



Copower eternal
Harmony and prosperity
长远永恒 和谐昌盛

www.copower.com.hk

编辑出版：现代长和投资有限公司



長和實業™
COPOWER

Copower eternal
Harmony and prosperity
长远永恒 和谐昌盛

12 DEC 2013
总第 46 期

COPOWER



斯伦贝谢 CEO
Mr. Paal Kibsgaard
中国行特别报道

延安市代表团
访问长和实业

巴克莱国际考察团
访问 SCP

中石油副总经理赵国安
视察 SCP 浙江页岩气项目

2013年12月 总第46期 CPOWER 長和實業



芳香馥郁

尺寸：6×8×8(cm)

总结·成长

十二月，落于一年中最后一季，河水落下，露出长满青苔的石头，在凛冽的风中沥干。

十二月，一年中最后一个月，所有的故事都该落下帷幕，像叶子与枝桠送别，该是尘埃落定。

无论是谁，都会在不经意间缅怀那过去的一年，纯白的纸页上，蘸过墨的双足“啪嗒，啪嗒”急匆匆跑过，留下一串突兀的脚印。

时光安然如水。

我们无法让时光在我们的身畔驻足，但我们可以用我们的行动让时光定格，至少有某一刻那份时光只属于我们。

回首即将过去的2013年，我们有过努力，有过收获，也许也有过失败，但无论是辉煌或者是低谷都终将过去，只有抓住现在才能更真切地把握最真实的自我。无论怎样，我们与长和再一次并肩走过。

还记得年初时候制作的2013年商业计划书、资金预算和KPI绩效考核指标，经过一年的实践与磨合，这些目标计划的执行已经逐渐成熟和完善。在这2013年最后的日子，相信我们会对过去一年的工作有个好的总结。总结不全是为了宣扬成绩，更多的是让我们检视自己走过的路，做过的努力，遇到的困难，学到的知识，积累的经验，从而让自己的能力得到提升，让自己的人生更加完美，也让我们与长和又多了一年的互相了解和契合。

就是这个十二月，我们极尽挽留，生怕时光匆匆的脚步让我们在朦胧和迷茫中就踏上新的征程。即将告别充实而辉煌的2013年，我相信，只要不停止探索和成长脚步，未来将会更加美好！

Hong Kong International Headquarter

香港国际总部

28/F, OTB Building, 160 Gloucester Road, Wanchai,

Hong Kong

香港湾仔告士打道 160 号, 海外信托银行大厦 28 楼

TEL: (852) 3100 0590 FAX:(852) 3100 0593

Shenzhen China

中国深圳

17cd, 17/F, Time Plaza, 1 Taizi Road, Shekou,

Shenzhen

深圳市蛇口太子路一号新时代广场 17 楼 17CD

TEL: 13649259519

Xian China

中国西安

4/F, Copower Building, NO.2 Garden Road, Weiyang

Lake Development Zone,

Xian City, Shanxi Province

陕西西安市未央湖开发区花园路 2 号长和会馆

TEL: 029-6569 8666

Yinchuan China

中国银川

12/F, Investment Building, 65 Hubin West Street,

Yinchuan City, Ningxia Province

宁夏回族自治区银川市湖滨西街 65 号投资大厦 12 层

TEL: 0951-6735 298 FAX: 0951-6719 830

卷首语

01 总结·成长

长和聚焦

04 斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 中国行特别报道

08 延安市代表团访问长和实业香港国际部

10 巴克莱国际考察团访问 SCP

12 中石油副总经理赵国安视察 SCP 浙江页岩气项目

14 内蒙古准兴重载高速公路建成通车

16 SCP 四川页岩气项目 YS108H1-01 井顺利完钻

18 页岩气水平井水平段并筒处理

22 雪中奋战保生产

24 青春千里行 梦想始足下

26 焦姐加油 我们和你在一起

特别策划

28 稳中求成 难而不怠

人物专访

36 徐继先: 发展中的 SCP, 机遇与挑战并存

管理世界

40 压裂液现场配液介绍

42 关于“绩效考核”的理解误区

行业资讯

46 中国将放宽非常规油气资源勘探开发市场准入

49 中海油有望回收阿纳达科在曹妃甸的股权

50 民营银行定框架 推出进度或加快

政策解读

52 三中全会《决定》解读: 积极发展混合所有制经济

关注

58 关注 SCP 技术中心实验室

长和故事

62 2013 我们在长和

经典文摘

64 自信

65 充满正能量的 14 句话

文化博览

66 想你在雪花飘处

70 梦南极

文艺专栏

76 宁夏葡萄酒世界的新板块

主办单位: 长和实业集团

承办单位: 现代长和投资有限公司

总 编: 焦旭鼎

执行总编: 李天辉 薛宝忠

副主编 / 责任编辑: 沈学文

摄 影: 李 林 徐 可 (实习)

美术设计: 白 亮

编委会主任: 焦旭鼎

编委会常务主任: 马 瑄 丁成园

编委会副主任: 王文华 傅瑞岫 宁 婧

陈家俐 雍 洋 任菲菲

张永祥 李晓佳

编辑部电话:
0951-5668889

编辑部地址:
宁夏回族自治区银川市兴庆区湖滨西街 65 号投资大厦 12 楼

投稿邮箱:
[http://www.copowermag.com:8081/
ch/index.aspx](http://www.copowermag.com:8081/ch/index.aspx)

公司网址:
www.copower.com.hk



请关注长和公共微信平台

公共微信号: **copowerhk**



斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 中国行特别报道

© 本刊编辑 丁成园

2013年12月11日，斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行开始正式访问中国战略合作伙伴，先后访问了陕西省政府和陕西延长石油集团，并对 SCP 西安总部进行了参观。



斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行访问 SCP

2013年12月11日，斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行访问 SCP 西安总部，SCP 董事长焦旭鼎亲切会见了访问一行。斯伦贝谢执行副总裁 Mr. Jean-Francois Poupeau、运营总裁 Mr. Patrick Schom，中国区总裁许成祝，长和实业副总裁张文科、何基章、焦旭辉、李天辉、陈德彦、薛宝忠，SCP 总经理陈明盛、总地质师徐继先、副总经理全晓虎、SCP 副总经理兼延长项目经理 Ralf 等领导参加会见。

会见结束后，SCP 副总经理兼延长项目经理 Ralf 带领嘉宾们饶有兴趣的参观了 SCP 总部项目楼，在参观过程中 Mr. Jean-Francois Poupeau 仔细聆听了 Ralf 对楼层功能、人员、设施等介绍，并与员工亲切交流。

参观完毕，SCP 总经理陈明盛在 SCP 总部行政楼三楼向 Mr. Paal Kibsgaard 进行业务汇报，主要介绍了目前 SCP 的人员状况、财务状况、组织架构、作业项目，重点汇报了延长项目的共管机制、管理团队、项目进度、第一期工作量、项目挑战及 2014 年钻完井计划、钻机部署情况及设备购置计划等。汇报中，Mr. Paal Kibsgaard 就 SCP 新、老项目的相关情况详细的进行了询问和交流。

斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行专程访问西安总部对 SCP 意义深远。Mr. Paal Kibsgaard 感谢长和实业在项目推进、人才培养、基地建设等方面的付出，肯定了 SCP 成立至今取得的成绩，他表示斯伦贝谢中国区已经成为全球最重要的战略区域之一，SCP 启动的延长项目已经成为中国区气田服务的重点项目之一，斯伦贝谢将会从人员、设备、技术等方面全力保障延长项目的推进。

会见、参观、交流在热烈、和谐的氛围中有条不紊的进行，Mr. Paal Kibsgaard 临行前与董事长焦旭鼎互赠礼品，合影留念。

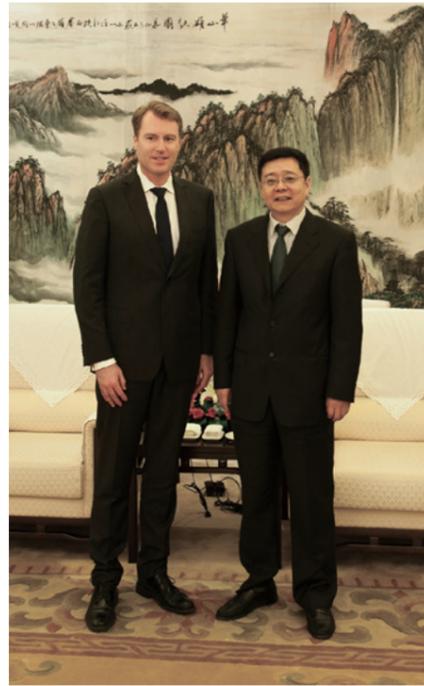


陕西省副省长白阿莹 会见斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard

陕西省副省长白阿莹在西安会见了斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行并与其座谈。斯伦贝谢执行副总裁 Mr. Jean-Francois Poupeau、运营总裁 Mr. Patrick Schom、中国区总裁许成祝、SCP 董事长焦旭鼎、总经理陈明盛，长和实业集团副总裁薛宝忠等领导参加此次会议。

白阿莹副省长对 Mr. Paal Kibsgaard 一行来西安交流合作表示欢迎。他表示，陕西省石油、煤炭、天然气等资源十分丰富，属典型的资源型经济，斯伦贝谢与延长石油集团战略合作的延长项目，对于促进陕西工业经济乃至带动整个鄂尔多斯盆地资源开发与加工转化必将起到积极作用。他希望斯伦贝谢能加速推进项目进展，早日收到效益。陕西省政府将全力支持项目建设，为项目的深入开展创造良好环境。

Mr. Paal Kibsgaard 表示，斯伦贝谢拥有全球领先的油气田工程开发技术和页岩气开发技术，在与延长集团的共同努力下延长项目已经打下了良好基础，双方必将尽全力保障项目安全、快速、有效的进行。



斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行访问延长石油集团

斯伦贝谢 CEO Mr. Paal Kibsgaard 一行拜访延长石油集团，延长石油集团董事长沈浩亲切会见，双方进行了座谈。

会上，双方就战略合作的天然气合作项目、页岩气三维地震勘探合作项目、页岩气井作业服务项目的开发方案、项目进展进行探讨与交流。

Mr. Paal Kibsgaard 表示斯伦贝谢很重视与延长石油集团的合作，项目推进至今在双方的共同协作下已经奠定了良好基础，下一步斯伦贝谢将在技术、设备、人员等方面给予项目最大力度的支撑。

沈浩希望斯伦贝谢、SCP 方面能够在天然气合作项目进展、HiWAY 压裂技术应用、技术研发平台、国际复合技术人才培养等方面积极推进。

延长石油集团副总经理冯大为、副总经理袁海科，斯伦贝谢执行副总裁 Mr. Jean-Francois Poupeau、运营总裁 Mr. Patrick Schom、中国区总裁许成祝，SCP 董事长焦旭鼎、总经理陈明盛等领导出席会议。





延安市代表团 访问长和实业香港国际部

© 本刊编辑 丁成园 李博文 (实习)

2013年11月19日，延安市副市长赵璟、延安市委副书记肖杰、延安市招商局长燕胜利、延安市经开区管委会主任左新文、延安市志丹县委书记白小平等一行访问长和实业香港国际总部。长和实业董事长/SCP 董事长焦旭鼎，长和实业副总裁薛宝忠、安雷，SCP 副总经理王耀斌、SCP 支持总监李世红等领导热情接待了代表团一行，双方亲切座谈交流。

座谈会上，董事长焦旭鼎向来访领导详细介绍了 SCP 经营能力、业务概况及战略规划，重点汇报了延长项目实施进展状况。他表示，长和实业与延长集团战略合作的延长项目落地延安，在项目筹备、运行中得到了延安市政府的大力支持和协助，延长项目处于起步阶段，希望政府一如既往的“呵护”新项目的发展。

延安市领导听取完汇报，双方就延长项目推进计划进行交流。

延安市副市长赵璟最后发言，她认为，SCP 与延长集团合作的新项目商业运作模式非常好，SCP 为新项目带来了全新的管理模式和先进的技术服务，项目启动以来，SCP 积极推动，为项目顺利开钻奠定了良好基础。她表示，当前和今后的一个时期，是延安调整结构和转型发展的重要战略机遇期，延长项目要牢牢抓住机遇，在项目开发的同时，为延安经济做出贡献。





巴克莱国际考察团访问 SCP

© 本刊实习编辑 李博文

2013年11月12日至13日，巴克莱国际考察团参观访问 SCP，在 SCP 总经理陈明盛的陪同下，考察团对 SCP 西安技术中心、延长项目基地及一线钻井队进行了参考察。

11月12日，巴克莱国际考察团首先参观了 SCP 西安技术中心办公楼。随后，陈总与考察团成员交流座谈，向来宾们详细介绍了 SCP 目前的业务范围、经营能力与战略发展规划。

- 1. SCP 总经理陈明盛与考察团在西安技术中心会议室交流座谈
- 2. 考察团进入延长项目基地
- 3. 考察团成员考察钻井队
- 4. 考察团听取陪同人员现场讲解

11月13日，在陈总的陪同下，考察团一行抵达位于延安蟠龙镇的延长项目基地，前往生产一线实地参考察。考察团参观了 50001 钻井队，陈总介绍了钻井队的设备配置、钻井能力及人员状况等情况。考察团成员就不明白的问题和感兴趣的细节，及时与现场工作人员进行了沟通和交流。

参观完毕，巴克莱国际考察团成员、陪同人员及一线工作人员在钻井队现场合影留念。



中石油副总经理赵国安视察 SCP 浙江页岩气项目

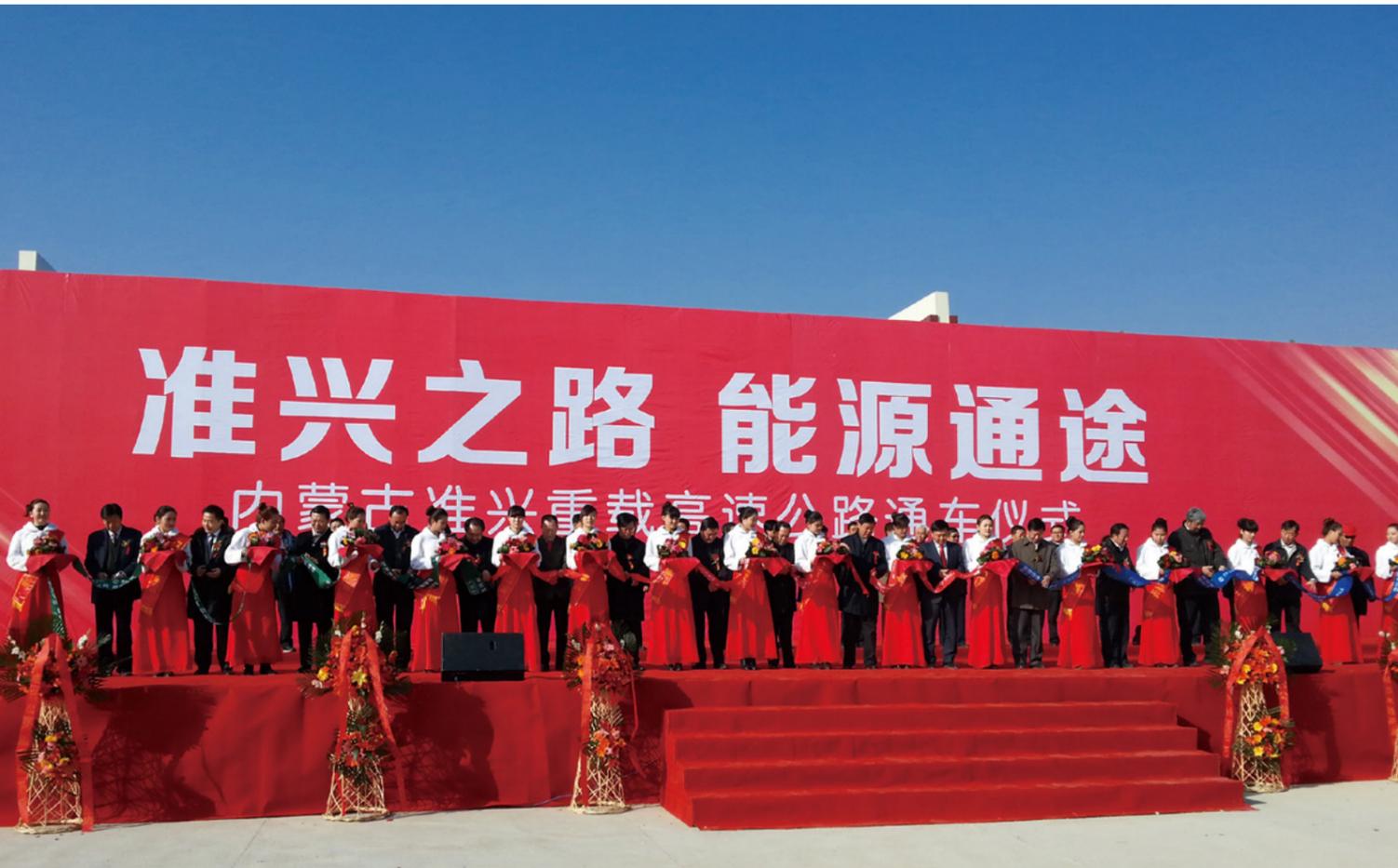
© SCP 页岩气项目组 郑华

2013年11月1日，中石油副总经理兼安全总监赵国安一行前往 SCP—YS108 井场，视察 SCP 页岩气项目工作。浙江页岩气项目部经理焦亚军，副经理张永强、张介辉等人陪同接待了赵总一行。

赵总一行首先到达 SCP—YS108 井场，受到了 SCP 员工的热烈欢迎。赵总停下脚步，与现场所有人员一一握手。进入井场后，SCP 安全员高雄雄为大家讲解了入场安全须知，并简要介绍了 YS108H1-01 井的基本情况，包括哪些属于安全区域、危险区域以及紧急逃生路线等。

在井队会议室，赵总听取了现场汇报。浙江油田页岩气项目经理焦亚军首先介绍了周边井队的基本情况以及采气的情况，随后安全环境监督中心主任王合安与西南采气厂副厂长王仲达分别介绍了各井队、采气现场的安全环保情况和出气的产量情况，最后 SCP 页岩气项目技术副经理范兆祥详细介绍了 YS108H1-01 井的具体情况以及下一步的进度安排。

随后，赵总一行参观了 HS108H1-01 井场和 YS108 井的采气场地。在现场考察过程中，赵总对井场的配套设施表示满意，并表示井队目前还需开足马力、加快进度，争取按规定时间完钻。同时，赵总在考察现场作出指示，要求采气和钻井的交叉作业一定要确保安全，一切“从安全出发促生产”。

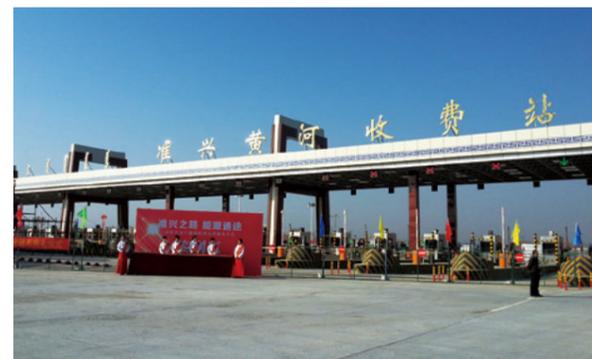


内蒙古准兴重载高速公路建成通车

© 集团副总裁 何基章

2013年11月21日，经过三年建设，长达265公里、投资150亿元，横跨内蒙古自治区中西部的准兴重载高速公路通车运营。内蒙古自治区副主席王波，鄂尔多斯市委副书记、市长廉素，副市长宫秉祥，准格尔旗委书记祁毕西勒图及自治区各相关部门、高速公路沿线各市旗县有关负责人，海峡基金、国家开发银行、招商银行等企业和金融机构负责人出席了通车仪式并剪彩。

