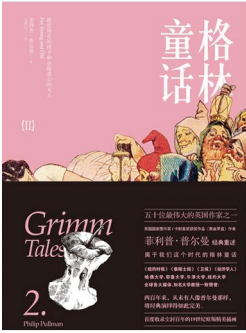
心灵鸡汤



新浪名博主、德国妈妈的 40 堂育儿课。著名主持人、心理学博士陶思璇重磅推荐！全彩印刷，105 张超萌照片展现最有爱的童年故事！

妈妈，请在童年这样爱我

作者：泉帆 著
出版社：北京时代华文书局有限公司



最适合成人阅读的《格林童话》，文学大师普尔曼最新作品，一起重温最美的童话世界，愿我们活的象孩子

格林童话

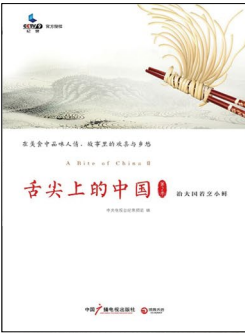
作者：菲利普·普尔曼 著
出版社：湖南人民出版社



蒋方舟二十岁后，首度杂文结集，写作生涯的成人礼

我承认我不曾历经沧桑

作者：蒋方舟 著
出版社：广西师范大学出版社



CCTV9 官方唯一授权、热播纪录片《舌尖上的中国 第 2 季》同名图书。在舌尖上体验文字带来的感动与心跳

舌尖上的中国 2

作者：中央电视台纪录频道 编
出版社：中国广播电视出版社



畅销书《找回迷失的自己》作者程志良潜心三年新作！写给现实生活中梦想远大，但焦躁不安、困惑迷茫的年轻人。

安下心来

作者：程志良 著
出版社：中国华侨出版社



一个时代的共同符号，30 年来华人世界影响最广泛、最深远的书

野火集

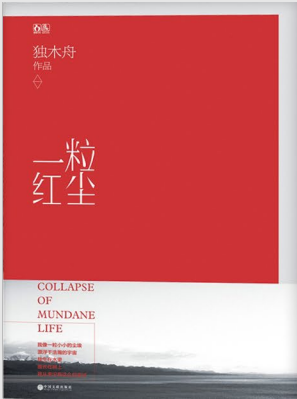
作者：龙应台 著
出版社：广西师范大学出版社



2014 最值得阅读的中国故事，替沉默者发声，给孤独者暖意。直达灵魂的诉说，30 余幅精美手绘插图。阎连科、梁鸿倾力推荐

别人的生活

作者：刘汀 著
出版社：新世界出版社



沉淀十年 独木舟最新二十万字长篇小说

一粒红尘

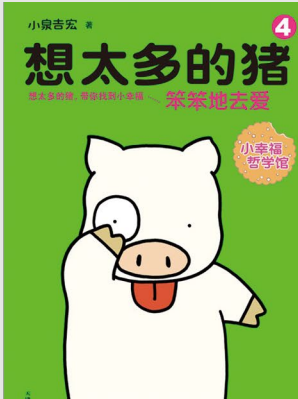
作者：独木舟 著
出版社：中国文联出版公司



严歌苓颠覆性转型之作，张艺谋执导电影《归来》原著小说。

陆犯焉识

作者：严歌苓 著
出版社：作家出版社



“小幸福神书”第 4 波暖心上市！原名《佛陀与想太多的猪 4》，畅销 1800 万册横扫亚洲！想太多的猪，带你找到小幸福

想太多的猪 4：笨笨地去爱

作者：(日) 小泉吉宏 著
出版社：天津社会科学院出版社



歌剧

卡门 Carmen

© 集团文化传媒部 马瑄

歌剧《卡门》是法国作曲家比才的最后一部歌剧，完成于 1874 年秋。该剧在比才死后才获得成功。美国女高音格拉汀·法拉的有声电影和查理·卓别林的一部无声电影更是扩大了歌剧的名声。《卡门》是当今世界上上演率最高的一部歌剧。四幕歌剧《卡门》主要塑造了一个相貌美丽而性格倔强的吉卜赛姑娘——烟厂女工卡门。卡门使军人班长唐·豪塞堕入情网，并舍弃了他在农村时的情人——温柔而善良的米卡爱拉。后来唐·豪塞因为放走了与女工们打架的卡门而被捕入狱，出狱后他又加入了卡门所在的走私贩的行列。卡门后来又爱上了斗牛士埃斯卡米里奥，在卡门为埃斯卡米里奥斗牛胜利而欢呼时，她却死在了唐·豪塞的匕首下。本剧以女工、农民出身的士兵和群众为主人公，这一点，在那个时代的歌剧作品中是罕见的、可贵的。也许正因为作者的刻意创新，本剧在初演时并不为观众接受，但随着时间的推移，这部作品的艺术价值逐渐得到人们的认可，此后变得长盛不衰。这部歌剧以合唱见长，剧中各种体裁和风格的合唱共有十多部。