准兴高速项目为了适应内蒙古经济发展和煤炭运输需要，全线按照双向五车道的重载高速公路标准设计建设，车道采用混凝土高级路面，设计可承载100吨货车；路基宽度27.75米。自西向东重载方向为三车道，由东向西轻载方向为二车道。项目设计货物运输能力为1.5亿吨，是内蒙古自治区西煤东运的重要通道，也是西北五省（西藏、青海、宁夏、甘肃、内蒙古）通往河北、北京及京津唐环渤海经济圈的主要交通干线之一。准兴重载高速公路是全国首条也是全世界最长的重载高速公路。



准兴高速投资人为把该项目建设成为一条“科技领先，绿色环保”的精品工程，坚持高起点、高标准的原则，把高科技环保和可持续发展放在领先地位，聘请了国内一批一流的科研院所、专家、学者，针对项目的“重载高速”具体特点和特殊要求，开展了各项课题研究和应用，运用了十余项新工艺、新材料、新技术。这些科研环保新工艺、新材料的应用，不仅对工程进度、质量都起到了积极的作用，还为全国的公路项目建设提供了借鉴，受到交通主管部门的赞誉。

准兴重载高速公路主要投资人为香港上市公司中国资源交通集团有限公司，该条高速公路成为迄今为止港资在内蒙古的高速公路最大投资项目。

准兴重载高速公路建设过程中，得到自治区党委政府，以及沿线各级党委、政府的高度重视、关注、支持；得到了国家开发银行、招商银行、华夏银行、民生银行等的力支持，主要投资人感受到内蒙古优越的投资环境，将进一步扩大在其他领域的投资。

准兴重载高速公路的建成通车，标志着内蒙古中西部公路交通建设取得又一重大成果。长和实业准兴加油站建设将于12月20日前竣工，验收合格后交付使用。

SCP 四川页岩气项目 YS108H1-01 井顺利完钻

© SCP 页岩气项目组 郑华

2013年12月2日 19:30, SCP 四川页岩气项目 YS108H1-01 井正式完钻, 完钻井深 4115 米, 水平段长 1353 米, 比设计上网 1250 米多加深了 103 米。

YS108H1-01 井是 SCP 打的第一口页岩气开发井, 而且是第一口大位移的水平井, 设计水平段长达 1250 米, 该井区是根据浙江油田公司天然气前线现场办公会议精神以及浙江油田 YS108 水平井组一体化作业项目任务书精神, 所新部署的一口页岩气水平井, 行政区划位于四川省宜宾市珙县上罗镇石柱村, 处于向南流至长江的南广河与珙县 - 威信公路之间, 地面海拔 412 米, 井场东边靠近公路附近有居民住房。地理位置位于四川台坳川南低陡褶带南缘, 南与滇黔北拗陷相邻。根据 YS108 井三维地震剖面 and 龙马溪组底界构造图表明, YS108H1-01 井区地层产状较平缓, 地层分布稳定, 构造平缓, 处于建武向斜南翼靠底部部位, 为页岩气有利保存区, 主探下志留统龙马溪组灰黑色、黑色页岩、碳质页岩。

在钻进过程中, 为了保证水平段快速、有效地通过产层, 我们第一次采用旋转导向和地质导向来进行水平段钻进。我们现在采用的旋转导向仪器是 Power Diver Xceed 675, 该仪器在钻进中, 可以根据地质师的指令来进入增斜模式、稳斜模式、降斜模式等不同的模式钻进, 每个模式又可以接受指令进入不同的级数来调整井斜。Power Diver Xceed 675 可以分为供电模块、电子控制

模块、传感器模块和导向模块等 4 个部分, 仪器内部和外部全部旋转, 外部没有固定部分, 外表看起来像一根马达, 本体上有 2 个扶正器, 这样使得钻头、扶正器组成造斜三点接触, 造斜率可达 $5^{\circ}/30m$ 。旋转导向仪器的所有部件全旋转, 在钻具和钻头正转的时候, 仪器内部的导向模块有一个小型马达向反方向转动, 这样就抵消了来自钻具正转的扭矩, 从而使钻头可以朝着一个方向钻进, 相比于常规动力钻具减少了划动钻进时间, 可以一直复合钻进, 加快了钻速, 同时也优化了井眼状况, 并且仪器接近钻头, 测量的井斜/方位更加及时, 从而更好地保证了井眼轨迹的准确度, 井眼轨迹的光滑以及造斜率的稳定, 在地面发送指令后, 仪器会进入自动巡航模式, 按照设定的轨迹进行钻进作业。

地质导向技术是在钻井工程中将随钻测井技术、工程应用软件与地质导向人员紧密结合, 实时互动式服务, 为的是优化水平井轨迹在储层中的位置, 降低钻井、地质风险提高钻井效率, 从而帮助实现单井产量最大化和投资收益的最大化。

目前三开井下接的是 LWD 和 MWD (EcoScope - 多功能随钻测井仪), LWD 仪器在钻进过程中实时测量地层的伽马曲线和伽马成像, 将所测的数据

通过网络传输回基地, 由基地的地质工程师通过地质软件进行轨迹的模拟, 然后由地质工程师将轨迹走向告知现场的定向工程师, 定向工程师对旋转导向仪器发送指令, 仪器会自动导向来达到预设的轨迹。MWD 仪器会在钻进过程中实时测量井斜、方位和垂深, 作为地质工程师调整井眼轨迹的根据。

由于 YS108H1-01 井的目的层龙马溪组的岩性主要以泥页岩为主, 而泥页岩易水化膨胀、坍塌, 所以在水平段钻进中需要特别注意该层位的稳定, 防止或抑制泥页岩的水化膨胀。相对于水基钻井液, 油基钻井液具有能抗高温、抗盐钙侵、有利于井壁稳定、润滑性好和对油气层损害程度较小等多种优点。所以我们第一次采用了油基钻井液来达到稳定井壁的效果。

油基钻井液可分为两种: 全油基钻井液和油包水乳化钻井液。在全油基钻井液中, 水是无用的组分, 其含水量不应超过 10%; 而在油包水钻井液中, 水作为必要组分均匀地分散在柴油中, 其含水量一般为 10 ~ 60%。

YS108H1-01 井采用的是油包水乳化钻井液, 油水比为 90/10, 基油用的是白油, 因为白油为低毒矿物油, 对人身和环境的危害较小。在一定的含水量范围内, 随着水所占比例的增加, 油基

钻井液的粘度、切力逐渐增大。因此, 常用油水比作为调控油基钻井液流变参数的一种方法, 同时增大含水量可减少基油用量, 降低配制成本。但是, 随着含水量增大, 维持油基钻井液乳化稳定性的难度也随之增加, 必须添加更多的其他添加剂来保证其稳定。配置油基钻井液的添加剂主要有如下几种:

1. 乳化剂

为了形成稳定的油包水乳化钻井液, 还必须正确地选择和使用乳化剂 (Emulsifier)。一般认为乳化剂的作用机理是: 在油/水界面形成具有一定强度的吸附膜; 降低油水界面的张力; 增加外相的粘度。以上三方面均可阻止分散相液滴聚并变大, 从而使乳状液保持稳定, 其中又以吸附膜的强度最为重要, 被认为是乳状液能否保持稳定的决定性因素。

2. 润湿剂

由于大多数天然矿物是亲水的, 当重晶石粉和钻屑等亲水的固体颗粒进入油包水型钻井液时, 它们趋向于与水聚集, 引起高粘度和沉降, 从而破坏乳状液的稳定性。为了避免以上情况的发生, 有必要在油相中添加润湿控制剂, 简称润湿剂。润湿剂也是具有两亲结构的表面活性剂, 当其分子聚集在油和固体的界面并将亲油端指向油相时, 原来亲水的固体表面便转变为亲油, 这一过程常被称作润湿反转 (Wettability Reversal)。

润湿剂的加入使刚进入钻井液的重晶石和钻屑颗粒表面迅速转变为油湿, 从而保证它们能较好地悬浮在油相中。

3. 石灰

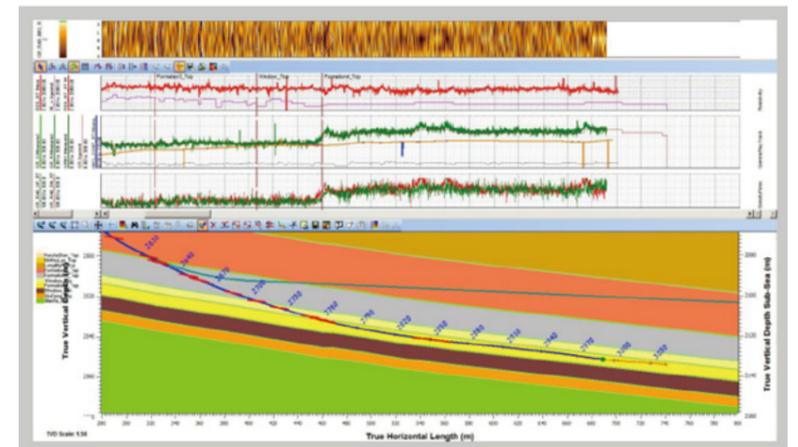
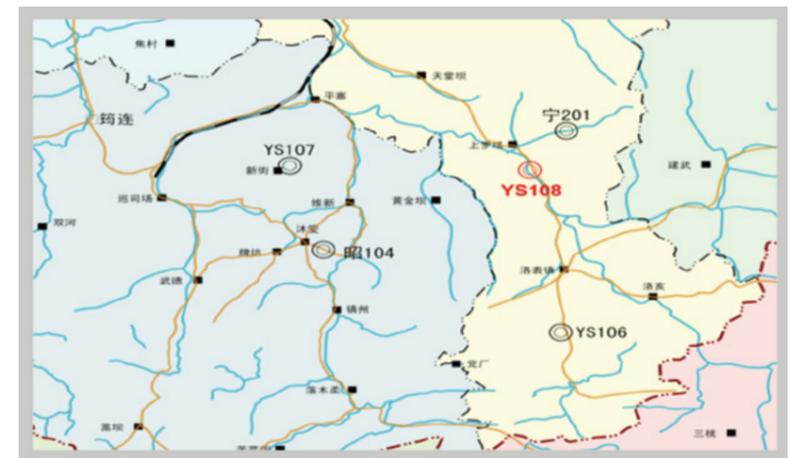
石灰是油基钻井液中的必要组分, 其主要作用是: 提供的 Ca^{2+} 有利于二元金属皂的生成, 从而保证所添加的乳化剂可充分发挥其效能; 维持油基钻井液的 pH 值在 8.5 ~ 10 范围内以利于防止钻具腐蚀; 可有效地防止地层中 CO_2 和 H_2S 等酸性气体对钻井液的污染。

4. 加重材料

重晶石粉在水基和油基钻井液中, 都是最重要的加重材料。对于油基钻井液, 加重前应注意调整好各项性能, 油水比不宜过低, 并适当地多加入一些润湿剂和乳化剂, 使重晶石加入后, 能及

时地将其颗粒从亲水转变为亲油, 从而能够较好地分散和悬浮在钻井液中。

自 2013 年 10 月 21 日 YS108H1-01 井开始进行三开作业, 11 月 1 日开始造斜, 造斜点井深是 2185 米, 11 月 9 日进入目的层龙马溪组, 11 月 21 日通过着陆点进入水平段, 着陆点井深 2762 米。12 月 2 日 19:30, SCP 四川页岩气项目 YS108H1-01 井正式完钻。YS108H1-01 井是 SCP 进入浙江油田页岩气施工的第一口水平井, 它的完钻对 SCP 意义重大, 为 SCP 在页岩气的勘探方面打下了坚实的基础, 对后续页岩气钻井业务的开展也具有非常重大的指导意义。



地质软件模拟的轨迹

页岩气水平井 水平段井筒处理

© SCP 井下工程部 王立和 王元正

水平井就是井斜角达到或接近 90°，井身沿着水平方向钻进一定长度的井。如附图所示，井眼在目的层中水平延伸相当长一段长度，有时为了某种特殊的需要，井斜角可以超过 90° 向上翘起。一般来说，水平井适用于薄的油气层或裂缝性油气藏，目的在于增大油气层的裸露面积。水平井的完井方式主要有 6 种：水平井裸眼完井、水平井衬管完井、水平井固井完井、水平井裸眼砾石充填完井、水平井砾石预充填完井、水平井裸眼砾石充填完井和水平井管外封隔完井。

页岩气是赋存于富含有机质泥页岩及其夹层中，以吸附和游离状态为主要存在方式的非常规天然气，成分以甲烷为主，与煤层气、致密气同属一类。页岩气的形成和富集有着自己的特点，往往分布在盆地内厚度较大、分布广的页岩气源岩地层中。

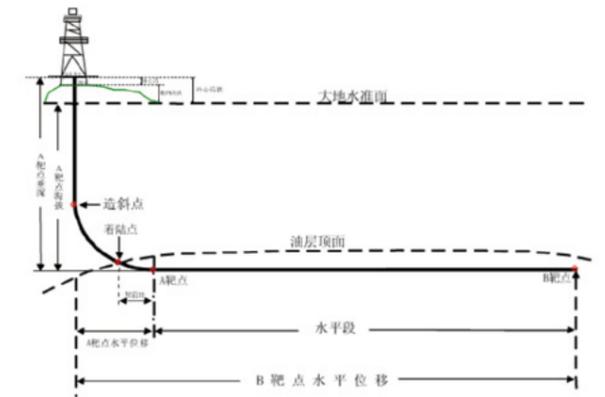
2013 年 9 月，SCP 井下工程部接到一口水平页岩气井水平段处理井筒的施工任务。经过与甲方及该井作业队伍的沟通，我们初步了解该水平井概况、最初施工过程和所需施工的目的。

概况

该井是页岩气水平井，水平段长约 1100m，最大井斜 90 度，套管固井完井，油层套管 5 1/2" (139.7mm) 9.17mm P110 LTC，水平段设计为 12 级改造，采用水力泵入速钻桥塞带射孔工艺，第一级采用爬行者带电缆方式进行射孔，完成压裂，其它 11 级每级用水力泵桥塞、射孔枪和点火器的井下工具送到设计位置坐封、射孔、压裂完成水平段的改造；

施工过程

该井完成 12 级改造后用连续油管钻塞作业，在用连续油管加直径 110 磨鞋钻塞作业过程中，钻完第 5 个桥塞时遇阻，处理了 11 个小时后成功通过了遇阻段（此段直径只能通过直径为 110mm 的工具，判断套管变型），钻完 6 个桥塞后（从上往下），在距第七个桥塞位置还有 20m 处遇阻，磨铣 2 小时后无法通过，并且马达遇阻停转（磨鞋磨损严重图片）；更换马达和磨鞋继续磨铣后仍然无法通过；用直径为 73mm 的工具下井也无法通过；用直径 110 的铅印打铅印到遇阻段无明显痕迹；继续下直径 112mm 磨鞋无法通过第一个遇阻段；下直径 111mm 的磨鞋通过第一个遇阻段到达第二个遇阻点，再次证实第一个遇阻段套管变型；继续下直径 110mm 的铅印，铅印中间有宽约 10mm 长约 30mm 轻微印痕；继续下了 3 次打捞篮打捞上来一些桥塞碎屑和岩石块（最大岩石长 82mm 宽 70mm 厚 33mm）；继续下直径 110mm 磨鞋磨铣 2.5 小时没有进尺，起钻发现磨鞋损坏严重；继续下打捞篮清洗打捞上来一些岩石，判断套管破损；最后一次下直径 110mm 铅印，铅印侧面有划痕；判断井下情况复杂，考虑到连续油管不利于加压、拔钻、承压，连续油管所



水平井常用术语示意图

使用的马达直径小、扭矩小等因素连续油管撤出，在井上的作业队伍撤出。

目的

处理该井水平段井筒内遇阻的物体，并钻磨完剩余的 5 个桥塞使井筒畅通，保证产气。了解该井情况后，SCP 井下工程部组织技术人员进行了讨论并拿出了初步方案，决定利用井上的试气队伍用试气用的工具油管起下工具进行水平段的井筒处理，方案如下（简摘）：

作业总体施工方案

方案 1：工具油管带外径小于 $\Phi 111\text{mm}$ 强磁或一把抓进行打捞，如果成功继续用工具油管下直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋进行剩余桥塞的钻磨，重复至桥塞钻完。

方案 2：用工具油管下反循环打捞篮，目的冲洗鱼头收集碎屑，若起钻后打捞篮内灌满，考虑再次下入，如果成功继续用连续油管下直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋进行剩余桥塞的钻磨，重复至桥塞钻完。

方案 3：用工具油管下入大端外径小于 $\Phi 111\text{mm}$ 公锥、公锥最小端小于 $\Phi 28\text{mm}$ ，冲洗打捞不明物体（不明物体暂判断为桥塞末端，桥塞内孔径 $\Phi 29.21\text{mm}$ ），如果成功继续用连续油管下直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋进行剩余桥塞的钻磨，重复至桥塞钻完。

方案 4：用工具油管下入直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋继续磨塞。

方案 5: 用工具油管下入小于 $\Phi 96\text{mm}$ 螺杆钻 + 外径小于 $\Phi 111\text{mm}$ 套铣筒 (套铣筒内有倒刺, 防止进入物脱落) 套铣钻进至 2250m 处, 如果成功继续用工具油管下直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋进行剩余桥塞的钻磨, 重复至桥塞钻完。

方案 6: 用工具油管下入小于 $\Phi 96\text{mm}$ 螺杆钻 + 外径小于 $\Phi 111\text{mm}$ 捞筒打捞, 如果成功继续用工具油管下直径 95mm 螺杆钻 + 直径 111mm 磨鞋进行剩余桥塞的钻磨, 重复至桥塞钻完。

以上工序是在理想的情况下进行的, 在实际施工中会出现各种不同情况, 视具体情况进行施工。

施工难点

- 1、下入 $\Phi 110\text{mm}$ 强磁, 打捞, 判断状况, 选择合适的工具进行作业。
- 2、计算好位置进行打捞起出工具, 根据情况选择打捞工具, 进行打捞。
- 3、在打捞过程中若发现有砂要及时进行冲洗作业, 防止出现砂桥。
- 4、对井内的桥塞、落物进行处理时要合理选择工具, 处理时要灵活, 不能大力上提, 以防事故重叠。

重点作业过程控制

- 1、完善施工设计的论证和审批, 严格按照设计要求进行施工。
- 对于每趟作业, 必须上报详细的施工作业方案, 加强和主管领导的沟通和交流, 实现作业方案的有效实施。
- 2、选用合适的打捞工具, 落实预案和施工风险控制, 避免事故进一步复杂化。
- 3、做好现场资料的记录和技术管理工作, 对出井和入井工具及时留取影像资料, 便于事故的分析判断, 确保井下事故处理工作的顺利进行。
- 5、搞好施工作业预案管理, 做好井控设计, 加强各类应急预案的演练, 持续改进 HSE 表现, 确保施工安全和井站内设备设施的完整。

施工风险

- 1、强磁、1 把抓卡入井筒, 无法起钻;



- 2、公锥不脱手, 无法起钻
- 3、螺杆钻卡入井筒
- 4、套铣筒卡入井筒
- 5、工具油管断裂落入井筒
- 6、井喷。

经过甲方同意并做好了施工准备工作, 施工如下 (简述):

- 第 1 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣筒下入到遇阻位置套铣 4 小时无进尺, 上提钻具套铣筒损坏严重, 没有打捞出物体, 无结果;
- 第 2 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 4 小时无进尺, 磨鞋轻微磨损;
- 第 3 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 108mm 磨鞋 4 小时 20 分钟, 无进尺, 返排物有水泥块和金属碎屑, 上提钻具, 磨鞋损坏严重, 经和甲方商议下井下成像仪;
- 第 4 至 6 趟: 工具油管 + 井下成像仪, 摄像不成功, 决定继续下;
- 第 7 趟: 工具油管 + 井下成像仪, 摄像成功, 根据摄像情况判断井下有金属物体, 决定继续钻磨;
- 第 8 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 4 小时, 无进尺, 磨鞋中间有约直径 20mm 深约 20mm 圆状凹形, 周边也有磨损痕迹, 决定套铣打捞;

第 9 趟: 自制套铣打捞工具, 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣打捞筒下入到遇阻位置套铣 4 小时无进尺, 上提钻具套铣筒损坏严重, 没有打捞出物体, 无结果;

第 10 趟: 自制套铣打捞筒, 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣打捞筒下入到遇阻位置套铣 4 小时无进尺, 上提钻具套铣筒损坏严重, 没有打捞出物体, 无结果;

第 11 趟: 自制套铣打捞筒, 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣打捞筒下入到遇阻位置套铣 2 小时无进尺, 上提钻具套铣筒损坏严重, 没有打捞出物体, 无结果;

第 12 趟: 自制套铣打捞筒, 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣打捞筒下入到遇阻位置套铣 3 小时无进尺, 上提钻具套铣筒损坏严重, 没有打捞出物体, 无结果;

第 13 趟: 自制套铣打捞筒, 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 套铣打捞筒下入到遇阻位置套铣 3 小时, 上提钻具套铣打捞筒长约 1.29m 宽约 0.09m 的套管和桥塞胶皮;

第 14 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 8 小时, 钻磨完剩余的 5 个桥塞, 完成施工, 交井。

第 15 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 8 小时, 钻磨完剩余的 5 个桥塞, 完成施工, 交井。

第 16 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 8 小时, 钻磨完剩余的 5 个桥塞, 完成施工, 交井。

第 17 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 8 小时, 钻磨完剩余的 5 个桥塞, 完成施工, 交井。

第 18 趟: 工具油管 + 直径 95mm 螺杆钻 + 直径 110mm 磨鞋磨铣 8 小时, 钻磨完剩余的 5 个桥塞, 完成施工, 交井。

作业总结

经过本次页岩气水平井水平段井筒处理作业, 我们掌握

了一些水平井施工的知识并取得了一些经验, 如下:

- 1、水平井在水平段处理井筒作业时可以利用直径 73mm 的工具油管 + 螺杆钻 + 套铣筒作业; 直径 73mm 的工具油管 + 螺杆钻 + 打捞筒作业; 直径 73mm 的工具油管 + 螺杆钻 + 磨鞋作业;
 - 2、在用不同型号的螺杆钻, 水泥车配合磨钻排量不同、压力不同、钻压不同
 - 3、在冲洗水平段压裂砂、磨铣物等所用液体不同, 并有一定得冲洗技巧
 - 4、配合水平井成像仪成功摄像
 - 5、成功从水平段套铣打捞套管壁
 - 6、成功应用直径 73mm 的工具油管 + 螺杆钻 + 磨鞋对水平段桥塞的钻磨作业
 - 7、同时从取出的套管可验证射孔对套管的破坏力
 - 8、检验了固井质量
 - 9、检验了套管入井施工后的质量
 - 10、总结了压裂施工时的施工经验, 在套管质量不达标、固井质量不合格时应怎样施工, 改进压裂施工工艺
- 总之一口不确定井下情况的井筒处理井, 主要是根据每次施工情况不同, 制定相应的方案和制作适合下次作业的工具。



雪中奋战保生产

© SCP 大梁湾作业区 耿丽丽

2013年11月22日，大梁湾上空突降大雪，翩然而至的大雪侵袭了整个作业区。山上覆盖了一层厚厚的积雪，作业区输油主干道更是濒临瘫痪，严重影响大梁湾作业区正常的采油生产作业。

面对突发的天气情况，作业区领导迅速召开晨会研究对策。为确保输、运油主干道不受风雪阻扰，确保生产平稳有序运行，作业区领导在晨会上果断作出决定：作业区全员出动，扫雪保生产，无论如何都要保证生产不停，产量不减。35名员工组成的清雪队伍在作业区书记饶良凯、运行中心主任赵建军等带领下，对作业区主要道路的积雪进行清扫、铲除和垫土，确保拉运石油车辆能够安全通行。大家不顾自己被冻红的双手，不顾工鞋里冰冷的雪水，挥舞着铁锹和笤帚，众志成城地破冰扫雪。全体员工都顶风冒雪、不畏严寒，满怀激情地投入到此次除冰扫雪活动中来，恶劣的自然条件丝毫没有影响员工们的工作效率和工作热情，上至作业区领导，下到普通员工，无不发扬出吃苦耐劳、顽强拼搏的战斗精神，取得了最终的胜利。

此次大梁湾作业区扫雪保生产活动，保证了罐车安全及时到达各井站，确保了作业区各项安全生产工作的平稳运行，更增进了大家的团队合作意识，加强了队伍的凝聚力，每个人都为确保作业区正常生产做出了自己的贡献，真正做到了生产不停，产量不减。

青春千里行 梦想始足下

——大梁湾作业区一线管理岗位竞聘纪实

© SCP 大梁湾作业区 耿丽丽

白岩松说过：“没有一代人的青春是容易的。”我们的青春就像是奔流不息的江河，呼啸着追求我们想要的一切。从来没有想过，也从来没有问过，我们想要的又是什么？中学时，我们为了考大学，秉烛夜战、闻鸡起舞，那段黑色的岁月每个人都会在心口留个位置。我们那时向往大学的自由。转眼大学了，我们自由了，可是自由的代价我们从未想像过，只道青春年少，当青春之河呼啸而去，难道我们忍心成为岸边的枯草吗？青春的血液从未曾低沉过，但青春的我们却消沉了自我，这是青春年少的代价，还是青春成长的剧痛。今朝且吟且闻，明日且听且悟，只道青春年少，梦之方向未了。

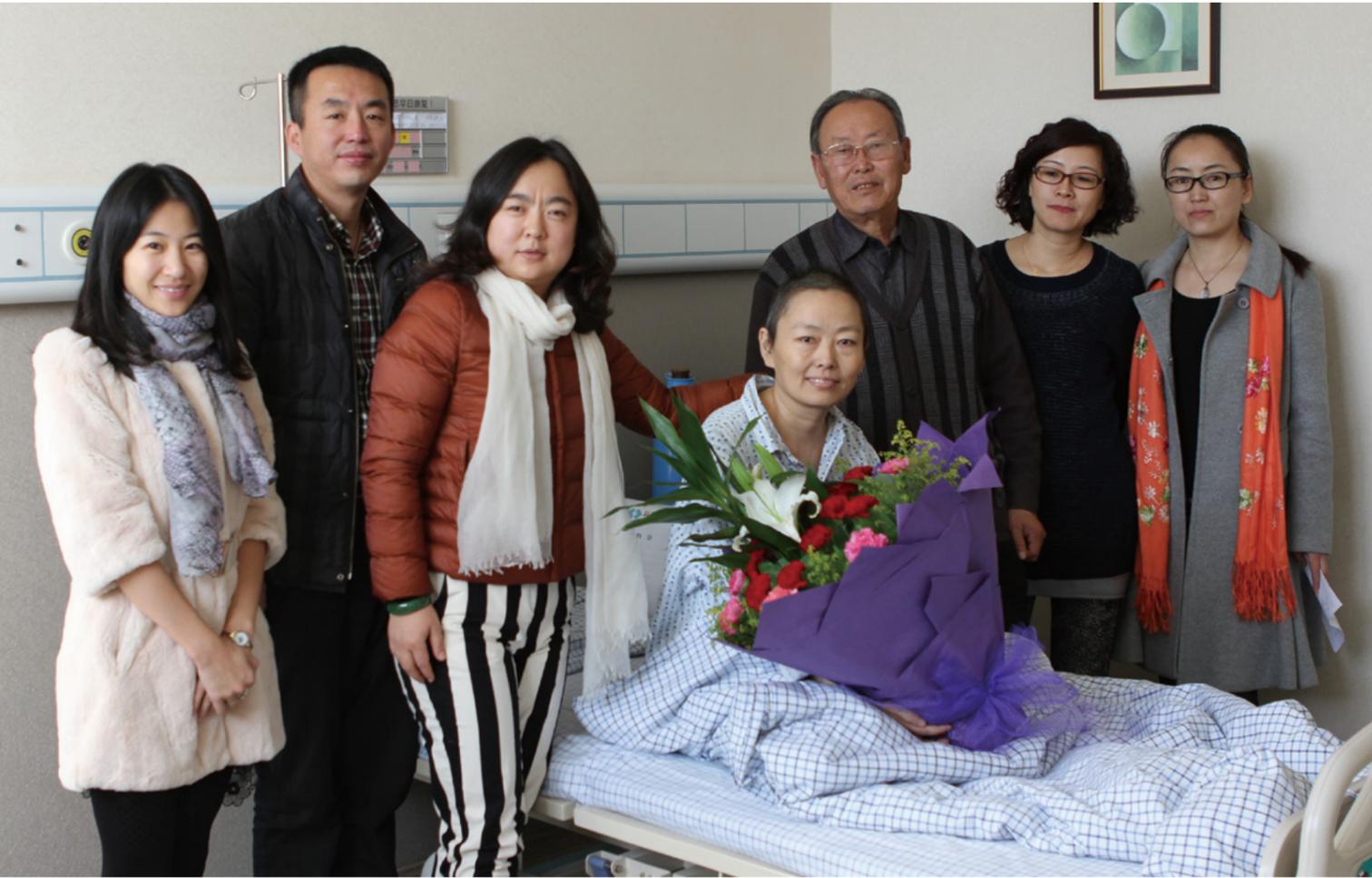


为推进用人机制改革，挖掘作业区内部潜力，把用人真正引入竞争机制，使员工有机会选择更适合发挥自己才能的职位，达到优化人员配置的目的，2013年11月20日，根据作业区经理孙宾的要求，作业区以“双向选择、竞聘上岗、量才使用、适才适岗”为工作原则，作业区班子成员认真组织，以井区长推荐和员工自荐相结合的形式，开展了基层管理岗位竞争上岗活动，共有44名员工参加了此次活动。

大梁湾作业区领导班子组成竞聘评审小组，对44名竞聘人员的竞聘演说进行评审，针对竞聘人对岗位的认识程度、专业知识、工作实践经验、口头表达能力、综合分析能力和反应能力等方面进行综合考评量分。

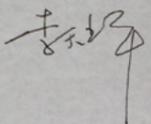
最终，在评委打分的基础上，通过评审小组的综合评审，选拔出井长15名，副井区长1名，为作业区生产一线的管理岗位挑选了一批优秀人才。此次活动领导重视，组织严格，宣传到位，一线员工积极参与，机关部门紧密协作，使此次竞聘工作进展顺利，良好效果。

在竞聘大会临近结束时，作业区经理孙宾还特别强调，无论结果怎样，希望各位竞聘员工都要对自己有一个正确认识和定位，努力工作。竞聘成功的员工更要紧密团结在井区长周围，充分发挥团队协作精神，加强自身学习，不断提高自己综合素质和管理能力，“打铁还需自身硬”，我们期待新一批管理人才的才能展现，期待大梁湾作业区的生产、管理更上一层楼。



给焦云霞爱心捐款金额统计表

日期	摘要	金额	备注
10. 22	西安物业部捐款	18230.00	现收
10. 22	镰刀湾物业部捐款	5680.00	银收
10. 23	邵梁物业部捐款	19226.00	银收
10. 23	蒲河地区捐款	1840.00	银收
10. 24	延安物业部捐款	3680.00	银收
10. 24	香港地区捐款	1085.00	银收
10. 25	银川地区捐款	3950.00	现收
合计:		53691.00	

物业公司总经理:  现代长和投资有限公司工会主席: 

女强人大都雷厉风行，责任心强，焦姐也一样，也正因为如此，心结多，背负的压力也比一般人大，2013年初已得知自己身体里有恶性肿瘤的情况下，默默隐瞒病情坚持工作。

“现在后悔了，有病应该当时就治疗。我会好好配合医生治疗，不辜负大家对我的关心，谢谢大家！”焦姐在病床上见到公司代表时吐露心声。

释然的焦姐，虽然面容憔悴，但笑容依旧。

焦姐加油，我们和你在一起！



焦姐加油 我们和你在一起

© 本刊编辑 丁成园

2013年10月，在集团公司工会的倡议下，公司机关、项目基地同时发起为老员工焦云霞捐款活动，员工捐款共计5万余元。11月，现代长和投资有限公司与SCP联合又为焦云霞捐款20万元，为焦云霞战胜病魔增添了一份信心和保障。

熟悉焦云霞的同事都亲切地称她为“焦姐”，因为年长，也因为办事认真果敢。我和焦姐也是老相识，第一眼看见她就印象深刻，40多岁，一头齐眉短发，配上职业装，显得精神奕奕，当然还有她标志性的笑容，虽然初次见面但倍感亲切。

稳中求成 难而不怠

◎ 本刊编辑 沈学文

宁夏长和房地产开发有限公司注册成立于2010年9月，经过三年多的经营与运作，制度日趋规范，管理日益科学，业务逐渐成熟，团队建设也不断在完善，公司上下朝气蓬勃。

还记得长和房地产成立之时，每一个长和人心里都有了一份盼望和期待，“长和大厦”与“长和家园”的美丽构想开始呈现在所有长和人的脑海里，每个人都在勾画着自己的宏图。也许是受关注和期望的程度太高，长和房地产倍感压力和责任重大，因此早期运营稍显谨慎。然而，集团进军房地产行业的信心和决心异常坚定，长和房地产不但承载了长和人的美好期望，同时也承载着长和实业集团走向多元化发展的战略决策。所以长和房地产加快了运营的脚步，所以之后便有了长和·青城印象、阅海阁，未来还会有翡翠酒庄。

其实一直想为长和房地产多做做宣传，因为长和·青城印象项目已经取得了一定的成绩，阅海阁项目也已成功奠定基础，长和翡翠酒庄的建设也在积极准备当中。所以，2013年《长和实业》期刊密切关注着长和房地产各个项目的运营情况，对具有报道价值的事件总是及时进行报道。但是，总是刊登项目的进展情况对塑造长和房地产的整体形象来讲，还是略显单薄和苍白，挖掘长和房地产经营管理和项目运作背后的故事的缘分似乎迟迟没有到来。

直到最近又去了阅海阁项目施工现场，看到深冬之后，那些工人仍在顶着严寒为完成年度目标任务努力拼搏，那时的我感触颇深。所以，本期《特别策划》栏目将为大家呈现长和房地产的故事。





统筹管理 狠抓项目 积累经验 助推发展

© 宁夏长和房地产开发有限公司 李勃 王文君

一年之计在于春，秋天则是人们公认的收获果实和成绩的季节，而长和房地产为了给来年的工作打下坚实的基础，虽然已入深冬，但长和房地产仍在做着最后的冲刺。从房地产行业整体来看，这个季节仍在干活也是很少见的，虽然费用、成本略有增加，质量保证措施要求较高，但长和房地产还是克服困难，为了实现 2013 年整体的目标计划做着最后冲刺和拼搏。

自长和房地产公司项目正式运行以来，截止目前宁夏长和房地产公司主要在建项目有青铜峡长和·青城印象住宅小区 12 万 m² 项目和银川阅海阁建设项目。青铜峡长和·青城印象住宅小区项目南半部多层区域 46000m² 的花园洋房均已开工建设，其中 12#、14#、13#(会所) 于 2012 年 8 月 13 日开工，目前处于最后完善阶段；2013 年 3 月 13 日开工的 1#、6#、7#、2#、5#、8# 六栋楼除 1#、2#、6# 三栋楼外墙砖未贴、外架未落，其他主要是地暖、电气安装、室内给排水未安装状态；2013 年 9 月份开工的 3#、4#、9#、10#、11#、15# 六栋楼，目前主体均达到三层状态。银川阅海阁工程进度达到负二层封顶，地下室完成外围防水工程、外围回填土工程和停止降水井的目标。

绿化、配套设施打造成行业的精品，全方位提升小区的品质。

银川阅海阁项目目前也处在抢工期阶段，负二层已于 12 月 3 日浇筑砼，预计 12 月 20 日前达到预定目标。阅海阁在阅海湾商务区应属地标性建筑物，在施工难度和技术含量上都有一定的特点，外部均为仿古建筑，因此综合各方面的因素，长和房地产最终选择了“总承包+部分分项外包”的施工模式。从目前施工的负二层地下室这一块看，施工单位从劳务人数、周转材料方面都投入极大，这样在一定程度上缓解了公司的资金压力。现在的气温条件，木工从凌晨 5 点多一直干到晚上 11 点多，呈现出了抢工的劲头，这支队伍正是我们需要的队伍。明春复工后，阅海阁主体建筑往上走技术难度更大，要求劳务工人的素质更高，为了达到明年 9 月底能够入驻的目标，大量繁杂的工作还在等待着我们。时间紧迫，冬歇这一阶段必须把所有配套的设备、分部分项全部的基础工作准备好。2014 年的穿插、配合、协调工作量很大，对房地产第一个综合体项目也是一次考验。

从丁总处得知，2014 年，长和翡翠酒庄项目也要启动，这就意味着长和房地产的三个项目要同时进行。酒庄现场我已去过多次，体量也不小，从预期工期来看，时间也很紧张。从目前房地产人员结构、项目地理位置、任务的紧迫性等方面看，酒庄项目仍需采用总承包模式。这样从资金压力和项目管理上对我们都有优势，也能让我们将更多的精力放在打造精品工程上，使交付的项目问题更少、隐患更小。虽然酒庄项目是一个预期项目，但长和房地产早已从思想上开始重视，待项目落地时能够从容实施建设。

2014 年，长和·青城印象、阅海阁和翡翠酒庄这三个项目都有时间限定，这是具有法律效应的，尤其青铜峡项目，预售出去的住房必须在约定的时间节点交付，否则将要给予买家违约赔偿。因此，今冬的准备工作尤显重要，长和房地产公司全体人员思想上都做好了充分的准备，立志完成三个项目的硬任务和硬指标。

宁夏长和房地产开发有限公司自成立运营已有三年，2014 年将面临真正的考验。但是，在集团公司的强力支撑下，在房地产公司总经理的带领下，长和房地产全体同仁一定鼓足干劲，将满意的答卷交给业主，交给集团。同时，长和房地产公司通过这几个项目的历练将会积累更多的经验，项目管理和业务水平更上一个台阶。

根据青铜峡市房地产市场的实际情况，长和房地产公司总经理丁飞带领相关人员经过多方了解和论证，长和·青城印象项目最终采取了自行组织施工、自行供料的施工模式。从目前青铜峡地区的售房现状看，市场的购买力极低，资金回笼愿望也未达到。不仅加大了管理上的难度，也产生了材料管理难等一系列困难。尤其是为了使长和·青城印象项目整个南半部形成完整的小区，9 月份又开工建设 6 幢楼，又造成资金上极大的缺口，但事实证明这仍然是一条节约成本的好路子。明春为增加卖点，小区配套要全部跟上并做完，这又需要几千万资金的支撑，但房地产公司想要将长和·青城印象这第一个项目打造成青铜峡地区独树一帜的住宅小区的决心和信心未变。目前从市场反馈的信息来看，长和·青城印象项目从外立面、造型上确实与青铜峡地区其他的楼盘不一样，较新颖、较独特。同时，长和房地产公司已着手全面准备明春配套项目的成本测算、熟悉图纸、了解施工工艺、队伍选择等一系列工作。在困难面前，长和房地产不仅要项目主体打造完成并呈现在业主眼前，更要将园区的景观、