概述

歌剧的序曲为 A 大调，回旋曲式。整部序曲建立在具有尖锐对比的形象之上，以华丽、紧凑、引人入胜的音乐来表现这部歌剧的主要内容。序曲中集中了歌剧内最主要的一些旋律，而且使用明暗对比的效果将歌剧的内容充分地表现了出来，主题选自歌剧最后一幕中斗牛士上场时的音乐。本剧的序曲是音乐会上经常单独演奏的曲目。

第一幕中换班的士兵到来时，一群孩子在前面模仿着士兵的步伐开路。孩子们在轻快的 2/4 拍子，d 小调上，唱着笛鼓进行曲《我们和士兵在一起》。在这一幕塑造了吉卜赛姑娘卡门热情、奔放、富于魅力的形象。

主人公卡门的著名咏叹调《爱情像一只自由的小鸟》是十分深入人心的旋律，充分表现出卡门豪爽、奔放而富有神秘魅力的形象。卡门被逮捕后，龙骑兵中尉苏尼哈亲自审问她，可她却漫不经心地哼起了一支小调，此曲形象地表现出卡门放荡不羁的性格。还是这一幕中，卡门在引诱唐·豪塞时，又唱出另一个著名的咏叹调，是一首西班牙舞蹈节奏的迷人曲子，旋律热情而又有几分野气，进一步刻画了卡门性格中的直率和泼辣。

第一幕与第二幕之间的间奏曲也十分有名，选自第二幕中唐·豪塞的咏叹调《阿尔卡拉龙骑兵》，大管以中庸的快板奏出洒脱而富活力的主旋律。

第二幕中还有一段吉普赛风格的音乐，表现的是两个吉普赛女郎在酒店跳舞时纵情欢乐的场面，跳跃性的节奏和隐约的人声烘托出酒店里喧闹的气氛。

第二幕中著名的《斗牛士之歌》，是埃斯卡米里奥为感谢欢迎和崇拜他的民众而唱的一首歌曲。这首节奏有力、声音雄壮的凯旋进行曲，成功地塑造了这位百战百胜的勇敢斗牛士的高大形象。

第二幕与第三幕之间的间奏曲是一段轻柔、优美的旋律，长笛与竖琴交相辉映，饱含脉脉的温情。

第四幕的结尾，正象柴科夫斯基所说的那样：“当我看这最后一场时，总是不能止住泪水，一方面是观众看见斗牛士时的狂呼，另一方面却是两个主人公最终死亡的可怕悲剧结尾，这两个人不幸的命运使他们历尽辛酸之后还是走向了不可避免的结局。”剧中还有一段脍炙人口的西班牙风格舞曲“阿拉贡”，也是音乐会上经常单独演出的曲目。

作品赏析

《卡门》虽然描写的是爱情、欲望、嫉妒、仇恨的悲剧，但因为剧中有大量的对话，所以它的体裁是喜歌剧，可见当时的歌剧和喜歌剧之间的区别并不是从内容来考虑，而完全是单纯的



技术问题。比才的最大优点，也是他最深刻的独特性，就是运用了三种不同的因素：民间因素、喜剧因素和悲剧因素，并成功地将三者融为一体，所以作品的一致性是最先引人注目的特点。然后，悲剧因素再渐渐主宰整部歌剧，最后并吞了其他两个因素。从序曲开始，这个极富特色的主旋律就预告了卡门的命运。

《卡门》的旋律紧凑，节奏充满活力，人物的性格描写逼真细腻，因而造成许多戏剧高潮，从而深刻地揭示了作品的悲剧性。比才的和声也很富想象力，音域也很宽广，很能表现卡门紧张、激动的悲剧情绪。这部作品的音响结构也很完整，它的丰富感来自于配器法与伴奏中精致的对位材料。歌剧的序曲为A大调，四二拍子，回旋曲式。然后突然把A大调转到F大调，突出了第二场中《斗牛士之歌》的副歌，在短小的序曲的最后27小节中，作者引进了卡门，用她的一个具有增二度音程特点的主题来加强观众对她的印象。随着增二度音程越来越清楚地成为减七和弦的一部分，这个减七和弦往往使人联想到剧中邪恶的事物。

最后序曲在一个加倍的 \sharp 减七和弦结束。

整部序曲建立在具有尖锐对比的形象之上，以华丽、紧凑、引人入胜的音乐来表现这部歌剧的主要内容，而且使用明暗对比的效果将歌剧的内容充分地表现了出来。本剧的序曲是音乐会上经常单独演奏的曲目。