在总结中提高效率

——长和·青城印象项目的故事

© 宁夏长和房地产开发有限公司 李勃

宁夏长和房地产公司长和·青城印象项目一期 12#、13#、14# 三幢楼是最早开始上外墙保温工程的。14# 楼外墙保温施工完成后，现场工程师发现贴钉形同虚设，上下垂直度偏大，表面平整度超标严重，接下来的工序贴外墙砖将会顺墙爬，最终导致的结果就是工程无法验收。

针对该情况，长和·青城印象项目部经理赵宏德邀请我到现场查找原因，尽快确定解决措施。

接到通知后，我安排好手头的工作，迅速到达长和·青城印象施工现场进行了解。外墙保温分项分包商说是基层抹灰不平、不直，所以他们只能顺着前道工序往下干。而外墙贴砖分项分包商说外墙保温已经贴成那样了，他们也没办法；双方互相推诿、互相扯皮，最后，我们就得到了感观很差的外立面。

根据以上情况，为了保证分项工程质量，我们召开了现场会议并找到了解决办法。首先赵经理抓了上道工序的完成，在下道工序接手时必须由现场执行经理、监理、劳务、分项共同检查验收，并给予签字确认。对该工序中存在的问题限时整改，由下道工序分包商检查验收通过确认后方可施工。同时，配合每道工序的施工工艺、技术交底、质量标准等达到明确责任划分。

新决议的制度实行起来困难依然很大，各方都认为工程施工过程中是存在问题的，但就是不愿意执行该制度。最终，公司通过强力推行，现场施工单位逐步认识到该制度的优势。新制度的推行减轻了管理强度，分清了责任方，最终使二期的六幢楼贴保温板、贴外墙砖工程顺利完成并达到了美观的效果。

自此，长和·青城印象分项工程全部推行该制度，减少了推诿扯皮现象，提高了施工效率，推进了工程进度，也保证了工程质量。

奋力解决用电难题 加快推进项目运转

© 宁夏长和房地产开发有限公司 李勃 王文君

阅海阁项目位于银川阅海中央商务区万寿路以西，这里全部是农业用电，用电问题成为了项目发展的大问题。

为此，宁夏长和房地产公司总经理丁飞针对施工用电申请难、申请时间长、送电难等情况提前与丰登供电所协调，希望利用农网做为施工用电。安装埋地线位置是由管委会规划科现场指定的，前期使用主要是降水使用，安装比较顺利。可使用不到 10 天，问题也就跟着来了：岩画园南边的“钉子户”问题解决后，岩画园工程开始施工，截止 9 月 18 日中秋节，阅海阁项目埋地线电缆被挖断了 7 次，造成正常施工过程中用电不正常。这不仅让施工单位不胜其烦，也成了大家的一块心病。我们知道，无论如何必须彻底解决这个问题，保证现场的正常施工用电，这样才能更加顺利地推进阅海阁项目的进展。

中秋节前我就和规划科马工联系多次，他答复说管委会

刚上了一台国网 630KVA 的箱变，如果我们需要接电的话可以打报告申请。于是，我在节前就及时上报了申请报告。事情紧迫，节后我放下手头其他工作在管委会呆了整整三天，专攻接电这项重要而又艰巨的工作，最终成功得到了同意申请的批复意见，并在现场就准备好了接电需要的 $\phi 150$ 电缆线等材料。

十一长假过后，我们终于将施工用的电线路接上了，从而彻底解决了这一困扰了阅海阁数月的棘手问题。施工单位也很满意，表示施工道路、施工用电解决了，就尽量不在外部协调的事情上麻烦我们了。

用电问题及时解决，我们得以全心投入到现场组织施工当中！





银川阅海阁施工现场纪实

© 宁夏长和房地产开发有限公司 李勃 王文君

2013年11月26日,我在工地扎了一下午,气温-5°C左右,刮着3-4级的寒风,伸出手有冰冻感,但阅海阁工地负二层的墙板、顶板模版的支设、顶板梁、底筋的绑扎工作还在紧锣密鼓地进行着,工地上的景象使我感触颇深。



在工地上仔细地转了一圈,我虽然发现了几处问题(隐患),但因项目经理代才军背着鼓风机在顶板上吹散落在梁模板内、顶板上的锯末、坑圾等,电工的穿线预埋钢管也从北头开始安装铺设,质检员孙月在盯着支模板,小代盯着钢筋绑扎,此情此景已让我无法开口。晚上,打电话表示慰问时一并将问题——指出,对方很感动也接受了意见,回应会很快整改,代才兵这支队伍让我看到了战斗力。

在现场与监理的交流中,监理要求要看到成绩。自11月18日安装完塔吊,19日正式运转,七八天时间工地的工程进度应属正常,起码比我预想的进度要快,毕竟现在银川的气温已经达到零下了。当然,存在的问题不能放过,公司要求现场监理在近阶段抢工期间,要多到现场检查,发现问题及时指出,主动配合多沟通,让12月3日能够浇筑砼成为现实。公司计划在月底召开现场关于浇筑负二层墙板、顶板梁、顶板等砼的专题会,严防在此温度下造成砼成型后强度的问题,同时进行后续外墙防水的做法、降水井停止的方案等一系列问题的讨论,真正达到无隐患、放心工程的年度目标。

徐继先

发展中的 SCP 机遇与挑战并存

徐继先，SCP 总地质师兼延北项目开发总监，提到这个名字，也许有很多员工都是只闻其名未见其人，也包括我在内。身为《长和实业》期刊的编辑，说到这儿难免会有失职之嫌，毕竟还是工作做得不到位，但是从一定程度上来说，徐总也保持着一定的神秘。今天《长和实业》期刊走进徐继先，让我们去了解和熟悉他的工作和生活。

徐继先

基本信息

1962 年生人，精通汉语（母语）、法语、英语，西班牙语（7 年拉丁美洲生活和工作经历），性格开放正直，爱好高尔夫、滑雪、自行车。

工作经历

1991 年 3 月—1998 年 2 月，在法国索非然气公司（法国国家天然气公司的国际工程子公司）担任天然气地下储存—油藏工程师，从事天然气地下储存方面的油藏工程、地质力学和项目可行性研究。储气库类型涉及含水层、枯竭气田和盐穴；参与的项目遍及法国、挪威、美国、波兰、匈牙利和土耳其；

1998 年 3 月—2000 年 2 月，在法国 Perenco 石油公司巴黎总部担任油藏工程师，从事 Perenco 石油公司在加蓬、哥伦比亚、喀麦隆、土耳其等分公司的油气田开发中的油气藏工程研究；

2000 年 2 月—2003 年 8 月，在 Perenco Gabon 法国 Perenco 石油公司加蓬分公司担任首席研究员、地质经理；

2003 年 9 月—2004 年 7 月，法国 Perenco 石油公司伦敦总部，担任集团公司首席油藏工程专家，负责集团公司总部及全球分公司的主要油藏工程研究规划、监督和支撑；

2004 年 8 月—2007 年 1 月，在法国 Perenco 石油公司埃及分公司担任地质和企业规划经理；

2007 年 1 月—2008 年 2 月，在法国 Perenco 石油公司埃及分公司担任地质经理，负责地中海上海 Tao 气田开发；

2008 年 2 月—2011 年 7 月，在法国 Perenco 石油公司秘鲁分公司担任地质经理，负责评价井规划、储量评估和开发方案制定；

2011 年 8 月—2012 年 2 月，在法国 Perenco 石油公司巴黎总部，担任刚果巨型油田 Emeraude 油田二次开发总监，油田位于西非刚果，海上油田，地质储量约 70 亿桶，其二次开发包括前期注蒸汽试验，具有建设上百个海上生产平台和数百口油井的潜力；

2012 年 3 月—2013 年 1 月，担任 SCP 总地质师，负责天然气区块评估和业务发展；

2013 年 2 月至今，担任 SCP 总地质师兼延北项目开发总监，负责技术部门，包括地质、井工程和地面工程；延北项目为鄂尔多斯盆地致密气藏开发项目，包括数百口井和地面工程建设。

《长和实业》：感谢您能在繁忙的工作中抽出时间，接受《长和实业》对您的采访。我注意到您的学习和工作经历，您在 80 年代末赴法国留学，在欧洲、非洲、拉丁美洲工作生活了 20 多年。那么这一段经历对您本人有什么影响？

徐继先（以下简称徐总）：我在国外生活工作了 26 年，从个人成长、工作经验、家庭各方面来讲我都收获良多。和留在国内相比，出国完全是不同的两条道路，孰优孰劣不好比较。去年 SCP 给了我这么好一个平台，我就决定抓住这个机会，回国工作。我现在可以说是占了国内国外的两个优势，非常幸运。现在我老大读大学自己在外，太太和老二在北京。公司考虑到我的情况，给我提供很便利的条件，经常可以去北京和家人团聚。

《长和实业》：首先，请您简要介绍一下自己目前在 SCP 的岗位以及工作职责。

徐总：我目前在 SCP 担任总地质师并兼任延北项目开发总监。总地质师这个职位相当于主管地下的技术总管。油气行业总地质师的工作主要包括制作勘探方案、建井方案和一些开发方案。我现在还兼任延北项目开发总监，因为延长项目是 SCP 现阶段的核心项目，尤其是对 SCP 的转型与发展有着至关重要的意义。所以对于这个项目，公司可以说投入了最高规格的阵容，制定了最高标准的技术要求。延北项目开发总监，就是从技术层面对这个项目负总责。

延北项目层面我们下面有三大部门。第一个是地学部门，地学部门有两个团队，一个团队主要负责开发执行，比如提供井的设计、井的地质设计、具体执行中的问题；另一个团队专门负责长期开发方案的制作规划，看看一个区块的开发前景，下一步需要做哪些工作安排。比如明年要打多少口井，基地的年产能到底是多少。

第二个部门是建井工程部，建井工程包括钻机管理、井工程设计、井场具体实施操作以及完井。合同规定要在 2015 年交气，我们现在刚刚开始启动钻井，预计在 2015 年底要钻井 100 口，2014 年将有 12 部钻机现场作业。

第三个部门是地面工程部，就是钻完井后气在地面的处理。包括脱水、脱硫、增压、建压缩机、天然气净化厂的建设。现在地面上什么都没有，所以我们的工作非常紧迫。

《长和实业》：您来到 SCP 已经两年了，请您谈谈 SCP 目前的发展状况以及未来的发展战略。

徐总：这个问题很大，最有发言权的应该是陈总，我仅按照个



人的理解大概的谈一谈。去年年初 SCP 开始起步，记得刚搬进 SCP 西安科技中心的时候，油漆味还很重。我们那时主要的业务就是姬黄 37 的采油服务，也是最大的一块业务，也有给别的公司做一些单项服务的小业务，总的来说，公司当时的业务量比较小。

经过不到两年时间的发展，SCP 整体的业务量有了很大的提升。首先我们拿下了延长项目。项目从前期的评估，到去年下半年合同的谈判，再到今年合同的签订，我

们整个团队在陈总的带领下做了很多的工作，付出了很大的努力。拿下延长项目对 SCP 的发展非常重要，是 SCP 发展转型的关键点。我们以前做油田已经比较成熟了，而气田本身比油田深，对钻井的技术要求也更高，再加上气本身对安全规范要求更高，因此延长项目不仅是我们油转气的转型契机，也给我们工作带来新的挑战。同时这个项目的落实过程中，我们引进了一批优秀的人才，现在我们延长项目团队有 120 多人，团队的状态现在也是越来越好。

我们今年全面接管了姬黄 37 的生产和管理，接管了长庆油田镰刀湾作业区的采油管理。同时，长陇石化和中石化在蒲河的合作区块也在有条不紊的进行，去年已经打了第一口水平井，效果还算不错，今年将进入下一步的开发阶段。另外从今年夏天开始，我们通过浙江油田的投标，拿到了四川页岩气项目。页岩气作

为非常规油气资源，近年来发展很快，现在我们已经拿下了第一口井，目前从试气的效果来看还是比较乐观。这口井对我们今后从事页岩气项目是至关重要的，有一个良好的开始，今后就会有越来越多的业务。

经过短短不到两年的发展，我 SCP 的业务量有了明显的提升，拿下延长项目和四川页岩气项目也为我们的转型奠定了坚实的基础；加上我们与斯伦贝谢的合作，引用其安全标准，对 SCP 的安全体系的构建带来极大的帮助，从整体

上可以看到 SCP 正在稳步前进。SCP 未来的发展，一定要依靠两个主要的平台。第一是我们长和实业集团，作为中方坚实的后盾，提供给我们本地的经验和资源。第二就是斯伦贝谢，作为世界最大的油服公司，提供给我们先进的技术和管理。未来随着国家政策的开放，我们会有越来越多的机会，当然前提是要把现有的项目做好。

《长和实业》：SCP 的发展离不开长和实业集团的帮助与支持，从你的角度来看，请您评价一下长和实业集团目前的发展情况。

徐总：我去年回国以后就到了西安，一头扎在延长项目里。除了对集团与 SCP 相关联的业务有些了解外，对集团其他业务版图了解比较少，谈不上什么评价，我只能站在个人的角度上谈谈对集团的看法。

我讲一个比较有趣的细节。当时引荐我来 SCP 的斯伦贝谢副总布鲁诺对我说，你去了中国就知道了，长和实业集团董事长焦旭鼎和你原来的老板性格很像，都非常有魄力，干起事来敢拼敢闯，你一定会非常喜欢和他共事。我来 SCP 以后，确实感受到布鲁诺的话一点也不假。他们都是靠自己拼搏创业成功的，性格豪爽做事有拼劲。长和目前的核心理业务，第一是基于产品分成合同的区块开发，第二就是一体化油气田服务。只有把这些核心理业务做好，长和实业其他的发展版图才会更好的实现。我当时供职的公司已经发展成了法国第二大石油公司，我相信在董事长的带领下，长和实业一定会取得更大的成功。

《长和实业》：结合自己的岗位，您觉得 SCP 现阶段的发展存在哪些问题？针对这些问题，你有什么建议？

徐总：任何事都会存在问题，存在问题我们才有进步的空间，当然我们希望这些问题是暂时的。针对目前 SCP 发展中存在的问题，我大概谈以下五点。

第一是团队建设。SCP 的人员招聘是个不小的问题，对招聘进来的人员进行管理也是一个挑战。应对不同的项目，我们需要有不同的人员的加入，还有那些对企业发展做出过贡献的老员工。对于不同的层次背景的员工，我们都要顾及到。包括工作方式、薪水待遇的协调，这对于团队建设都是不小的挑战。

第二是硬件方面。我们现在做中高端服务，要保留老业务，面对新市场。在引进新的人才的同时，我们还需要配套新的设备，修井机、压裂机组和新的钻机等硬件都需要更新和购置。

第三是安全意识。从去年到现在，我们员工的安全意识已经得到了很大提升。但是我们多少年的习惯一时间还是很难更改。像前几天我看到一张照片，清洁人员在高空作业却没有做安全防护。这不是谁好或者不好的问题，而是安全意识的问题，需要我们认真重视起来。

第四是管理体系。比如现在很多大型的油公司都把项目审批、文件管理、人事管理等很多工作整合到公司主网的管理平台，这样管理起来就比较方便。而斯伦贝谢的体系如何迁入到 SCP 的体制里来，也有很多需要我们努力的地方。当然 SCP 是非常年轻的公司，不可能把成熟的管理体系一步做到位。但从长远的角度来讲，先进的管理体系是必不可少的。

第五是经济效益的提升。今年明年是我们业务的起步阶段，万事开头难。目前 SCP 业务量有很大提升，在业务量上去的同时，要努力提高我们的经济效益，这样员工的福利待遇就上去了。这也是需要我们共同努力的去实现的。

《长和实业》：2013 年已经接近尾声，经过了一年的发展，您对 SCP 员工有什么期望和建议。

徐总：我觉得这是双方面的问题。一方面是公司对员工的期待，另一方面公司也要关心我们的员工。对员工的期许，我总结了 16 个字：团队精神，积极参与，增加交流，努力提升。现代社会一个人是不能成事的，必须依靠团队的力量去做事情。有了问题，就需要相互配合，沟通交流才能解决问题。人的潜力是非常大的，问题是怎样发掘出每个人的潜力，积极参与到整个团队的工作之中。反过来，公司和我们的管理层也必须关心员工，为职工着想。一方面公司提供一个良好的平台，另一方面每个人都要积极主动的参与进来，不断的提升自己，提升整个团队，SCP 的转型和成功也就水到渠成了。

年终了，我们的员工也辛苦了一年了，只要大家觉得的我们这一年工作比较充实，有所收获就非常好了。希望大家轻轻松松的迎接新年，开始新一年的工作和生活。我也在这里代表公司祝大家工作顺利，家庭幸福。

压裂液现场配液介绍

© SCP 西安技术中心 惠晓伟

压裂和酸化是目前油、气井增产和注水井增注的最有效措施。压裂过程是利用高压液体（压裂液）在井底生产层造成裂缝或扩展原始裂缝，再用支撑剂充填，以形成高渗透率区域。酸化过程则是向井底注入酸液，以解除井底堵塞或溶去一部分地层岩石颗粒，从而提高油层渗透率。

近年来，我们在裂缝性灰岩中发展了一种酸化—压裂联合处理的有效方法，即酸压技术。经酸压处理后，可得到导流能力强、裂缝长的通道，增产效果好。为了确保压裂、酸化或酸压施工成功，事先配置的施工液质量是影响施工成败的关键因素。针对工艺特点和施工要求，我们研制成功了现场配液、配酸、混酸专用设备，并与其他设备配套，形成了现场配液、配酸、混酸、输供酸技术，并已应用于生产中。

近井地带的伤害降低了井的产量，它的伤害可能来自钻井引起的伤害，也可能由于储集层自然的生产过程，比如近井地带的储层压力降低导致饱和度改变、地层微粒的迁移、地层结垢等。不管是什么原因，这都会降低油井的产油量。但在某些情况下，用化学的方式处理可能收获甚微甚至无效。这时，我们则会选择压裂及酸化这一增产措施，它可以建立一条高的导流通道来恢复甚至提高油井产量。而在整个压裂及酸化的工艺流程中，压裂液犹如人体的血液一样主宰着整个环节的命脉，压裂液的现场配制又直接决定了压裂液性能的好坏，因此，我们不难想象，现场压裂液的配制对于整个压裂及酸化等增产过程中的重要性。

压裂液的混配方式有两种：批量混配和连续混配。批量混配就是在泵注液体前，将水机压裂液、杀菌剂、各种聚合物、盐以及粘土稳定剂等一系列混合。由于需要数小时之后才能凝胶，因此，作业开始的前一天就将液体混配好以备，保证聚合物在水中能够有充足的时间在罐中水化。同时，在泵入凝胶期间及时加入降滤失剂和破胶剂，以防止在泵入之前降滤失剂沉降，或者破胶剂过早的破胶降低粘度。批量混配可以提供最优的质量保证，但罐底总会留下残余液体抽吸不出来，浪费了材料，所以还需要后期处理；而连续混配是将全部材料即时加入，没有废液，在此期间可以精确的计量，聚合物能够分散并足以快速的与水化合。因此，目前大多数水基液都采用连续混配的方式完成。

在压裂液的配制和施工的过程中，为了保证压裂液性能的稳定，要严格遵守质量控制原理，压裂液现场配制应注意以下几个方面：

1、由于压裂液用的储备罐长期使用，易造成罐内铁锈等杂质的沉淀，这对压裂液体系的性能有一定的影响，所以，在

作业前，最好使用大量的清水将液罐中的杂质清洗干净。

2、按规定穿戴好防静电工衣工鞋、戴好安全帽、护目镜和帆布手套。在加入 ZR 助溶剂时应戴好胶皮手套和口罩，防止助溶剂腐蚀皮肤。

3、从到位压裂液罐内取水样进行分析。

4、在基液配制前应对各罐进行计量，确保各罐按顺序加入适量的压裂液添加剂。溶胀稳定后测量各罐压裂液从顶部到底部的溶液粘度和 pH 值，观察“鱼眼”的多少和配液效果。

5、配制交联液通过现场实验确定交联比和交联时间。

6、压裂施工前对压裂液罐进行计量确保配制的压裂液数量符合设计要求。

7、施工过程中监测交联比和破胶剂的加入量并随时从低压管汇口取样进行延迟交联时间观察。

8、施工结束后计量各压裂液罐和交联剂罐内的剩液量，计算出实际用量并与施工参数进行比较。

9、观察压裂后排液情况是否破胶，计量压裂液的返排量，测定返排液的粘度及 pH 值。

尽管如此，在压裂现场的质量控制中也会出现很多的问题：比如，形成“鱼眼”或“团块”，这是由于稠化剂加量不足，配液用的水过多造成的，应该多加点儿稠化剂或者减少水的用量，并适当的增加搅拌时间；有些是放置后粘度明显下降，则可能是压裂液中存在氧化剂，有细菌，这时应该加入还原剂，提高体系的 pH；还有交联太快，则是因为体系的酸碱度不合适，或者交联剂浓度太高，此时应该相应的调整体系的 pH 和交联剂的浓度；还有破胶时间过快或者过慢，原因可能是破胶剂浓度、体系的 pH、冻胶稳定剂用量等不合适，应该调整相应的浓度和体系酸碱度来满足现场工艺需求。

最后，作业前压裂液混配的好坏，是保证所用压裂液具有预期性能的有效且唯一的方法。除了在压裂作业中液体所具备的基本要求以外，还要能够迅速的破胶，及时返排，并能够很好的控制液体滤失，以便达到预期的储层裂缝，从而实现一定的增产效果。

关于“绩效考核”的理解误区

© SCP 人力资源部 魏珍

每到年底，绩效考核工作就成了人力资源部门头疼的事，往往是耗费了大量的人力、物力，精心设计了各种表格，结果却不尽人意，达不到预期目的。管理者厌倦了，员工疲惫了，绩效考核成了走过场。所谓绩效即员工在工作中设定目标、跟踪目标和完成目标过程中能力和结果的体现，它包括绩效能力和绩效表现两个方面，只有把这两个方面有效地结合起来，绩效管理才能真正收到实效。绩效考核本身不是目的，而是手段。它并不纯粹是为了进行对个人绩效的评估而设计的，它更深层的目的是为了有效地推动个人的行为表现，引导企业全体员工从个人开始，以至各部门或事业部，共同朝着企业整体战略目标迈进。关于“绩效考核”很多人都存在理解误区，主要存在以下几个方面：



1、绩效考核太麻烦，成本高，得不偿失

绩效考核有一套完整的规章制度，需要填制复杂的表格。年初要制定绩效目标，平时要有记录、监督和修正，年底要有评估、面谈、反馈，的确需要耗费一定的人力和物质成本。但是作为现代人力资源管理的核心内容，企业的所有管理活动都需要绩效考核提供详实的信息。企业的目标、价值观需要通过绩效考核体现于每名员工身上，并通过员工的努力得以实现，人力资源管理中规划配置、薪酬福利、培训开发等工作均需以绩效考核为依据。绩效考核的作用，无论是从理论上还是在实践中都已经被证明了。任何管理行为和管理活动都是要花费人力的成本的，与绩效考核的重要意义相比，承担一定的成本是值得的。

2、绩效考核是人力资源部门的事情

人力资源部门作为绩效考核的组织、监督、指导部门，当然责无旁贷。但是绩效考核的实施最重要的还是要靠直线经理（即直接领导）。一个单位或部门目标的完成要靠直线经理组织去完成，员工个人的行为是否符合部门的要求，只有直线经理才有发言权。可现实是，直线经理往往忙于生产经营

事务，对绩效考核更多的是沿用传统简单的、被动的考核模式，仅仅关注工作结果、考勤等方面，对人的评价也仅限于主观感受。人的因素是生产力中最重要的因素，人的积极性调动不起来，工作绩效难以持续有效地提高。这种做法其实是舍本逐末。随着职工民主意识和法律意识的提高，原来直线经理靠自己的主观意识决定职工的薪酬待遇、职位变换既不科学，也越来越没有市场，只有通过科学的绩效考核，才更有说服力。

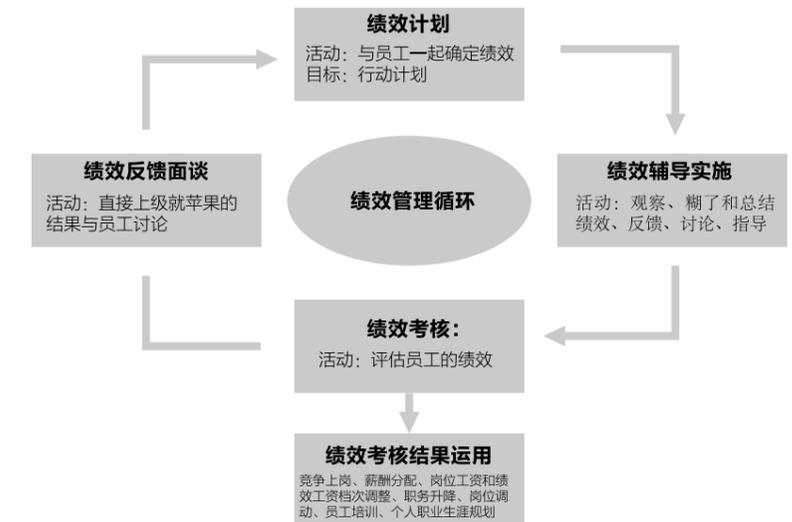
3、考核是得罪人的事情，影响队伍稳定

考核就要分出个高低，得分低的职工就会闹情绪。很多管理者认为部门中许多工作离开谁也不行，一旦谁的考核分数低，影响了工作情绪，就会影响部门的整体工作，因此考核不如不考核。正是基于这样的心理，基层单位不愿开展绩效考核，即使考核了，大家的分数、评价都差不多，单位的绩效也在原来的水平上徘徊不前。还有的直线经理，害怕影响本单位员工的利益，有意识地提高分数，造成考核流于形式。原因固然与中国的传统文化有关，但是更主要的是主管领导还没有认识到绩效考核的目的和意义。绩效考核的目的是提高员工的绩效，把基层领导与员工的关系由原来的监督与被监督的

关系，变为帮助、辅导和督促关系，如果仅作为员工利益调整的目的，势必引起部门之间、人与人之间的敌对关系。现在大家都在强调和谐的劳动关系，但是和谐的劳动关系不是平均主义，不是老好人，是建立在科学考评基础之上的。能者可以得到应得的福利待遇，弱者能得到提升绩效的机会，这才是最好的劳动关系。

4、为考核而考核

目前，企业绩效考核中最常见的一个现象就是为考核而考核，考核只是作为年底的一项指令性工作，考核结束后万事大吉，原来的工作该是怎样还是怎样。这种做法其实大大背离了绩效考核的初衷。绩效考核只是绩效管理的一个环节，绩效管理是一个完整的系统，它是由绩效计划、绩效管理和实施绩效考核、绩效反馈面谈、绩效改进等环节构成，经过这五个环节，就经历了一个绩效管理闭环，然后开始下一次循环。每次循环都要使企业和员工的绩效提高一步，才是绩效管理的最终目的。绩效考核只有纳入整个绩效管理循环之中，才有意义。为考核而考核的后果是考核结果无用，或是仅仅作为薪酬考核的依据。绩效考核结果可以用于薪酬调整、培训开发、岗位调整等等，但最终目的还是绩效的提高。



存在以上这些错误观念的人，主要是因为沒有正确理解绩效考核的意义。绩效考核的思想精髓是以人为本，绩效考核的目的是提高组织的绩效，职工在完成组织目标的同时，实现个人价值和职业生涯规划。偏离了这个核心，绩效考核就会走入误区，成为费力不讨好的事情。目前，我们油田企业正处于由传统人事管理向人力资源管理转变的过渡期，如何提高企业员工的素质，有效的绩效管理是关键的一环。因此我们首先要认真掌握绩效考核的思想，更新观念，在企业内部逐步建立起考核文化，形成考核氛围。其次，要加强以直线经理为主、全员参与的绩效考核管理知识的培训，让每位员工真正理解绩效考核的意义，提高大家共同参与的积极性。

世界石油天然气上游工业专业周报
上游资讯

中国将放宽非常规油气资源勘探开发市场准入

中国即将公布一套新的油气改革方案,这将为民营企业 和外国公司提供更大的市场准入。中国政府智囊团国务院发 展研究中心已经公布了改革的重要内容,方案可能会在本月召 开的中国共产党第十八届中央委员会第三次全体会议上最终 敲定。

这些改革旨在放宽非常规油气资源勘探开发市场准入, 将页岩油作为独立矿种,由一套与常规油气不同的政策管理。 消息人士说,根据该方案,页岩油勘探将向民营企业和外国公

司开放,此举旨在通过吸引更多资金和技术,加速相关资源的 勘探开发。

中国页岩油潜在地质资源量为 476 亿吨,但只有一小部分 被确定为可采资源。国土资源部的一项调查显示,这些资源遍 布 20 个省和自治区、47 个盆地和 80 个含矿区。

另一个具有里程碑意义的政策变化是关于管道所有权和 使用权。根据该政策,中国的石油天然气管网将由若干家特殊 目的公司运营和管理。

(编译自《上游报》11/01/2013 期第 13 页)

中国为页岩气勘探开发敲定政策指导方针

中国已为页岩气勘探开发最终敲定政策指导方针,将于今 年年底发布。在北京举行的一次业内会议上,国家能源局一 位高级官员说,初稿的变化已经完成,它是根据开发商和承 包商的反馈进行了修改。

这位官员说,新政策出台了进一步解除对市场管制的措施 和手段,通过允许更多不同所有制企业参与勘探为页岩气业 吸引更多投资。

该政策的其中一个关键内容是将页岩气作为独立矿种,鼓

励外国投资,允许外国公司通过探矿权招标获得页岩气区块的 股权。在当前的制度下,外国公司仅能 为承包商向中国企业 提供服务。

消息人士称,除了通过传统的产品分成合同外,该政策还 鼓励开发商探索鼓励外国投资的新方法。这项政策还规定,页岩 气开发商将优先享受一些优惠,如土地 使用。政府还将简化 行政审批手续,以提高投资效率。

(编译自《上游报》10/25/2013 期第 25 页)

中国三大油企三季度利润均上涨

得益于政府放松对石油产品价格的控制,中国三大石油和 天然气公司第三季度收益均出现增长。

中石化当季净利润较上年同期增长 20% 至 220 亿元 (36 亿 美元);而中石油第三季度实现净利润 298 亿元,同比增 19%。 中海油的油气销售收入约 561 亿元,较上年同期增长 15.9%。

第三季度,中海油资本支出达到 223 亿元,同比上升 49.2%。中 海油没有公布其当季的净利润。

中石油称,因政府控制国内天然气价格,前三季度,公司 销售土库曼斯坦进口天然气净亏损 317 亿元。

(编译自《上游报》10/25/2013 期第 25 页)

世界石油天然气上游工业专业周报
上游资讯

科罗拉多成美国水力压裂政治斗争中心

钻井潮与越来越多的人对油气业产生怀疑之间的冲突, 正将科罗拉多州变成美国有关水力压裂政治斗争的中心。

科罗拉多州油气生产历史悠久,但该州有一个制度,它允 许市民通过选举权颁布法规,这已产生了一系列禁止压裂的地 方倡议,并有可能发展成一项遍及全州的运动。

美国环保协会 (Environmental Defense Fund) 天然气项目负责 人马克·布朗斯坦 (Mark Brownstein) 说,如果他处于这个行业, 他会把这一切当作一个有力的警告。

科罗拉多州科林斯堡市 (Fort Collins) 和该州另外三个市—— 博尔 德 (Boulder)、布鲁姆菲尔德 (Broomfield) 和 Lafayette 将于 11 月 5 日投票,以决定是否在城市范围内禁止 5 年甚至更长时间

的水力压裂,其他区域可能会效仿。

科罗拉多州被石油业视为州法规的领导者,但当地官员 称,这些法规变化对于管理钻井商如何在市区作业并没有起多 大作用。

科林斯堡镇议会议员 Geny Horak 说,没有人希望石油和 天然气就在他们的房子附近,地方政府拥有处理此事的权力是 一件好事。

然而,目前还不清楚,根据科罗拉多州法律,地方政府是 否拥有该权力。但是,州监管机构在推动地方政府与钻井商就 如何在城市范围内作业达成自愿协议。

(编译自《上游报》11/01/2013 期第 2-3 页)

壳牌为马来西亚提高石油采收率招标

壳牌已为一份 3 年的工程设计合同发起招标,该合同针 对 St Joseph 成熟油田化学驱提高石油采收率 (CEOR) 试点项目, 它位于马来西亚沙巴州海域。

St Joseph CEOR 项目主要是部署一艘驳船形状的 CEOR 船,用于向该成熟油田的储层注入一种碱-表面 活性剂-聚合物混合物。这个试点项目已被耽搁,消息人士 称,由于现在才开始招标,项目投产时间将从之前预计的 2014 年推迟到 2015 年。

CEOR 船将是一艘租赁的工作驳船,它将配有一个综合 模块,估计模块重 250-500 吨。该船设计每天注入多达 2500 桶水再加上碱-表面活性剂-聚合物混合物。

壳牌已委托法国德希尼布 (Technip) 马来西亚子公司为 St

Joseph CEOR 项目开展概念研究。

它已初步选出 10 家工 程公司为该项目的详细设计和随 后的工程设计投标,德希尼布是其中一家。另外 9 家是 Ranhill Worley、MMC 石油和天然气工程公司、福斯特惠勒 (Foster Wheeler)、Leighton Engineering、Dialog、Mecip、福陆公司、RNZ 和阿克工程技术公司 (Aker Solutions)。

标书将于 11 月提交,合同暂定在 2014 年第一季度授出。 壳牌最近还对船厂进行了考察,以便为即将来临的综合上部模 块建造招标做准备。

壳牌可能不久就会邀 请马来西亚船厂为上部模块 建造合 同投标,该合同被广泛认为将在年底前授出。

(编译自《上游报》11/01/2013 期第 4 页)

世界石油天然气上游工业专业周报
上游资讯

埃尼即将为印尼项目授出浮式生产装置合同

意大利埃尼即将为其印尼海上 Jangkrik 深水项目的浮式生产装置授出一份交钥匙合同,与此同时美国雪佛龙有可能为其附近的 Gendalo-Gehem 开发重新招标。

一开始 Jangkrik 新建生产装置的竞争是在两家联合体间展开,一个包括塞班、Triparta Engineering & Construction 和现代重工,另一个由麦克德莫特和德希尼布组成。然而,麦克德莫特-德希尼布组合在提交了技术标书后退出竞争,仅剩下塞班-Triparta-现代重工提交了商务标书。

知情人士称,塞班-Triparta-现代重工提交的报价在埃尼的预算内,这增加了授出合同的机会。消息人士称,现在就取决于在最终标书澄清后,埃尼向印尼上游监管机构 SKK Migas 建议将合同颁发给塞班-Triparta-现代重工联合体。

Jangkrik 浮式装置设计每天处理 4.5 亿立方英尺天然气,其中 3 亿立方英尺来自 Jangkrik 气田,1.5 亿来自 Jangkrik 东北气田。来自 Jangkrik 气田的天然气将通过一条海底管道输送到东加里曼丹邦坦 (Bontang) 液化天然气厂。

在雪佛龙的 Gendalo-Gehem 项目,为两座浮式生产装置重新招标的可能性越来越大。在过去几个月里,雪佛龙一直在为如何处理这项招标而伤透脑筋,当时麦克德莫特为该建造两座浮式生产装置提交了 27 亿美元的报价,这远远低于其两个对手的报价。于是,其中一个对手对麦克德莫特标书的有效性提出质疑,依据就是本土化规则的解释。由于雪佛龙和当地政府不得不斟酌如何作出反应,这导致招标被耽搁。知情人士称,尽管未经证实,但目前看来可能会重新招标。

(编译自《上游报》11/08/2013 期第 2-3 页)

马来西亚公司有望获泛马来西亚招标大部分合同

在 2013 年泛马来西亚 (Pan Malaysia) 招标中,马来西亚国家石油公司共推出 5 份合同,是针对 11 个产品分成合同区的多年运输和安装工作。马来西亚两家公司 SapuraKencana 和 GOM Offshore 已脱颖而出,成为其中 4 份合同的领先者。这两家马来西亚公司获得了 2009 年那轮招标的合同。SapuraKencana 已为马国油今年推出的所有 5 份合同准备了船舶,但业内消息人士预计,马国油会分开授出这些合同以分散风险。

与新加坡 Swiber Offshore 相比,SapuraKencana 被认为具有主场优势,前者是 C、D 和 E 三份起重合同的另一个主要竞争者。合同 C 和 D 要求船舶能够举起重达 2000 吨的结构物,而合同 E 则要求船舶起重能力超过 2700 吨。

据了解,SapuraKencana 为这三份合同推荐了三艘船:QP2000、LTS3000 和在建的 Sapura 3500。该公司也为两个起重能力较轻的合同 A 和 B 推荐了另两艘船 Java Constructor 和 Sapura 1200。然而,消息人士称,合同 A 和 B 的战场似乎更有利于一些较小的船东,包括 GOM Offshore。GOM 被认为会获得合同 B,它推荐了 DIB 264,该船是从当时的美国 Global Industries 购买,该公司目前属于法国德希尼布。合同 B 要求船舶起重能力 800 吨。GOM 也在与另两家马来西亚公司 PBJV 和 Target Energy 争夺合同 A,该合同要求船舶配有起重能力最高 300 吨的起重机。

(编译自《上游报》11/08/2013 期第 4 页)

世界石油天然气上游工业专业周报
上游资讯

中海油有望回收阿纳达科在曹妃甸的股权

中海油目前处于有利地位,有望回购美国阿纳达科石油公司在渤海湾曹妃甸油田群的开采权益,该交易可能会价值 10 亿美元。

自今年初以来,阿纳达科就在为其在曹妃甸油田群的 35% 股权寻找买家,以便专注于其美国资产。中海油是阿纳达科的产品分成合作伙伴,持有该油田 51% 的股权。消息人士称,中海油可能会行使优先购买权收购阿纳达科所持的权益。然而,交易完成时间可能会比原定的今年年底这个时间节点要晚。