音乐特色

1. 音乐与戏剧的完美结合。

《卡门》的主题是由爱情到毁灭，剧情发展迅速而深入，歌词简洁而紧凑。比才在音乐创作中，力求体现现实主义的原则，以丰富的不同性格的旋律，展现了多彩的社会生活，特别是成功地刻画了卡门温柔、直率、热情、残忍、诱惑、傲慢、放荡、狡黠等多面的性格；塑造出卡门、何塞、斗牛士等多个个性鲜明、栩栩如生、光彩夺目的艺术形象，营造出对比和冲突十分强烈的戏剧氛围，达到了震撼人心的戏剧效果。第三幕中的《纸牌三重

唱》，是全剧中最精彩的场面，也是最精彩的歌曲。重唱的音乐和剧情融合得天衣无缝，给人以不祥之兆。比才在《卡门》中，还采取了分曲编排的结构方式，灵活运用主导动机，在调性上做到连贯统一，使音乐推动了剧情的深化和发展。

2. 强烈的民族音乐色彩。

《卡门》的音乐热情、狂野，令人着魔，其中《哈巴奈舞曲》、《塞吉迪亚舞曲》、《阿拉贡舞曲》、《吉普赛之歌》等众多脍炙人口的旋律，高潮迭起，撼人心魄。

当时比才受到了法国相异习俗的影响，他笔下的卡门与梅里美小说原著已经有了不少区别，他所刻画的歌剧人物总是与地方民族风格的模仿紧密相连的。在刻画人物方面，他运用了纯粹的西班牙风格的音调、节奏来刻画主人公这个热情坦率、酷爱自由、敢做敢当的吉普赛女郎，并专为卡门设计的“哈巴涅拉”、突出响板节奏的“赛吉迪亚舞曲”或欢快洒脱的“吉普赛

歌曲”，以及卡门每次出场时，无论是与霍塞女伴的对话还是重唱都是一系列集聚民族特色的片断。

歌剧的重要环节还贯穿了西班牙典型的“斗牛士”和与之相配的风格性歌曲。这使得歌剧情境更加真实，色调更加浓艳和丰富多彩。在这里我们看到的是一部具有独特的力、强烈的戏剧真实性的音乐戏剧作品，其抒情的部分散发着一一种轻柔温和的感伤情绪。这里没有任何人为的造作的东西，一切都是带着粗犷的力量和天然性表现出来的。音乐紧凑而爽朗，带着炽热的南国气质，吸引力极强。

总之，比才的改革使得法国的歌剧更加有力、热烈而且戏剧化，在世界的舞台艺术中也占据一重要席位。尤其它能够将人性的善恶与冲突描绘得真实贴切，对后辈写实派颇具影响力。而《卡门》粗犷的自然美，充满了强烈的民间特点，热情、奔放、独具特色的音乐，都具有极强的吸引力。《卡门》不但对法国歌剧产生了深远影响，而且直接促进了19世纪末真实主义歌剧的兴起。



为了健康 尽早戒烟

作者：草木

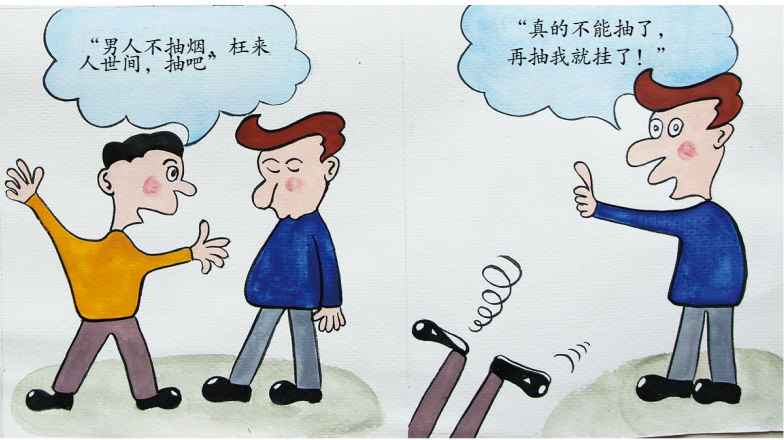
漫画故事征集

《长和实业》期刊现面向集团及各子公司员工广泛征集漫画故事，要求故事主题鲜明，内容积极向上，希望各位同事踊跃投“画”。

投稿邮箱：xuewen.shen@copower.com.hk

联系人：沈学文 电话：13895614362

QQ：290691288



长和藏石

曲径通幽

尺寸：11 × 17 × 4(cm)