中海油也有兴趣收购美国新田石油勘探公司在该油田 12% 的股权,后者正寻求出售其在曹妃甸油田群和南海陆丰

油田的权益。

曹妃甸油田群包括曹妃甸 12-1 和 12-1 南油田,它们位于渤海湾 05/36 区块,水深 20 米。该油田群目前每天生产 3.2 万桶石油。由于“海洋石油 112” FPSO 受损,曹妃甸油田群去年一度暂停作业。这是阿纳达科在中国持有的唯一一个浅水资产。

尽管阿纳达科很可能出售其在曹妃甸油田群的股权,但它将参与南海的一口深水探井。阿纳达科,连同其产品分成合作伙伴中海油和 BP,已经为该井动员了深水半潜式钻井平台“海洋石油 981”。

(编译自《上游报》10/18/2013 期第 30 页)

马来西亚产品分成合同争夺战:塔里斯曼胜券在握

加拿大独立公司塔里斯曼能源目前处于有利地位,有望从马来西亚国家石油公司获得 PM-9 区块的产品分成合同,使之成为其在马来西亚半岛海域的第 6 个此类产品分成合同。据了解,塔里斯曼与其马来西亚合作伙伴柏力赛石油 (Perisai Petroleum) 已经超过了至少两家对手,预计合同会在年底前授出。据说,Ping 石油公司在与马来西亚佩特拉能源 (Petra Energy) 合作,而英国 Petrofac 则与油田服务巨头斯伦贝谢共同为这个成熟在产区块提交了第三份标书。

据说,另外两家马来西亚公司 SapuraKencana 和 GOM Offshore 也在竞争该合同。

塔里斯曼曾与 SapuraKencana 争夺新田石油的马来西亚资产,最终 SapuraKencana 战胜塔里斯曼获得这部分资产。然而,一些观察员认为,PM-9 区块更适合这家加拿大公司。该区块位于塔里斯曼关键在产资产 PM3CAA 区块附近。迄今为止,PM3CAA 区块每天为其 2013 年的总产量贡献大约 3 万桶油当量。

由于持有 PM3CAA 区块及附近两个区块 PM305 和 PM314 的作业权益,塔里斯曼也被认为更熟悉 PM-9 区块的地质条件。塔里斯曼竞争 PM-9 区块的合作伙伴柏力赛石油拥有可为任何近期开发工作随时动员的生产基础设施。

(编译自《上游报》11/01/2013 期第 7 页)

民营银行定框架 推出进度或加快

© 摘自大公网

编者按：国务院总理李克强今年以来曾在多个场合提到放宽金融准入门槛，其中包括民营银行准入。早前在国务院常务会上他再次强调，鼓励民间资本发起设立民营银行等重点改革。不过具体方案一直只闻楼梯响，直至《三中全会》于公布《决定》中提到要“到扩大金融业对外开放，在加强监管的前提下，允许具备条件的民间资本依法发起设立中小型银行等金融机构”。由于明确的把民间资本参与银行业的问题写入《决定》，不少分析均指这表明高层改革的决心，民营银行的推出进度或许会比想象中快。



十八届三中全会宣告闭幕，即使不少分析认为从会议公报来看，本次的经济内容比之前几次的重要性有所下降，也没有重大金融改革公布。然而在渐进式的改革旋律中，其所公布的《决定》仍把近日热议的民营银行纳入其中。而银监会官网近日正式公布施行的《中国银监会中资商业银行行政许可事项实施办法》（下称办法），更有可能探讨民营银行的设立办法基本框架，成为有意申请银行类金融机构者的现实可参考依据。

中国银监会上一次公布《办法》是2006年，当时共定下了144条规条。随着中资商业银行资产规模、组织机构、业务类型的迅速发展，新问题逐步显现。同时为落实国务院行政审批制度改革有关要求，银监会遂对《办法》做出相应修改。而本次公布的《办法》共有7章107条，适用于国有商业银行、股份制银行、城市商业银行、邮政储蓄银行等中资商业银行，除了大家所关注的机构设立框

架，亦有机构变更、机构终止、调整业务范围和增加业务品种、董事和高级管理人员任职资格，以及法律、行政法规规定和国务院决定的其他行政许可事项，更有对境内非金融机构作为中资商业银行发起人，列出准入及不准入的诸多条款。

首先在银行设立方面，新《办法》中的注册资本要求跟旧《办法》一样。设立中资商业银行，法人机构注册资本应为实缴资本，最低限额为10亿元人民币或等值可兑换货币，而城市商业银行法人机构注册资本最低限额为1亿元人民币。注册资本虽然不变，但对境内中资商业银行法人的金融机构发起人的条件却有所放松。例如对境内发起人去掉了资本充足率（或加权风险资产总额）的要求和权益性投资余额比例上限。

相反，对境外的发起人或战略投资者所要求的商业银行资本充足率，除了要达到其注册地银行业资本充足率平均水平外，更规定不得低于

10.5%，比旧《办法》的8%为高，而非银行金融机构要求不变——资本总额不低于加权风险资产总额的10%。另外单个境外金融机构及被其控制或共同控制的关联方作为发起人或战略投资者向单个中资商业银行投资入股比例不得超过20%，多个境外金融机构及被其控制或共同控制的关联方作为发起人或战略投资者投资入股比例合计不得超过25%

发起人需具备的声誉诚信

至于对境内的非金融机构作为中资商业银行法人机构发起人也有相当的规范。《办法》第12条提出，境内非金融机构要成为中资商业银行的法人，应当符合具有良好的社会声誉、诚信记录和纳税记录，能按期足额偿还金融机构的贷款、本金和利息。而入股资金的规定也更为清晰，由原来的“来源真实合法”变为“自有资金，不得以委托资金、债务资金等非

自有资金入股”等10项条件。

而根据《办法》第13条，存在公司治理结构与机制有明显缺陷，现金流量波动受经济景气影响较大，代他人持有中资商业银行股权等7种情形，也不符合当发起人的资格。

此外《办法》也进一步落实国务院政府职能转换和“简政放权”的工作要求，如取消一系列行政审批，简化行政许可流程。当中删除了“分支机构变更营业场所、自助银行设立、电子银行业务、全国社保基金托管业务”等的行政许可，转化为事后监管；也取消了“中资商业银行法人及分支机构的筹建延期和开业延期”等多项行政许可。同时取消了关于银行在一个城市一次只能申请设立一个支行的限制性规定，并明确破产规则，“不能支付到期债务，自愿或应其债权人要求申请破产，因解散而清算，清算组发现该机构财产不足以清算债务，应当申请破产”。规定二者占其一均可向法院申请破产，而此前则要向银监会

申请并获得批准。

在此之前，民企参与银行业提了很多年，一直没有比较实质性的突破。虽然在2006年发布的《办法》中，中资商业银行的发起人就已经包括境内非金融机构，但是有分析指出，由于审批一直没有放开，结果民间资本进入银行业仍像隔了一道“玻璃门”一般。

所以不少分析皆认为这次《办法》对以上繁多的变动，是政府鼓励设立民营银行的行动。而修订中最大的亮点就是为民营银行的设立理出了框架，初步定性为地方性银行，由各地银监局直接管理。虽然银监会并未给出任何优惠条件，但也默认民营银行自担风险。而在破产和倒闭规则上也给出了政策依据。

更多细则陆续登台

中欧陆家嘴国际金融研究院副院长刘胜军认为：“民间资本的开放程度

一定程度上决定了未来经济发展的高度。在当前金融体系下，市场很多金融服务需求得不到满足，民营银行未来可以承担服务小微企业融资难的重任。而这次三中全会以中央文件形式明确民间资本设立中小型银行，说明银行业对民间资本开放实现制度性变革，给了市场很大的想象空间”。

民营银行概念近期走红，包括苏宁、格力电器、联想控股等多家大型民营企业都表露出希望申请设立民营银行的意愿。

早在7月初，国务院已发布金融“国十条”，明确提出“将尝试由民间资本发起设立风险自担的民营银行等金融机构”。而截至11月初，共有36间民营银行名称获工商管理总局的预核准。预计三中全会过后民营银行将会正式走入市场。故市场均相信继本次《办法》之后，未来将会有更多有关民营银行的细则陆续出台。



三中全会《决定》解读： 积极发展混合所有制经济

© 摘自《新浪财经》

党的十八届三中全会指出，公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度，是中国特色社会主义制度的重要支柱，也是社会主义市场经济体制的根基。公有制经济和非公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济社会发展的重要基础。这是我们党总结改革开放 30 多年特别是近 20 年来发展社会主义市场经济经验作出的重要论述，是对我国基本经济制度认识的深化。

部署，对于完善社会主义市场经济体制，不断发展社会生产力，具有十分重要的意义。

积极发展混合所有制经济

着力改善国有企业股本结构，实现投资主体和产权多元化；支持民营企业 and 外资企业等非公有制企业通过参股、控股或并购等多种形式依法参与国有企业的改制重组；推动民营企业引进国有资本或其他社会资本，优化产权结构；政府新投资项目要鼓励非国有资本参股；允许混合所有制经济推行企业员工持股

积极发展混合所有制经济，是不断壮大我国社会主义市场经济体制根基的重要任务。

（一）允许更多国有经济和其他所有制经济发展成为混合所有制经济

着力改善国有企业股本结构，实现投资主体和产权多元化。支持民营企业 and 外资企业等非公有制企业通过参股、控股或并购等多种形式依法参与国有企业的改制重组。推动民营企业引进国有资本或其他社会资本，优化产权结构。政府新投资项目要鼓励非国有资本参股。允许混合所有制经济推行企业员工持股，形成资本所有者和劳动者利益共同体，充分调动员工的积极性，分享企业发展的成果。

（二）完善国有资产管理体制

这是推动国有经济发展混合所有制经济的重要体制基础。以管资本为主加强国有资产监管，改革国

有资本授权经营体制，组建若干国有资本运营公司，支持有条件的国有企业改组为国有资本投资公司，以推进国有资本合理流动。国有资本投资运营要服务于国家战略目标，更多投向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域，重点提供公共服务，发展重要前瞻性战略性新兴产业、保护生态环境、支持科技进步、保障国家安全。

（三）完善国有资本经营预算制度

为应对人口老龄化，可以减少国有企业直接持有股份，划转部分国有资本充实社会保障基金。提高国有资本收益上缴公共财政比例，是国家以所有者身份对国有资本实行收益分配的重要体现。中央企业从 2007 年开始上缴红利，如资源性行业 10%，一般竞争性企业 5%。2012 年，中央企业实现净利润 11093.5 亿元，中央国有资本经营利润收入 950.64 亿元，国有资本收益平均上缴公共财政比例为 8.57%。按照财政部有关规定，纳入中央国有资本经营预算实施范围的中央企业税后利润（净利润扣除年初未弥补亏损和法定公积金）的收取比例分为 5 类执行：第一类为烟草企业，收取比例 20%；第二类为石油石化、电力、电信、煤炭等具有资源垄断型特征的行业企业，收取比例 15%；第三类为钢铁、运输、电子、贸易、施工等一般竞争性行业企业，收取比例 10%；第四类为军工企业、转制科研院所、中国邮政集团公司、2011 年和 2012 年新纳入中央国有资本经营预算实施范围的企业，收取比例 5%；第五类为政

策性公司，包括中国储备粮总公司、中国储备棉总公司，免交国有资本收益。符合小型微型企业规定标准的国有独资企业，应交利润不足10万元的，比照第五类政策性企业，免交当年应交利润。中央国有资本经营收入调入公共财政预算用于社会保障等民生支出50亿元。三中全会明确要求，提高国有资本收益上缴公共财政比例，2020年提高到30%，更多用于保障和改善民生。

推动国有企业完善现代企业制度

进一步完善公司法人治理结构；提高公开透明度，向行业监管部门和社会公众公布企业运营的相关信息；建立长效激励约束机制，强化国有企业经营投资责任追究；探索推进国有企业财务预算等重大信息公开

国有企业总体上已经同市场经济相融合，必须适应市场化、国际化新形势，以规范经营决策、资产保值增值、公平参与竞争、提高企业效率、增强企业活力、承担社会责任为重点，进一步深化国有企业改革。

（一）准确界定不同国有企业功能

不同类型或者不同领域的国有企业所担负的功能不同，有的担负社会公共职能，有的负有保障国家经济安全职能，有的直接以盈利为目的。国有资本要加大对公益性企业投入，在提供公共服务方面作出更大贡献。国有资本继续控股经营的自然垄断行业，实行以政企分开、政资分开、特



经营、政府监管为主要内容的改革，根据不同行业特点实行网运分开、放开竞争性业务，推进公共资源配置市场化。对自然垄断业务，要按照独立性原则设立监管机构，对其实行特许经营性契约束管理。对自然垄断行业中的竞争性业务，要引入竞争机制。进一步破除各种形式的行政垄断。

（二）健全协调运转、有效制衡的公司法人治理结构

要在进一步推动国有企业产权多元化的基础上，完善公司法人治理结构。对自然垄断行业国有企业，要增加外部董事占董事会的比重，以防止内部人控制。要进一步提高公开透明度，向行业监管部门和社会公众公布企业运营的相关信息，加强外部公众监督。对竞争性行业国有企业，要建立职业经理人

制度，更好发挥企业家作用。要深化企业内部管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的制度改革。建立长效激励约束机制，强化国有企业经营投资责任追究。探索推进国有企业财务预算等重大信息公开。

国有企业要合理增加市场化选聘比例，合理确定并严格规范国有企业管理人员薪酬水平、职务待遇、职务消费、业务消费。除少数自然垄断、涉及国家安全的企业负责人实行行政任命外，其他国有控股企业原则上要建立市场化的国有企业经营管理者管理制度，对企业经营管理者实行全面的契约化管理，通过签订合同明确对经营管理者聘任、考核和奖惩，落实资产经营责任。

支持非公有制经济健康发展

废除对非公有制经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒；抓紧制定非公有制企业进入特许经营领域具体办法；鼓励和支持优质民营企业以参股、合作等方式进入基础设施领域和垄断行业，以及金融、电信、铁路等服务业

党的十八届三中全会明确指出，非公有制经济在支撑增长、促进创新、扩大就业、增加税收等方面具有重要作用，要支持非公有制经济健康发展。

（一）坚持权利平等、机会平等、规则平等，废除对非公有制经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒

在行业准入方面，要对各行业的行业管理规章和办法进行清理，消除以资本实力、企业规模和从业资历等

抬高行业准入门槛的做法。在获得资源、平等竞争等方面，包括获得银行贷款、土地和矿山等资源，要取消所有制限制，特别是国债资金和预算内资金要按照公平原则，合理配置给各类所有制企业。在城市户籍准入、社会保险标准、职称评定等方面，要给予与国有企业同等的政策待遇，以利于民营企业吸引高层次人才和高技能人才。

（二）制定非公有制企业进入特许经营领域具体办法

在这里，特许经营，是指由政府机构授权，准许特定企业使用公共财产，或在一定地区享有经营某种特许经营业务的权利。比如，市政公用事业(1662.032, 8.02, 0.49%)实行特许经营范围包括：城市供水、供气、供热；污水处理、垃圾处理；城市轨道交通和其他公

共交通；户外广告载体使用权、公共设施冠名权等。为运用市场机制配置公共资源，保障公共利益、公共安全和特许经营者的合法权益，要抓紧制定非公有制企业进入特许经营领域具体办法，推出民营企业进入特许经营领域的范围、经营形式和期限、申请程序、权利和义务以及监管制度等。

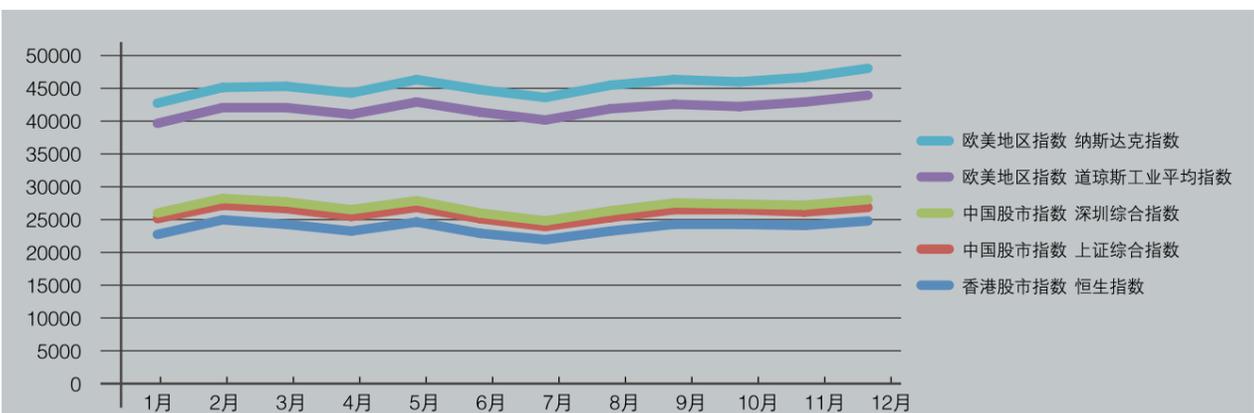
（三）鼓励非公有制企业参与国有企业改革

推动国有资本和民营资本的相互融合，发展混合所有制经济，是深化国有企业改革的有效途径，也是支持非公有制经济发展的重要措施。民营企业可以通过参股、控股或并购等多种形式依法参与国有企业的改制重组，实现股权多元化或股权社会化，把原来的国有独资企业变为多家持股甚至混合所有制的企业。鼓励和支持优质民营企业以参股、合作等方式进入基础设施领域和垄断行业，以及金融、电信、铁路等服务业。

（四）鼓励有条件的私营企业建立现代企业制度

建立适合于家族企业的现代企业治理结构和机制，是现阶段我国民营企业实现更大发展的必然选择，也是进一步促进我国非公有制经济健康发展的重要基础。要引导和鼓励有条件的私营企业利用产权市场，引进国有资本或其他社会资本，改善企业股权结构。鼓励发展非公有资本控股的混合所有制企业。积极利用资本市场，吸引更多的民营企业改制上市，使企业走上管理规范化轨道。

2013年1—12月份股市指数趋势分析



股市指数		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
香港股市指数	恒生指数	23515.17	21413.26	22980.07	21920.3	23244.35	21575.26	20582.19	21913.06	22871.26	22951.3	22739.87	23338.24
	上证综合指数	2291.76	2312.47	2319.91	2222.19	2246.3	2210.9	1958.27	2052.24	2217.52	2190.93	2106.13	2204.17
中国股市指数	深证综合指数	936.05	933.29	933.74	900.84	907.48	876.36	887.95	1001.05	1036.16	868.58	997.88	1056.78
	道琼斯工业平均指数	13825.33	13507.32	14329.49	14613.48	15105.12	15248.12	15297.66	15425.51	15063.12	14820.98	15593.98	15973.13
欧美地区指数	纳斯达克指数	3130.38	3117.5	3232.09	3222.25	3413.27	3469.22	3512.27	3660.11	3706.18	3677.78	3857.33	4060.49

2013年1—12月份商品指数及价格趋势分析



商品指数及价格	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
纽约商交所下月原油期货	96.09	91.33	93.58	96.69	96.26	98.96	104.37	107.39	101.86	94.2	98.51
黄金	1671.2	1576.4	1573.3	1471.2	1384.3	1366.34	1312.67	1365.3	1299.4	1308.5	1261.1
铜	369.75	952.84	925.67	7357.25	7230	7155.3	7094.75	7175	7112.75	7115	7165.5

• 巴克莱银行(行情专区)9日预测,得益于高油价及油气开采扩张等因素,2014年全球石油(行情专区)与天然气公司将投入创纪录的7230亿美元,比2013年的总投入增加约6%。

• 中国11月通胀有所放缓,使得中国政府有更多空间推进一系列金融改革,中国经济正以强劲势头迈向年末,11月份零售总额加速增长,工业产出仅略微放缓,11月的增长率预计将与三季度的7.8%大致持平。

• 美国监管机构昨日投票通过了“沃尔克规则”(Volcker rule),美国主要银行从此将面对一种新的世界秩序。“沃尔克规则”将使得华尔街更难进行可能再次威胁金融体系安全的高风险投机。

• 随着页岩繁荣促使美国墨西哥湾地区供应大增,石油企业正纷纷申请美国原油的出口牌照。英国《金融时报》得到的数据显示,美国政府在上一财年发放了103张原油出口牌照,比2012年的66张增加了一半多,也创下至少自2006年以来的最高纪录。

• 以挪威8100亿美元石油基金为首的数家主权财富基金,正利用香港IPO市场的复苏,加大对华投资。这家挪威基金是世界规模最大的主权财富基金。

• 自中国改革方案发布以来,香港H股的股票日交易量增加了10%以上,从7月算起则增加了30%以上,人们认为香港市场重振雄风的态势有望持续。

• 近期委内瑞拉政府计划提高本国的石油(行情专区)价格,来缓解国内目前经济不稳定的局势。委内瑞拉是全球第五大石油出口国,但据国际货币基金组织提供的数据显示,委内瑞拉的石油价格堪称世界最低,同时,委内瑞拉出口的原油价格也为世界最低。

• 在近日举行的世界贸易组织第九届部长级会议上,各方就多哈回合“早期收获”协定,即“巴厘一揽子协定”达成一致。相关研究表明,贸易便利化协定生效后,中国企业的国际贸易成本可降低13.2%。

• 欧洲股市周三(12月11日)小幅低开,苏格兰皇家银行领跌大盘,因备受市场瞩目的高官离职,同时美国货币政策的不确定性同样打压市场投资需求。

• 据美国《时代》杂志12月9日报道,“联合国人居计划”主管霍安·克洛斯(Joan Clos)日前表示,目前全球约有35亿人口居住在城市,而到2050年这一人数将会出现25亿到30亿的增幅。

关注

© 图 / 徐可文 / 李博文

SCP 技术中心实验室

SCP 西安技术中心 3 楼是固井实验室，它默默无闻地运转，为前线固井队提供着坚实的实验分析。三名员工，上千万的仪器设备；默默坚守，无数次的实验与重复。他们整日承担着腐蚀性试剂灼伤、X 射线辐射的风险，他们每天要和沉重的金属仪器、成桶的水泥打着交道。当工作量上来时，他们废寝忘食不停不休；有时做一个实验就要十几个小时，实验失败对他们来说是家常便饭，成功就来自无数次对失败的修正之中。当无数次的失败换来一个正确的数据时，他们的笑容，是甜蜜的。目前，实验室主要进行高温高压稠化实验和高温高压养护实验。

今年 27 岁的实验室女工程师薛杰，2013 年 7 月 1 日入职，硕士学历，看似娇弱的身躯，却动辄娴熟地操作着重则几十斤的设备，一切都显得那么的自然。工作时，她认真、细腻，脸上透出了无限的耐心和坚毅。



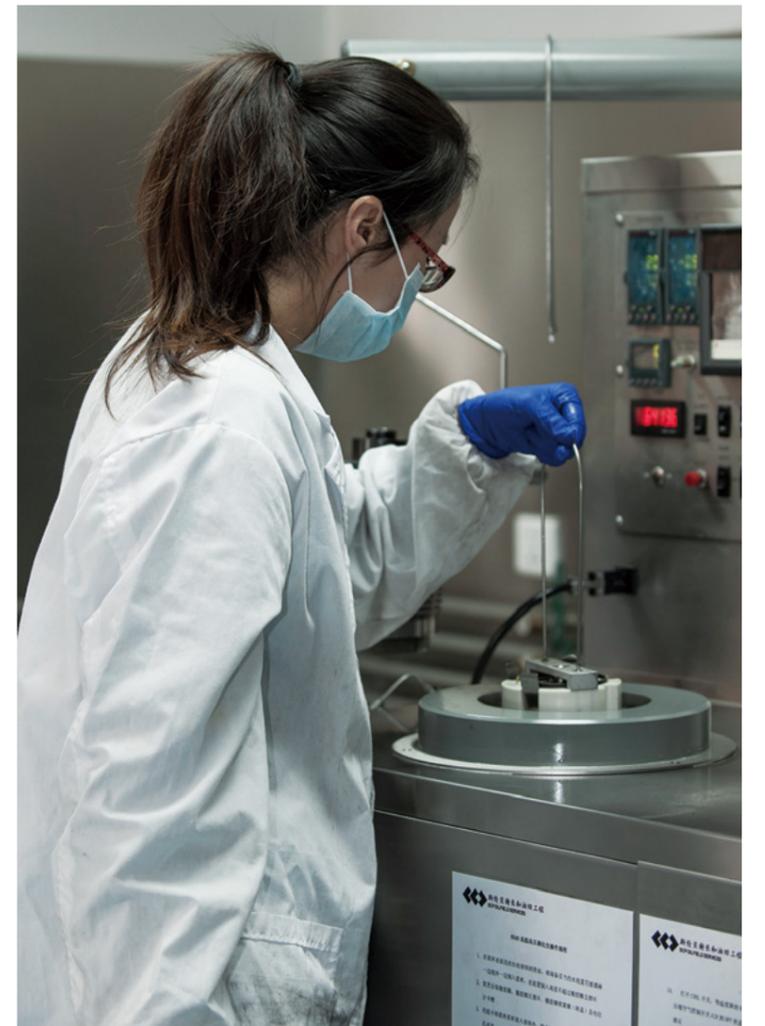
- 1. D8 ADVANCE 的高科技、只有她懂
- 2. 数不清的试剂，但她，却如数家珍
- 3. 因为实验需要高温高压，所以盖子不得不使用不锈钢材



忙绿的实验员



- ▲ 快过了饭点、她还在忙碌的进行试验
- ▶ 好几公斤的实验仪器，熟练的她一只手就可以提起来



COPOWER STORY 2013 我们在长和

© 集团文化传媒部 李林

又是一个四季的变更，在这一年里我们与公司并肩前行，有笑有泪，但是我们不曾放弃过。回首 2013，公司在不断的发展前进，我们在公司的帮助下，也在不断的提高。2013，我们都是好样的。



面对竞争残酷的社会，那些冰冷的钢筋混泥土随时随地的在吞噬我们的激情，慢慢的我们忘却了自己最初的理想，往往这个时候，我们每个人都需要一种温暖，家和亲人一样的温暖，在长和的大家庭里我们就能够得到这种感受，同事的帮助，领导的关心，都使我们在公司里能够很好的去完成工作，这是一种无形的力量，助推着我们大家不断的前进。

随着公司的不断发展壮大，我们的发展平台也相应的增多，公司给我们机会实现自己的人生价值，所以我们就认真的去对待工作，责任重于泰山！奉献、敬业、忠诚、责任，这四个词在人的一生职业规划中一定要占据主导地位。一座桥梁，需要桥墩的支撑，否则难以负载千车万人的流通；而一个企业的蓬勃发展，同样需要每一位员工的脚踏实地，真抓实干，更需要每个员工的爱岗敬业。当我们在公司里得到提高时，我们需要做的就是在工作上少一些计较，多一些奉献，少一些抱怨，多一些责任，少一些懒惰，多一些上进心；有了这种境界，我们就会倍加珍惜自己的工作，并抱着知足、感恩、努力的态度，把工作做得尽善尽美，从而赢得公司对我们的重视。

对，可能有很多员工身在一線，所处环境也没有城市的繁华，但是有谁可以否认，一线的锻炼不是人生中一段难忘的记忆呢，那里磨练了我们的意志，磨练了我们的任性，当有一天离开那里的时候，要坚信，我们学会了如何去克服困难，不再是年轻的懵懂少年，让我们懂得怎样去生存。

2013 年即将离去，在这一年里，公司的业务不断扩大，这是公司领导们高瞻远瞩的结果，我们要做的就是坚定不移的去支持，心里也要存有一种精神，一种奉献的精神，把我们的热血奉献给公司的发展，展望 2014 年，相信在公司领导的带领下，公司会更上一层楼，我们也会得到更大的提高。

2014，我们依然期待与公司并肩前行。



自信是成功的第一秘诀。
——爱默生

充满正能量的14句话

自信

自信的意思是自己相信自己。自信对我们的生活非常的重要，我们的事业、我们的爱情、我们的生活、我们的工作，不管是哪一个领域，自信都是无比重要的。自信给人以力量，给人以快乐。正是有了自信，人们才充满了睿智，你和我的心中才升腾起无尽的希望。他叫阿尔伯特。因为母亲生他的时候难产，所以他从小就被认为是不祥之兆。一个年轻人和他的六个朋友一起打牌。他身上没带多少钱，但他又不能不打。开始发牌了，不幸的是，他发现自己拿了一张最坏的牌。他并不想输钱。思考了一下后，他不动声色地把身上四分之一的钱放在了桌子上。他甚至望都不望其他人一眼。轮到可以换牌了，他也坚持着，没有去换牌。紧接着又该加注了。年轻人又加了四分之一的钱在上面。有三个人看到他没有换牌，以为他拿的牌一定很好，于是退出了。

这下，还剩下三个人。年轻人干脆把身上剩下的钱全压了上去。剩下的三个人也被吓住了，他们把牌掩起来，退出了。年轻人胜利了，他赢到了他原来十倍的钱。他的朋友们要求他展示他的底牌。年轻人掀开了，那是一张最小的牌。短暂的沉默后，年轻人开口了：“我知道我会赢，手里拿到的牌并不代表什么，这只是一种骗术，让对手相信你的手里握有一张无与伦比的牌。”这并不是说我们要靠行骗维生，而是说，我们应该利用我们所拥有的来成为最好的。在生活中，没有人拥有最好的牌。某些人一直在依靠着自己手中的好牌，而有些人在尝试着变换手中的牌。可是，如果你想赢，你就要始终相信，你手中的牌和你的意志、决心一样强，自信才是你最大的底牌。不要去关注其他人所拥有的，用上你所有的天赋，专心致志去做，你一定会赢。



- 1、想一千次，不如去做一次。华丽的跌倒，胜过无谓的徘徊。
- 2、用时间和心看人，而不是用眼睛。
- 3、不要活在过去的回忆里。昨天的太阳，晒不干今天的衣裳！
- 4、要学会对拥有的一切怀有感恩之心，最终你会得到更多。如果你总是对那些没有得到的东西耿耿于怀，那么你永远也不会满足。想必，也不会快乐。
- 5、突然发现，原先不少要好的朋友已经在不知不觉中失去联系。原来，友情和爱情一样，没有经营，最后也会形同陌路。
- 6、当长大以后，多希望自己还只是个孩子，给颗糖就笑，摔倒了就哭。不用伪装到面目全非，不用压抑自己的心情。
- 7、好的感情，战得胜时间，抵得住流年，经得起离别，受得住想念。
- 8、不埋怨谁，不嘲笑谁，也不羡慕谁。在阳光下灿烂，在风雨中奔跑，做自己的梦，走自己的路。
- 9、小时候，认为流血了就是很严重的事，不管疼不疼，先哭了再说。直到长大后才发觉，其实流泪比流血更疼。
- 10、世间都是这样的，不管走到哪里，总有令人失望的事情，一旦碰到，我们就很容易过度悲观，把事情看得太严重。放心，闭上眼，睡一觉，说不定明天就会有新鲜的事儿发生。
- 11、被特别在乎的人忽略，会很难过。而更难过的，你还要装作不在乎。
- 12、终于有一天，你会知道：公交5分钟一班，地铁9分钟一班，缘份——有时候一辈子只有这一班。
- 13、世上除了生死，都是小事。从今天开始，每天微笑吧。不管遇到了什么烦心事，都不要自己为难自己；无论今天发生多么糟糕的事，都不应该感到悲伤。今天，是你往后日子里最年轻的一天了，因为有明天！今天，永远只是起跑线。记住，越努力，越幸运。
- 14、幸福，不是房子有多大，而是房里的笑声有多甜；幸福，不是你能开多豪华的车，而是你开着车能平安到家；幸福，不是爱人多漂亮，而是爱人的笑容多灿烂；幸福，不是在成功时喝彩多热烈，而是失意时，会不会有个声音对你说——朋友别倒下；幸福，不是听过多少甜言蜜语，而是在你伤心时，能有人对你说，没事，有我在。

想你 在雪花飘处

© SCP 信息部 许岩

悄悄地，风吹落一片雪花，落在肩头，那么轻，那么柔。好似恋人轻巧的双手在抚摸一颗淡雅的心。静静地，双手合十。我凝心远望，默默期待这一季暖冬之恋。

一个人的静候承载着两个人的幸福，一个人的思念温暖着两个人的心房，一个人的祝福凝聚着两个人的爱情，一个人，望着蓝天看雪花飘落。爱人啊，让我悄悄的告诉你，我偷偷的爱上了冬日里一片宁静的雪白。

当清晨的阳光透过厚厚的云层照亮了大地的每一寸肌肤，你是不是也站在阳光下仰望着远方的天窗？当冬日的雪花路过无垠的天空洒下了满城雪白的精灵，你是不是也在想念着飘雪的家乡？当我看着北方的天空，你是不是也在我的眼睛里闪烁？当我用心倾听你的心声，你是不是也在静心守候另一个地方的呼喊？当我入梦你的身边，你是不是也在闭眼悄悄来临？当一切都是如果，我想：如果可以，我想让漫天的雪花不断的飘洒在你的窗前，传递我满心的期待。

爱情是一个谜团，就像飘落的雪花。是一处银装素裹的美景，却又无法用手去占有。硬要把它握在手里，它会融化，会冰冷你的身体，最后会消失。很多时候，只有失去手心里的挚爱，才会发现，原来，有些爱，只需远远相守。

静夜里，我挥手昨日的纷繁，轻奏一曲冬季恋歌。爱人啊，你是否会听见悠扬的琴音？是否会在黑暗里看见我如水的双眸？是否会在熟睡中轻呼我的名字？是否也跟我一样在用文字堆砌对你的想念？是否你也喜欢我？

一直喜欢侧着头躺在床上，然后开始放映一段甜美的回忆，或者幻想一张幸福的画面，或者忧伤一个悲剧的故事，或者编导一场美丽的邂逅。只是，所有的思绪都离不开你。曾经，在每一个悲剧的故事里，我都会狠心的想要让你输掉所有的赌注。只是，到了故事结束的时候却都是自己一个人落寞的离开。就算被抛弃，就算一而再再而三的受到欺骗，我也不愿意你输，依旧相信你的誓言你的承诺会在某一天某一个地方为我兑现，然后带着所有的欢喜继续下一个轮回的故事……

每一份真挚的感情都藏着对彼此的关心和担心。在爱情里，我用所有的真心支付了对你的柔情。我想，岁月会带走该走得，流年会失去该去的。只是，爱情，我希望可以收获最美的。

青春岁月里的故事写满了关于爱情的传说，每一颗小草都有它动人的情感，每一株树木都有它迷人的恋情，每一片雪花都有我对你的思念。站在窗外的林子里，轻轻地哼一曲冬季恋歌，告诉你：冬日里，想你在雪花飘处。

记录快乐 记录点滴 随手拍大赛

高文平

SCP 蒲河项目部开展入冬前生产安全培训



李天辉

11月19日, 2015年澳大利亚亚洲杯预选赛小组赛C组第五轮, 中国男足坐镇主场陕西省体育场迎战沙特阿拉伯队。窝囊的0:0, 国足得势不得分



魏韩

2013年, 大梁湾采油作业区第一场雪来袭, 除雪保生产, 责任重大



全晓虎

SCP 总经理陈明盛生产冬歇期前赶赴四川页岩气一线视察钻井队



白亮

四位勇敢的斗士, 不畏黑暗, 不惧家远。在办公室里奏响了一曲: 加班“双十一”。



梦南极

© 特约撰稿人 梁学力

一觉醒来，感觉飞机在缓慢的下降，机上广播开始提示要调直座椅靠背，收起小桌板，打开遮阳板，一系列动作做完，我下意识的向窗外望去，一片灰蒙蒙天空，布满了阴霾，我知道这是到北京了，零下2度，中度雾霾。这时我才突然觉醒到南极的旅行就这样结束了。

据说，地球有三极：北极、南极和珠穆朗玛峰。珠峰我在很多年前就去过了，但是没有登顶，只爬到了五千多米处。

如果有世界末日，你会在最后一刻做什么？也许很多人都要在这一刻来实现自己的愿望。而对于我来说，人生即便在下一秒终止，我也不会懊悔。结束了一次旅行，但是却得到了一次心灵的升华和灵魂的超越，经历了一次前所未有的感官盛宴和心灵饕餮，这一切，不枉从地球另外一段飞行两万里，以及穿越狂风巨浪的德雷克海峡和经历那种难受的晕船做为代价，无奈的海上 SOS 所有的一切付出，都是值得的。人短暂的一生，总要有一次因为外界的事物所震撼，所感染，所超然，所留恋。

南极旅行的起点在阿根廷的最南端——乌斯怀亚，一个宁静的小城，但是却成为了去南极大陆船只的必经之地和重要的补给站，所以，这个城市成了世界最南端的城市，在他的街头巷尾，到处可以看到一个标语，叫“世界的尽头” Fin Del Mundo, Principio De todo! "（西班牙文），一切的开始。的确，这里的确是一切的开始，穿过面前这一片平静的比格海峡之后，面对我们的是常年滔天巨浪的杀人西风带——德雷克海峡。现在的我们已经不像几百年前的探险家，遥想当年，他们驾驶小船乘风破浪，漂洋过海，面对着德雷克海峡，他们的小舟像一片树叶般漂浮在大海中，风雨飘摇一日又一日的去探访未知大陆，而几百年后的我们，乘坐 PLANCIUS 普郎修斯号破冰船，有着准确的目的地导航，虽然风浪还是当年的风浪，虽然依然有人呕吐，依然让你感觉度日如年，但是只要你穿越过了这个海峡，面对你的将是你梦中也无法想象的另外一个美丽世界。也许这正是来南极的另外一个体验吧，不经历风雨，怎能见彩虹，南极如是，人生亦然。

此次南极之行，我们赶上了难得的好天气，连续三天的晴空万里，当我们踏上中国南极长城科考站的时候，科考队员对我们讲已经两个多月没有见到如此的好天气了，当时我们觉得真的是好运，但当我们穿过德雷克海峡的时候，很多常年行船的



科考队员也拿着相机出来到甲板拍照，来自英国的 PHIL WICKENS 探险队队长告诉我，他往返南极多年，这是他第二次碰到如此美丽的天气，那个黄昏，美丽的夕阳洒落在远处的雪山，山峰像披上了一件金色的婚纱，金山倒影在静静的海水中，而海水如此的纯净，远处的月亮高高的悬挂在半空，静静的陪伴着山峰，有那么一瞬间，日月同辉，交相呼应，感觉只身站在天地间，不甚美丽。慢慢的，直到那落日，终于落到了地平线，那余晖迸发出最后一缕光芒，那个时刻，天际的白云被染成了红色，而云朵边被映成了金色，犹如一条条的金线镶嵌那般，这一切，又倒影在海面，那一个黄昏，真的很美。



南极不像在植物园里的万花丛，五颜六色，不像都市里的霓虹灯，色彩斑斓，不像热带雨林，丰富多彩，不像沙漠戈壁，色彩单调。那么南极到底是什么颜色呢，这个，需要眼睛带着自己去寻找，仁者见仁智者见智。南极就像一副美丽的画卷，蓝色和白色作为基础色料，蓝色的天空，蓝色的大海，白色的雪山和白色的云朵，蓝色和白色又是一种纯净色，只是底色，其他的颜色都需要自己去发现和寻找，比如看到落日的余晖，可以发出的万丈光芒，天际的火烧云可以是橘红色，山坡的蕨类植物是零星罕见的绿色，还有那帝企鹅脖子上点缀的一抹微黄，还有那高高飘扬在南极科考站上空的五星红旗，自然是那鲜艳的红色。南极是一个缺乏颜色的世界，所有的颜色都需要自己去寻找，去探索，去发现颜色，发现美丽。其实，生活中从来不缺少美丽的风景，重要的是需要拥有一双发现美丽的眼睛。

生命，终究是有结束的时候，但是，我们是否能够在最美丽的年华，见到最美丽的风景，一辈子，有那么一次，背起行囊，走到地球的另一边，一路向南，去发现那最美丽的风景和未知的世界，如果有那么一天，你一定要站在船头，展开双臂，高声呼喊，证明你曾经来到这里。因为你站在这里，往那里走，都是向北。

一路上，南极能带给你的不仅仅是视觉的震撼，更有心灵的洗涤和沉淀，就像那冰雪般的纯净，是其他地方所给不了的，那万年冰川，那浩瀚的大海，那千年的积雪，我们让空间方位证明我们到了南极，而他们用来告诉你，他们早已经在这里，这时候，抓起一小块冰雪，放入嘴中，慢慢融化，仿佛有一种穿越的感觉，一瞬间，相逢亿万年。

在我们漫长而短暂的一生，应该有一次意义非凡的旅行，不论你是青春年少，还是正当壮年，亦或双鬓斑白，不论你是否已经周游世界，还是刚刚踏出茅庐，都不重要，重要的是你需要一次旅行，来完美你的人生。

12月

论语全解

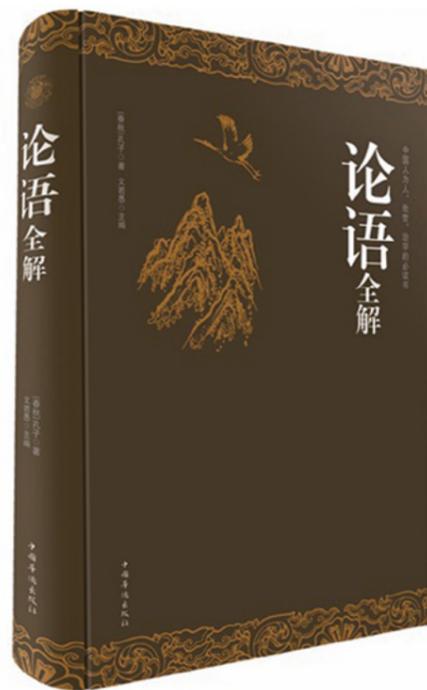
习近平曲阜孔府考察时，翻阅并表示“这两本书我要仔细看看”之《论语全解》

《论语》是中国古代儒家经典著作之一，记录了孔子及其弟子的言行，集中体现了孔子的政治主张、伦理思想、道德观念及教育原则。作为中华文化的源典，其蕴含的深刻哲理浸透到中国两千多年的国家体制、社会习俗、心理习惯和行为方式中。“半部《论语》治天下”，历史上，无论在士人还是在老百姓中间，《论语》一书都是一部不能逾越的圣典。

作为一部优秀的语录体散文集，《论语》中所记孔子循循善诱的教诲之言，或简单应答，点到即止；或启发论辩，侃侃而谈；或富于变化，娓娓动人。全书语言简洁精练，含义深刻，其中有许多言论至今仍被世人视为至理。《论语》的智慧具有广泛普适性，它不仅是一部哲学经典，更是一部世俗生活的指导书，所以，它能够跨越时空，到今天仍可以给我们的心灵注入鲜活的生命力。

《论语全解(精)》由文若愚编著，是现代读者领悟《论语》之魂的理想读本，除《论语》原文之外，还包括题解、注释、译文、精读论语等部分。“题解”中不仅有篇章结构、段落联结上的提示，而且有对原文意旨以及历史背景的点拨；“注释”和“译文”对《论语》进行了准确细致的翻译；“精读论语”在把握《论语》原文要义的基础上，进一步带领读者聆听《论语》中包含的人生哲理和处世方略。打开《论语全解(精)》，让我们轻松进入《论语》的丰饶世界。领悟《论语》的思想内涵，掌握其中的智慧精髓。

孔子（公元前551年9月28日~公元前479年4月11日，即农历八月廿七~农历二月十一），名丘，字仲尼，汉族，春秋时期鲁国陬邑（今山东曲阜市南辛镇）人，先祖为宋国（今河南商丘市夏邑县）贵族。中国古代的大思想家和大教育家、政治理论家，儒家学派的创始人。孔子集华夏上古文化之大成，在世时已被誉为“天纵之圣”、“天之木铎”，是当时社会上的最博学者之一，被后世统治者尊为孔圣人、至圣、至圣先师、万世师表，是“世界十大文化名人”之首。



从你的全世界路过：让所有人心动的故事

懂事之前读《小时代》，情动以后读张嘉佳

《从你的全世界路过》是微博上最会写故事的人张嘉佳的一部短篇小说集。书中讲述了发生在我们身边的很多爱情故事，有念念不忘的美好，有爱而不得的疼痛，有生离死别的遗憾，有一再错过的宿命，也有喧嚣之后的回归和温暖。总有那么一些瞬间，你会在张嘉佳的故事里看到自己，也总有那么一些瞬间，你会因为这些故事，而想到某个人，某段爱情。《从你的全世界路过》，注定会成为你今年读过的最温暖的书，因为这本书，是关于你的故事。

编辑推荐 1. 微博上最会写故事的人张嘉佳，超4亿读者争相阅读的故事

《从你的全世界路过》的作者张嘉佳，被称为微博上最会写故事的人，他幽默大胆的叙述方式和充满共鸣的情感故事，在网上引起了极大的反响。被完整收入本书的“睡前故事”系列，自发布以来，迅速达到1,500,000次转发，超4亿次阅读。几乎每1分钟，都有人在张嘉佳的故事里找到自己。除了这些引起疯狂转发的睡前故事，《从你的全世界路过》中还收录了张嘉佳的最新作品，值得期待！

编辑推荐 2. 懂事之前读《小时代》，情动以后读张嘉佳，最让人共鸣的情感故事

如果说郭敬明的《小时代》描写的是高富帅和白富美们的爱情和生活，那张嘉佳的《从你的全世界路过》里讲的故事，则是更接近你我的小人物的爱情和生活。这些小人物嘴贱心善故事曲折，真实得就像身边的哥儿们和闺蜜。正是这些真实的、温暖的、毫不矫情的正能量感动了广大的粉丝，让张嘉佳的故事成为了他们度过每个夜晚的首选。

编辑推荐 3. 影视版权争夺激烈，书中五个故事已启动拍摄计划

《从你的全世界路过》在网络爆红之后，至少有二十多家影视公司都已经加入了天价抢夺影视改编权的战团。硝烟落定之后，本书已经创下了单本书签约影视最多的记录，其中名篇《你会不会说话》交给著名导演陈国富、《我希望有个如你一般的人》、《暴走萝莉》交给幸福蓝海影业，均在拍摄筹备中。相信喜欢这本书的粉丝们很快有望在银幕上看到管春、胡言、幺鸡等等经典角色的故事。

张嘉佳，毕业于南京大学，出版小说《几乎成了英雄》《情人书》《刀见笑》。所著《小夫妻天天恶战》《姐姐的故事》等文章也反响巨大。曾任电影《刀见笑》编剧，获2011年金马奖最佳改编剧本提名。《从你的全世界路过》是一本短篇集，即“睡前故事”系列，发表后广为流传，总阅读量超过四亿，2013年引发风暴，成为奇迹。由书中故事改编的电影项目，现已确定拍摄的高达五部。其中名篇《你会不会说话》交给著名导演陈国富、《我希望有个如你一般的人》《暴走萝莉》交给幸福蓝海影业，均在拍摄筹备中。



宁夏

© 宁夏长和翡翠酒庄有限公司 王静

葡萄酒世界的新板块

世界酿酒巨头的旗帜插遍智利、阿根廷等新兴国家之后，中国也开始成为它们开拓酿酒事业的新领域。而有着悠久历史的宁夏贺兰山东麓成了一片新兴热土，并被众多葡萄酒淘金者寄予了“中国最优质产区”的厚望

在迅速发展起来的中国葡萄酒产区中，宁夏如同一匹黑马，遥遥领先且冲劲十足。今年9月底，在宁夏贺兰山东麓 OIV 国际学术会议中，宁夏率先发布了酒庄列级制度，消息一出立即引起业内震动。这一效仿法国波尔多酒庄列级制度的中国式创举，是否会为位于贺兰山东麓的小型种植区带来强劲的推动力还未可知，但毫无疑问，该产区已经在一片关注中被推向了风口浪尖。

作为宁夏的代表性产区，“贺兰山东麓”的名字近年来不断出现在葡萄酒专业人士的视野中：2003年贺兰山东麓成为继河北昌黎、山东烟台之后第三个获得“葡萄酒国家地理标志保护产品”保护区认证；自2007年以来，中国葡萄酒行业主要品牌张裕、长城、王朝等，以及世界葡萄酒行业巨头保乐力加、轩尼诗等陆续入驻贺兰山东麓。2012年8月国际葡萄酒大师简希丝·罗宾逊（Janis Robinson）在参加了首届贺兰山东麓葡萄酒节后，撰写了《中国最具潜力的葡萄酒产区》一文在英国《金融时报》发表，并得到中外葡萄酒行业与专家的广泛关注，她同时计划将贺兰山东麓编入下一版的《世界葡萄酒地图》一书中。2013年8月中国葡萄酒挑战赛上，宁夏银色高地凭借“阙歌 2011”葡萄酒，第三次蝉联最佳中国红葡萄酒桂冠。

让贺兰山东麓产区大放异彩的时刻是在2011年4月，当时世界最著名的葡萄酒大赛之一《品醇客》大赛在英国伦敦举办。而当宁夏贺兰晴雪酒庄带着“加贝兰特级珍藏 2009”报名参赛时，评委会划定的产区上还根本没有宁夏。正是这款“身份不清，来路不明”的葡萄酒，最终击败所有对手，获得了10英镑以上波尔多类型红葡萄酒最高奖。《品醇客》大赛负责人评价说，“这是中国开始进入世界优质葡萄酒生产国行列的标志”。在此前后，贺兰山东麓的银色高地、西夏王、圣路易·丁、宁夏红等众多品牌均在世界各类权威葡萄酒大赛中获奖，贺兰山东麓因此成为“获奖明星之乡”和“明星产区”。

“在屈指可数的数年间，中外的葡萄酒大集团，还有私营企业都选择了这里发展酒庄或酒厂，这让我们联想到上世纪80年代的加州纳帕谷那些充满激情的建设者。”法国发行量最大的周刊《周日新闻》在2013年6月16日发表名为《宁夏，中国的顶级风土》一文。酒评家米歇



尔·贝塔尼 (Michel Bettane) 及希尔瑞·戴萨福 (Thierry Dessauve) 在参观宁夏贺兰山东麓产区后, 提出了极其乐观的预测: “同中国的其他产区相比——山东和河北东部, 新疆西部——宁夏已经赢得了这场发展与卓越的戏剧性比赛。人们用了 1000 年建立了法国葡萄酒的威望和经验; 在加州用了 50 年。宁夏将用 30 年时间把这里建成世界知名葡萄酒产区。尽管还有大量的工作需要做: 生产方式的差异性、区块风土的选择、育种的均一化等, 但按照现有的速度, 也许一半的时间就够了……”

酒庄分级硝烟四起

简希丝·罗宾逊在今年 1 月撰写的评论《宁夏葡萄酒的崛起》中提到: “相对于中国其他葡萄酒产区, 宁夏有一个非常大的优势, 那就是土地归政府所有。如此一来, 这些土地可以通过政府的规定来解决如何耕种并保证葡萄酒质量的问题, 这对于葡萄酒生产企业来讲非常重要。”

如此一块醉人热土, 自然引得来自世界和本土的资金投入, 一时间诞生在贺兰山东麓的酒厂酒庄无数。2011 年 10 月 25 日, 宁夏回族自治区发改委按照要求完成了《促进中国 (宁夏) 贺兰山东麓葡萄产业及文化长廊发展的意见》, 其中提到: “十二五” 期间, 贺兰山东麓新建葡萄

基地 40.6 万亩, 到 2020 年, 在贺兰山东麓形成总规模达 100 万亩的葡萄产业带。同时建设 “一心、三城、十镇、百庄”, 即建设 1 个葡萄酒文化发展中心、3 个葡萄酒城、10 个各具特色的葡萄主题小镇和 100 个以上的酒庄。

在政策的支持下, 各大酒厂和中小型酒庄都希望拿下最好的葡萄园, 大有走马圈地的气氛。目前中国三大葡萄酒酿造商都已进入贺兰山: 酿造 “长城” 的中粮集团, 现在开发葡萄园 2 万亩, 并希望以 5 年的时间通过与地方合营等方式, 将葡萄种植基地发展到 20 万亩; “张裕” 从 2006 年开始, 已经在黄羊滩、青铜峡和闽宁镇发展葡萄基地 7 万亩; “王朝” 早已在宁夏产区扎根多年, 生产御马牌葡萄酒。

外资力量也不容小觑。法国酩悦轩尼诗酒业集团是第二家进驻贺兰山东麓的酒业巨头。今年 6 月, 法国酩悦轩尼诗酒业集团宣布, 其位于贺兰山东麓的酩悦轩尼诗夏桐酒庄正式投入运营, 并致力于酿造气泡酒。而早在 2008 年, 保乐力加集团就已经先行一步, 在取得了当地第一大葡萄园的大部分园区租约并进行改造之后, 将其重新命名为 “贺兰山”, 并聘请澳大利亚葡萄酿酒业大师菲利普·拉法 (Philip Laffer) 作为首席酿酒顾问。

这样一番 “群雄割据” 的局面, 再算上银色高地、巴格斯、类人首、贺兰晴雪等已建成的十几家酒庄和已经批

准待建的十余家酒庄, 宁夏百万亩葡萄基地已经被 “瓜分殆尽”。

解读宁夏风土

宁夏位于中国西部, 距离北京 880 多公里, 是个幅员并不算辽阔的欠发达地区, 一直以来, 人们对它的认识可以概括为几个具有代表性的词汇: 荒山、沙漠、绵羊和枸杞子。上世纪 90 年代末期, 宁夏当地的政府采取行动, 通过引水成渠和植被覆盖以及大兴土木, 将贺兰山脉与黄河间的荒漠地带变成了适合种植葡萄的区域。而贺兰山这片区域之所以成为烫手山芋, 和这里为葡萄藤种植提供的风土先天优势分不开。

在地理位置上宁夏贺兰山东麓位于北纬 37° 43'~39° 23', 东经 105° 45'~106° 47', 恰好处于世界葡萄种植的 “黄金” 地带南北纬 30~40 度之间, 具备了与世界许多特色优质葡萄产区相似的地缘条件。

宁夏日照时间年均超过 3000 小时, 保证葡萄的高糖度; 年均降雨量不足 200 毫米, 蒸发量却达到了惊人的 800 毫米, 使得葡萄植株和果实大大减少了病虫害的困扰。尤其在关键的葡萄收获季节, 这里几乎不下雨, 使葡萄得以在手工采摘之前完全自然成熟, 避免了葡萄果实的糖分和芳香物质被雨水稀释。而独特的半沙质土壤, 在利于葡萄根系的生长与具备良好排水性的同时, 能够充分留下养分沉淀。主要存在两个问题, 一是冬季寒冷, 需要埋土以保证葡萄不会被冻死, 二是缺水, 夏季干燥意味着其他季节会更干燥, 如果不进行人工灌溉, 葡萄很容易干死。

特异的气候和地理条件直接影响到贺兰山东麓的葡萄种植方式、产量、成本以及品质。

酒庄分级硝烟四起

“宁夏当地政府确实是推行中国葡萄酒产业的实践派, 在其他产区还在喊口号的时候, 宁夏就已经推出了很多相关的扶持政策。现在又创先搞了一套酒庄分级制度, 给其他国内产区提供了很好的借鉴。” 对于宁夏在 9 月份推行的酒庄分级制度, 方军指出了其中的积极一面。 “作

为一个世界葡萄酒地图上的新星, 宁夏贺兰山东麓产区发展至今已经有近百家酒庄, 此前该产区出台实施的《贺兰山东麓葡萄酒产区保护条例》也对葡萄种植和酿造的细节进行了法律上的约束, 因此, 可以说贺兰山东麓产区已经具备了分级的基本条件。”

根据贺兰山东麓产区目前的分级方法, 该产区将区内所有酒庄分为六个等级, 一级为最高级别, 酒庄级别的评定由宁夏贺兰山东麓葡萄酒产区协会、国际葡萄酒组织 (OIV) 以及由葡萄酒专家组成的品鉴团队按照一定标准评定。分级评选的总分为 400 分, 其中葡萄酒质量 35%, 葡萄园质量 45%, 旅游接待能力 20%, 分级名单两年进行一次调整。已评定的列级酒庄, 优先享受葡萄产业相关政策。列级酒庄如有产品品质下降、无法达到应有质量标准的, 评定过程中有弄虚作假等行为的, 将被撤销其列级称号。

不论分级评判标准是否能让所有人满意, 此次酒庄分级的最终实施都给宁夏葡萄酒产业开创了全新的局面。被划分到不同等级的酒庄如同被分配到了不同的起跑线上, 冲向更高的等级成为明确的目标和方向。而这一大批拔地而起的新兴酒庄如何在未来的 “厮杀” 中生存下来, 也变成各家酿酒商最关心的课题。分级制度如同一个信号弹, 宣布贺兰山东麓的葡萄酒战争正式打响。



众信和服务三农

作者：张心怡

漫画故事征集

《长和实业》期刊现面向集团及各子公司员工广泛征集漫画故事，要求故事主题鲜明，内容积极向上，希望各位同事踊跃投“画”。

投稿邮箱：xuewen.shen@copower.com.hk

联系人：沈学文 电话：13895614362

QQ：290691288



春天到了，众信和热情接待农户，条件核实后放出贷款。



众信和员工到农户家认真调查农户情况。



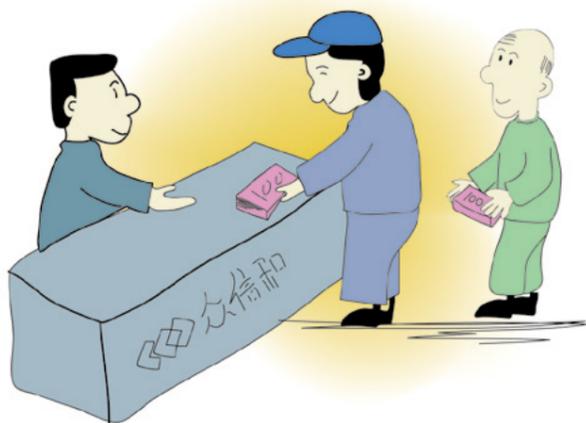
客户定期到众信和还利息。



随着时间推移，众信和员工到农户家回访，调查贷款使用情况。



秋天到了，农户们收获着一年的果实。



客户纷纷到众信和还贷款。

香品藏石



寿桃

尺寸：5×9×8(cm)